





1 VOORWOORD

U vindt hier het verslag over de activiteiten van de stichting van openbaar nut Limburg Sterk Merk tijdens het 12de boekjaar en de jaarrekening 2020, afgesloten op 31 december 2020.

Op 7 maart 2008 besliste de Vlaamse Regering om de niet-rendementsgebonden middelen van de LRM nv en de aandelen van LRM in Lisom over te hevelen naar de provincie Limburg.

De provincieraad besliste op 16 mei 2008 hiervoor een opvangstructuur op te richten, nl. de stichting van openbaar nut Limburg Sterk Merk (afgekort LSM).

LSM werd opgericht bij notariële akte op 7 augustus 2008 en verkreeg rechtspersoonlijkheid bij koninklijk besluit (KB) op 1 september 2008.

De zetel van LSM is gevestigd in het Provinciehuis van de provincie Limburg, Universiteitslaan 1 te 3500 Hasselt.

LSM is gestructureerd volgens de principes van een private rechtspersoon, maar met aandacht voor verantwoording over haar publieke middelen.

De structuren van LSM bestaan uit een Raad van Bestuur, een Directiecomité, een intern Auditcomité, een commissaris-revisor en een Projectenloket.

Statutair heeft LSM tot taak de economische, maatschappelijke en culturele ontwikkeling van Limburg te bevorderen. LSM geeft bijzondere aandacht aan projecten met een strategisch en provinciaal karakter die een hefboom vormen voor de provincie Limburg inzake tewerkstelling, mobiliteit, wonen, onderwijs, milieu, gezondheidsvoorzieningen, toerisme en culturele aangelegenheden.

De begeleiding en opvolging van deze projecten gebeurt via het LSM-secretariaat. Voor elk van de projecten stelt LSM een aanvraagdossier op dat beantwoordt aan de LSM-projectcriteria en dat een onderdeel uitmaakt van een overeenkomst af te sluiten tussen LSM en de projectpromotor.

Op 17 augustus 2020 werd Jos Lantmeeters aangesteld door de Vlaamse Regering als gouverneur van de provincie Limburg, ter vervanging van Herman Reynders. Hij nam zijn functie op 1 september 2020 op. Jos Lantmeeters is voorzitter van het LSM-Directiecomité en hij wordt uitgenodigd om deel te nemen aan de Raad van Bestuur.

Yasin Kilic werd aangesteld tot bestuurder op 16 september 2020, ter vervanging van Maurice Webers.

M.b.t. de COVID-19-crisis schat de Raad van Bestuur net als vorig boekjaar de impact niet van die aard in dat deze de continuïteit van de stichting zou kunnen beïnvloeden, onder meer door het voldoende overgedragen resultaat waarover de stichting beschikt om tegemoet te komen aan de genomen engagementen.

In 2020 zette LSM verder in op unieke, vernieuwende en strategische projecten in Limburg.

De COVID-19-pandemie en de daaraan verbonden noodzakelijke maatregelen hebben wel een groot aantal nieuwe maatschappelijke noden blootgelegd of de prioriteitsstelling ervan gewijzigd.

De meerjarenplanning 2020-2024 werd op 15 januari 2020 goedgekeurd voor een bedrag van 43,6 miljoen euro. Hiervan werd op 31 december 2020 reeds 25,1 miljoen euro in contract genomen.

Een uitgebreide rapportage over de activiteiten van de Raad van Bestuur, het Directiecomité, het interne Auditcomité en over de voortgang van de diverse projecten treft u verderop in dit activiteitenverslag aan.

Samen met de Limburgse beleidsverantwoordelijken van Limburg een topregio maken, blijft de ambitie van de stichting Limburg Sterk Merk.



Tom Vandeput
voorzitter Raad van Bestuur



Jos Lantmeeters
gouverneur-voorzitter Directiecomité

2 DE PROTOCOLOVEREENKOMST VLAAMS GEWEST - PROVINCIE LIMBURG

DE MIDDELEN

Het decreet van 23 mei 2008 houdende de bepalingen tot begeleiding van de aanpassing van de begroting 2008 heeft in hoofdstuk 4, art. 11 en 12, de hertekening van de structuur van de LRM-groep en de daarbij behorende middelen bestemd.

Artikel 11 bepaalt "Er worden fondsen van 177,52 miljoen euro van de nv Limburgse Reconversie maatschappij hierna "LRM" genoemd overgedragen naar de provincie Limburg".

Voor de besteding van deze middelen ondertekenden op 9 juni 2008 de provincie Limburg en het Vlaamse Gewest, de protocolovereenkomst waarbij nominatim de te steunen projecten werden opgesomd.

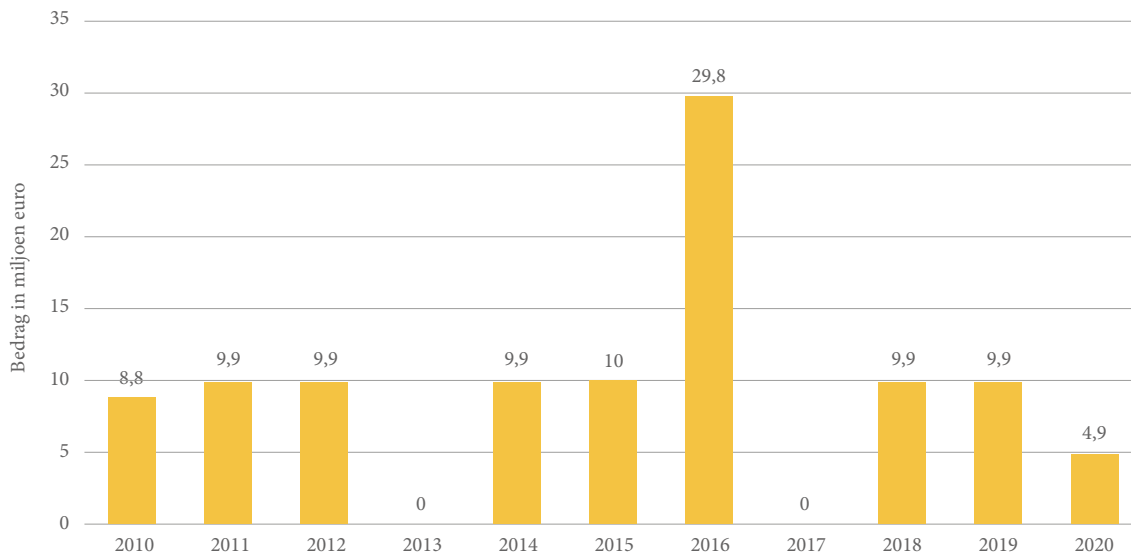
Wat de toekomstige middelen betreft, bepaalt artikel 12 dat "Voor zover de bevoegde organen van de LRM beslissen over te gaan tot een winstuitkering, wordt het bedrag dat toekomt aan het Vlaamse Gewest overgedragen aan de provincie Limburg.

Indien het tot een valorisatie komt van de LRM of één van haar dochters of bedrijfsunits zal de opbrengst hiervan die toekomt aan het Vlaamse Gewest exclusief voorbehouden worden voor grote maatschappelijke uitdagingen die zich aandienen in de provincie Limburg".

Op 19 januari 2018 besliste de Vlaamse Regering een addendum aan de protocolovereenkomst op te stellen en de duurtijd te verlengen tot 30 september 2025.

Per 2020-12-31 maakte de Vlaamse Regering aanvullend op de protocolovereenkomst een bedrag van 103 999 934 euro¹ aan LRM-dividenden over aan LSM, inclusief 4 999 996 euro dividend 2019 (ontvangen op 29 juni 2020).

Figuur: ontvangen LRM-dividenden na protocolovereenkomst



Ook in 2020 heeft de Vlaamse Regering de afgesproken engagementen uitgevoerd. Wij danken hiervoor uitdrukkelijk voorzitter Hugo Leroi, de Raad van Bestuur en het management van LRM.

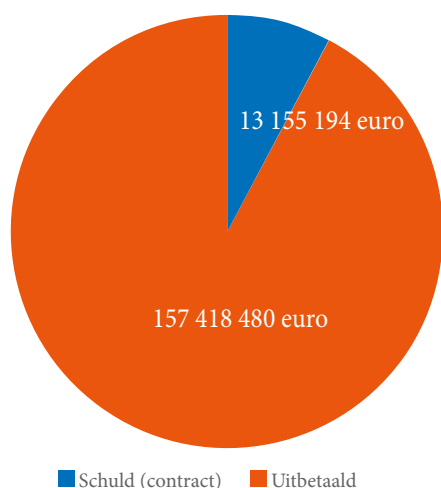
¹ De samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaamse Gewest en LRM bepaalt dat de algemene vergadering van LRM ernaar streeft om jaarlijks een dividend van minstens 10 miljoen euro uit te keren (op voorwaarde dat de beschikbare gereserveerde winst niet daalt onder de 144 miljoen euro)

Bijzondere dank aan Hilde Crevits, Philippe Muyters, Ingrid Lieten en Dirk Van Mechelen, voogdijministers LRM. Hun steun en deze van de Limburgse ministers Lydia Peeters, Wouter Beke, Zuhail Demir, Jo Vandeurzen, Veerle Heeren en Marino Keulen, gaven LSM in de loop der jaren de nodige beleidsruimte en middelen om maatschappelijke projecten voor Limburg succesvol te realiseren.

In de periode 2008-2020 ondersteunde LSM een 300-tal projecten voor een totaalbedrag van 323 miljoen euro.

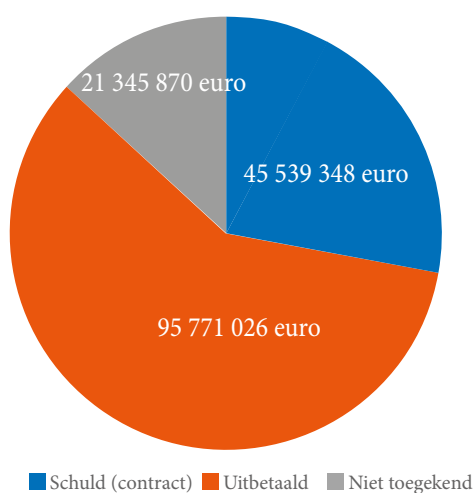
Op 2020-12-31 is 98 % van de protocolprojecten in overeenkomst genomen, voor een bedrag van 174,2 miljoen euro, 90 % is uitbetaald.

Figuur: middelen protocolprojecten op 2020-12-31



Op 2020-12-31 is voor de themaprojecten intussen een bedrag van 149,3 miljoen euro in overeenkomst genomen. Hiervan werd 95,7 miljoen euro uitbetaald. Daarenboven zijn er engagements in provisie (21,3 miljoen euro) met een einddatum voor het indienen van een sluitend financierings- en exploitatieplan en/of een startbewijs.

Figuur: middelen themaprojecten op 2020-12-31



3 BELEIDSVISIE EN ACCENTEN 2019-2025

3.1 HET STRATEGISCH KADER 2019-2025 - AMBITIE OM VOORSPRONG TE NEMEN (OKTOBER 2019)

De protocolovereenkomst bepaalt bij het begin van elke nieuwe provinciale bestuursperiode in overleg met de Vlaamse Regering de opmaak van een strategisch kader op basis waarvan de ondersteuning van nieuwe niet-rendementsgebonden bovenlokale hefboomprojecten kan gebeuren, alsook een tweejaarlijkse actualisatie.

Het strategisch kader 2019-2025, goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 12 juni 2019, werd aan minister-president Jan Jambon van de Vlaamse Regering bezorgd op 29 oktober 2019. Medio 2021 moet bijgevolg een actualisatie van dit kader worden voorbereid.

We onderscheiden de volgende accenten.

- 1) Limburg als Kosmopol voor Talent
- 2) Spoor van dynamiek en attracties in het ritme van de regio's
- 3) Identiteit Limburg op de kaart
- 4) Creatief wonen, een heel leven lang ruimte
- 5) De race van de fiets
- 6) Schreeuw om de planeet



Extract uit het strategisch kader van oktober 2019:

“Limburg heeft de voorbije jaren een onmiskenbare inhaalbeweging gemaakt op economisch vlak. Voor het eerst vertrekt Limburg actueel met gunstige cijfers, die af en toe al flirten met de Vlaamse gemiddelden. Met doordachte initiatieven is Limburg erin geslaagd de krachten te bundelen, de economische klappen te boven te komen en de andere provincies bij te benen.

Door met hetzelfde ambitieniveau, dezelfde bereidheid tot samenwerking en dezelfde ijver en daadkracht op de ingezette weg verder te gaan, blijven er kansen gecreëerd worden voor Limburg. De positieve vertrekpositie biedt vandaag een opportuniteit om vanuit een globale bovenlokale Limburgse visie met alle betrokken actoren en hier en daar ambitieus, maar realistisch, een ontluikende voorsprong te durven nemen.

In deze legislatuur neemt LSM zich voor nieuwe doorbraken te blijven realiseren en bestaande ambities te blijven versterken en versnellen, met een bijzondere focus op projecten met een uniek strategisch karakter.

De interactie tussen het optimaal inzetten en laten schitteren van talent en de economische ontwikkeling van de regio vormt de belangrijkste strategische lijn voor de komende periode en doorweeft zes thema's: talent; economische dynamiek; (fiets)mobiliteit; ruimte voor wonen, leven en werken; klimaat; en identiteit. Zo wil LSM blijven inzetten op Limburg als boeiende en inspirerende regio voor top(tech)talent, barstend van mogelijkheden en opportuniteiten.

De groei van de incubatoren, de uitbreiding van het onderwijs/onderzoeksaanbod en een internationale school, verdere professionalisering van de zorg in ziekenhuizen, samenwerkingsverbanden en structurele globale samenwerkingsvormen kunnen voor Limburg attractieve polen met toptalenten en toptresultaten vormen. Met karakter en belevingsaanbod kan een regio (buitenlands) talent charmeren.

Maatschappelijke indicatoren zoals kansarmoede, maar ook onderwijsniveau, risicoschoolloopbanen en tewerkstellingskansen (met opmerkelijke cijfers in bepaalde regio's zoals de mijngebieden) kunnen bijzondere aandacht krijgen. Elk talent moet de kans krijgen te schitteren!

Blijven impulsen geven aan de economische dynamiek van Limburg via hefboomprojecten op het ritme van elke (sub)regio is voor LSM in de komende periode een strategische doelstelling.

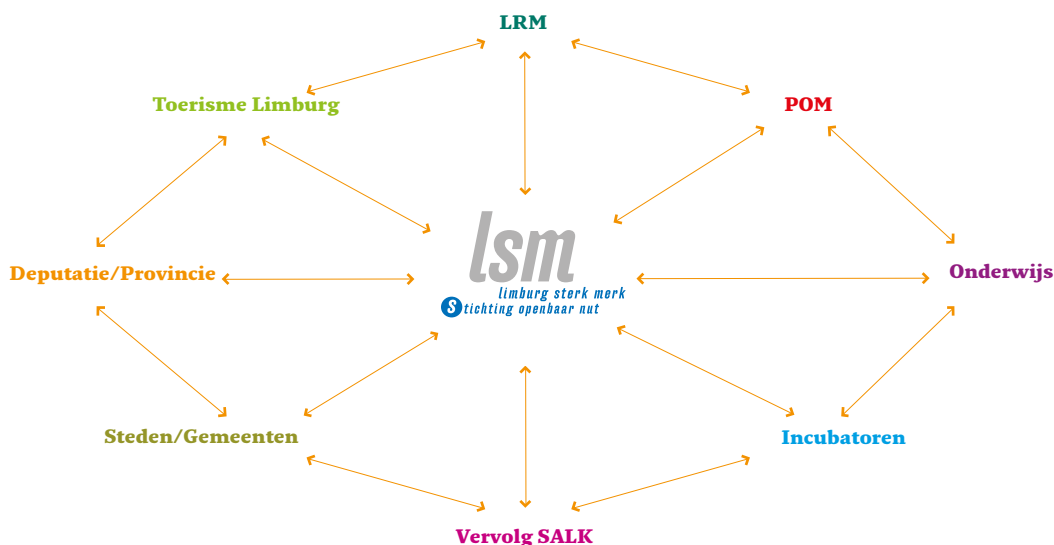
De volgende strategische optie ligt bij de fiets en het versterken van het openbaar vervoer als antwoord op het mobiliteitsvraagstuk. Het consequent blijven uitbouwen van Limburg tot toeristische (eerste) keuze voor fietsers, dagtoeristen en meerdaagse vakanties met aandacht voor uniciteit en avontuur heeft nog steeds veel potentieel. Voor dit alles heeft Limburg nood aan ruimte voor wonen, werken, leven, groeien met innovatieve, creatieve en verrassende insteken. In een tijdperk waar de klimaatopwarming bijna letterlijk voel- en zichtbaar is, zullen de klimaatbepaalingen en de duurzaamheidsgedachte iedere beslissing doorweven. Limburg kan het zich niet veroorloven om niet optimaal te streven naar klimaatneutraliteit en klimaatadaptatie.”

Het is de bedoeling - net als bij het strategisch kader 2019-2025 zelf - de actualisatie op te stellen vanuit een zo ruim mogelijk denkkader zodat LSM op elk moment optimaal kan inspelen op (de steeds veranderende) nieuwe maatschappelijke vragen.

Daarnaast hebben de COVID-19-pandemie en de daaraan verbonden noodzakelijke maatregelen een groot aantal nieuwe maatschappelijke noden blootgelegd of de prioriteitsstelling ervan gewijzigd.

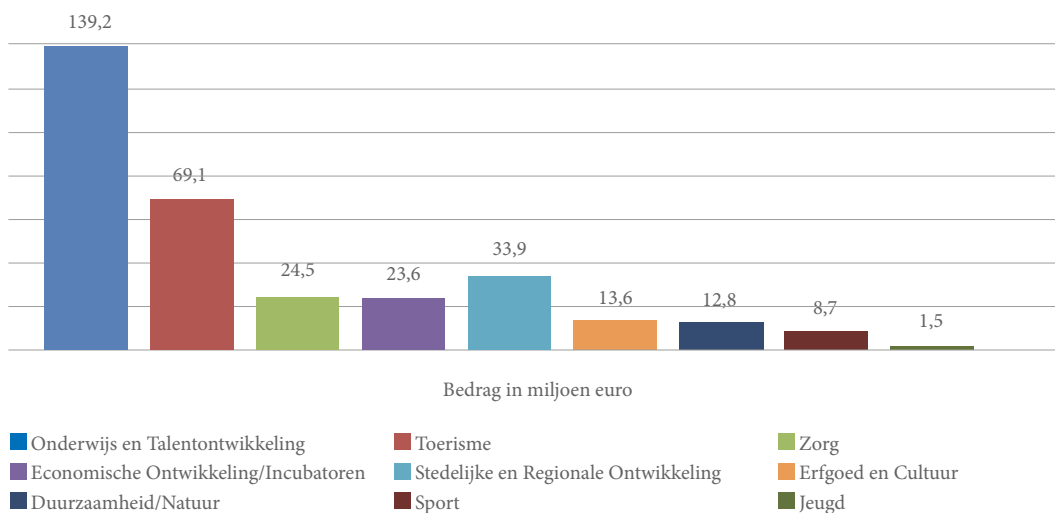
3.2 FINANCIERINGSDOMEINEN EN ORIËTERING OP STREEKMOTOREN (SINDS DE START)

LSM oriënteert zich als financier m.n. op de koers van de streekmotoren om samen – en dus met meer draagkracht en met een gezamenlijke doelstelling - de economische en maatschappelijke ontwikkeling van Limburg mee te blijven trekken.



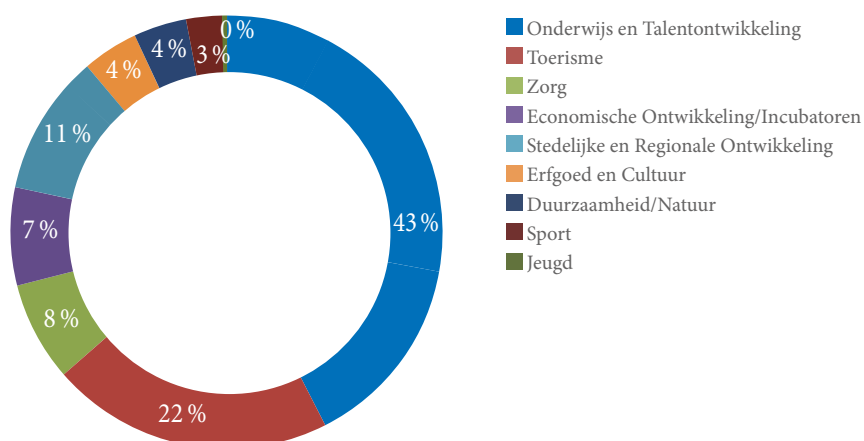
De belangrijkste domeinen die middelen van LSM ontvangen zijn: Onderwijs en Talentontwikkeling, Toerisme, Stedelijke en Regionale Ontwikkeling, Zorg, Economische Ontwikkeling/Incubatoren, Erfgoed en Cultuur, Duurzaamheid/Natuur, Sport en Jeugd ².

Figuur: financieringsdomeinen LSM (contracten in miljoen euro)



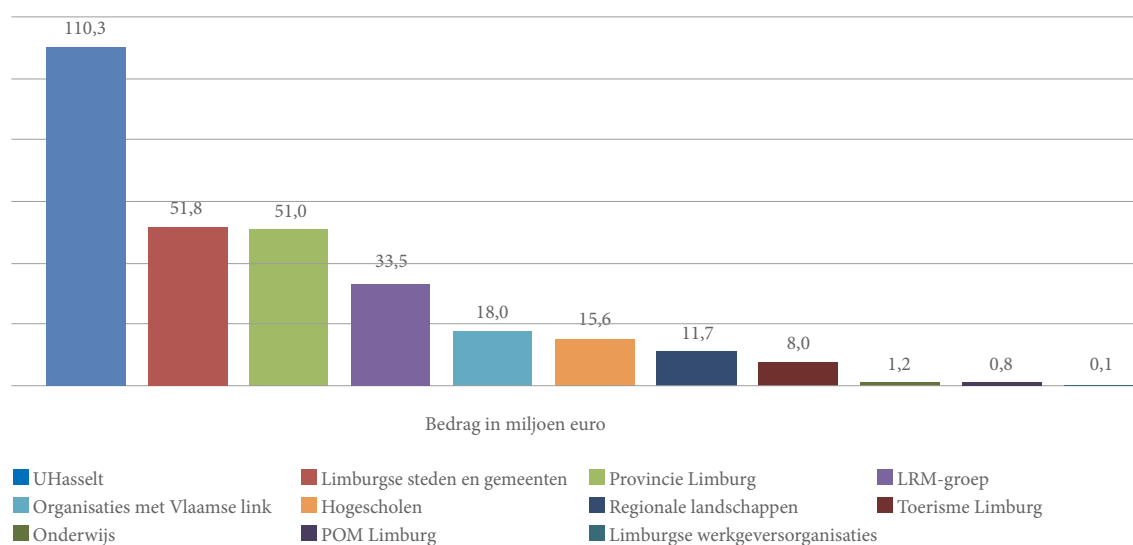
² Sinds 1 januari 2018 behoren de zogenaamde persoonsgebonden bevoegdheden als jeugd, cultuur, sport en welzijn niet meer tot de provinciale bevoegdheden.

Figuur: financieringsdomeinen LSM (contracten in %)



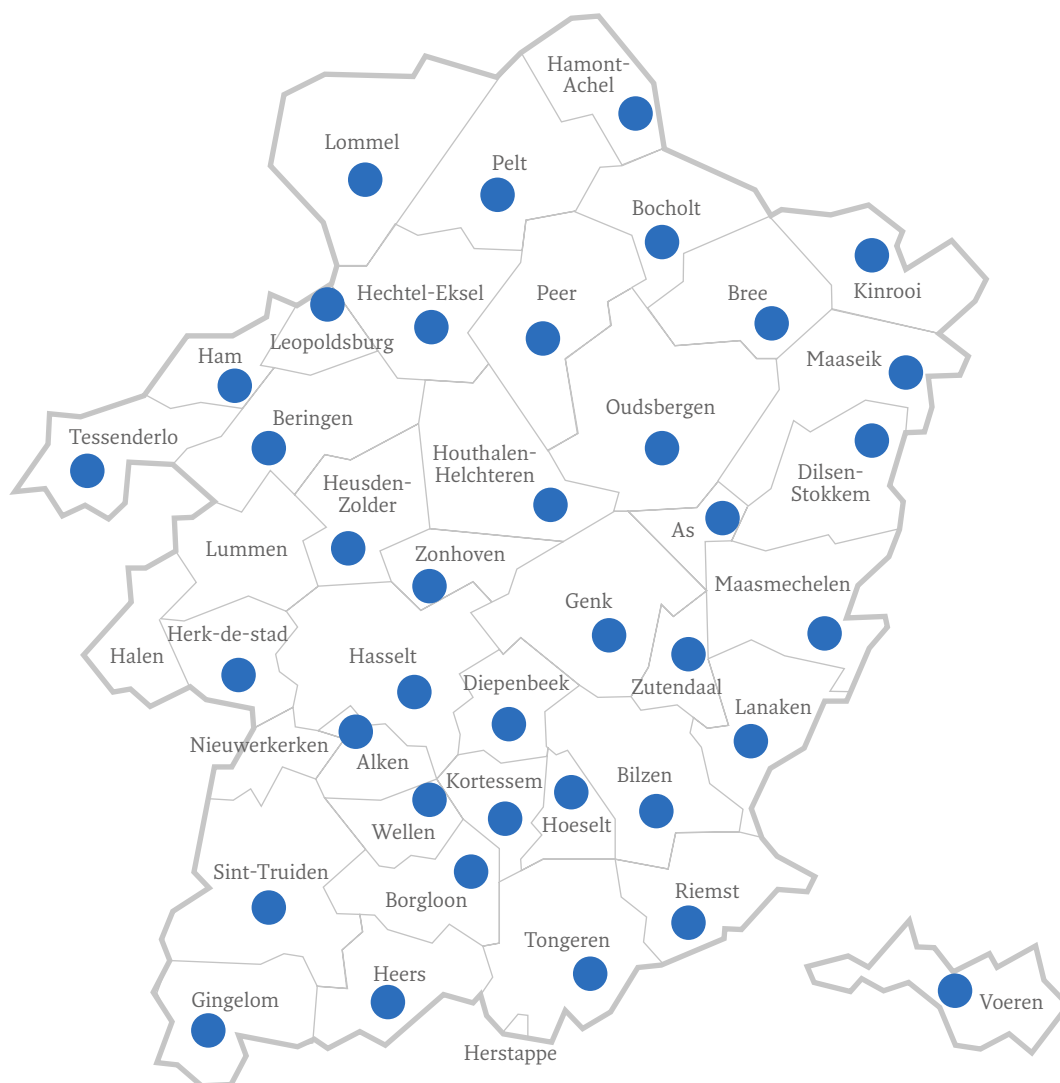
De belangrijkste streekmotoren die sinds de oprichting LSM-middelen (hebben) ontvangen zijn de UHasselt, de provincie Limburg, de Limburgse steden en gemeenten, organisaties/projecten van (of met een link naar) de LRM-groep, organisaties/projecten met een directe link naar Vlaanderen, de Limburgse hogescholen, de regionale landschappen, het Limburgse onderwijs (kleuter-, lager- en middelbaar onderwijs), Toerisme Limburg en POM Limburg.

Figuur: streekmotoren



Qua geografische spreiding bereikt de LSM-financiering op basis van de ingediende en gefinancierde subsidie-aanvragen ongeveer alle gemeenten van de provincie Limburg.

Figuur: geografische spreiding ingediende en gefinancierde projectaanvragen

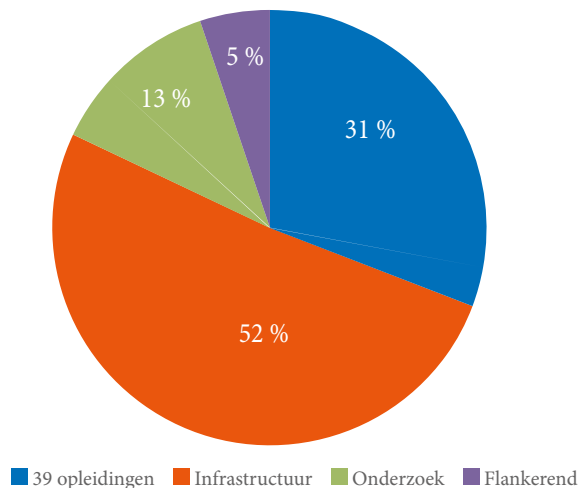


Wat volgt is een overzicht van de belangrijkste door LSM gefinancierde strategische projecten in Limburg, geclusterd in de domeinen Onderwijs en Talentontwikkeling, Toerisme, Stedelijke en Regionale Ontwikkeling, Economische Ontwikkeling/Incubatoren, Duurzaamheid/Natuur, Erfgoed en Cultuur en Zorg.

Domein Onderwijs en Talentontwikkeling – 139,2 miljoen euro waarvan 86,4 miljoen euro protocolprojecten

Het betreft onder andere investeringen in het universitair (UHasselt) en hoger onderwijs (PXL en UCLL). Enerzijds voor 39 nieuwe opleidingen en de nodige infrastructuur, anderzijds voor onderzoek en onderwijs-flankerende projecten.

Figuur: domein Onderwijs: %-investering opleidingen/infrastructuur/onderzoek/flankerend



Naast de start van de opleidingen Handelswetenschappen, Rechten, de academisering (inkanteling) van de Ingenieurs- en Kunstenopleidingen, de Pop-en Rockacademie, de inrichting van HBO5-opleidingen bij de PXL en UCLL, moeten we ook refereren naar de verdere uitbouw van de UHasselt met als infrastructuurprojecten onder meer de uitbreiding van de Campus Hasselt en de renovatie van de Campus Diepenbeek. Voor de verdere ontwikkeling van de Herkenrodekazerne, gedeeltelijk als universitaire site, werd een renteloze lening van 10 miljoen euro toegekend. Deze 10 miljoen euro werd na terugbetaling gebruikt door de UHasselt voor het verder uitbouwen en upgraden van de (onderzoeks)infrastructuur op de campus Diepenbeek, voor de opleiding Geneeskunde en Exacte Wetenschappen via nieuwbouw en renovatie.

Andere onderwijsprojecten zoals de projecten Ontdek Techniektalent 2.0 (kleuter- en basisonderwijs), Leren doe je niet alleen (BuSO, DBSO en BSO) en Kind en Taal (1-6 jaar) ontvingen middelen van LSM. Ook de fusie van de hogescholen werd destijds begeleid.

Nieuwe projecten zijn o.m. een nieuw opleidingsgebouw voor het PLOT, het Groeiplan van de UHasselt, de inrichting van HBO5-opleidingen (fase 2) en de infrastructuur van de PXL.

Ook voor de ondersteuning van het project Talent Mining - inrichting HBO5-opleidingen van de UCLL werd een engagement aangegaan.

Het Limburgse hoger onderwijsaanbod werd/wordt na een LSM-impulsfinanciering uitgebreid met 39 opleidingen, met bijzondere focus op de knelpuntberoepen.

UHasselt (8)

Bachelor/Master Rechten
Bachelor/Master Handelswetenschappen
Academisering Ingenieursopleidingen (PM)
Academisering Kunstenopleidingen (PM)
Bachelor Sociale Wetenschappen (groeiplan UHasselt)
Master Materiomics (groeiplan UHasselt)
Master Healthcare Engineering (groeiplan UHasselt)
Master Verpleeg- en Vroedkunde (groeiplan UHasselt)

39 OPLEIDINGEN HOGER ONDERWIJS

UCLL (10)

**Inrichting HBO5-opleidingen
(Focus op knelpuntberoepen)**

Technologie

Graduaat Hernieuwbare Energietechnieken
Graduaat Elektromechanische Systemen
Graduaat Internet of Things
Graduaat HVAC-Systemen

Welzijn

Graduaat Sociaal-Cultureel Werk
Graduaat Maatschappelijk Werk
Graduaat Orthopedagogie

Management

Graduaat Accounting

Lerarenopleiding

Educatieve Graduaat voor Secundair Onderwijs

Postgraduaat Industrieel Ontwerp

PXL (21)

Bachelor Pop- en Rockmuziek

Muzikant
Muziektechniek
Muziekmanagement

Inrichting HBO5-opleidingen (Focus op knelpuntberoepen)

Graduaat Accounting Administration
Graduaat Verkeerskunde en de Mobiliteit
Graduaat Transport en de Logistiek
Graduaat Marketing- en Communicatiesupport
Graduaat Winkelmanagement
Graduaat Marketing (Sales)
Graduaat Juridische-Administratieve Ondersteuning

Departement PXL-Digital

Graduaat Programmeren
Graduaat Digitale Vormgeving
Graduaat Informatica/Systemen en Netwerken
Graduaat Internet of Things

Departement PXL-Tech

Graduaat Bouwkundig Tekenen
Graduaat Werforganisatie
Graduaat Elektromechanische Systemen
Graduaat HVAC-Systemen
Graduaat Hernieuwbare Energiesystemen

Departement PXL-Social Work

Graduaat Orthopedagogie

Departement PXL-Education

Educatieve Graduaat voor Secundair Onderwijs



Foto: Fietsen door Bomen (Hechtel-Eksel)

Het betreft o.m. de protocolprojecten be-MINE, Hoofdtoegangspoort Nationaal Park Hoge Kempen en Herkenrodeabdijsite Hasselt.

De LSM-middelen werden besteed aan het militair erfgoedproject Liberation Garden Leopoldsburg, de tentoonstellingsruimte in de Stoomstroopfabriek van Borgloon, Fietsen door de Bomen, Fietsen door de Heide en De Sixties.

Nieuwe projecten zijn o.m. de projecten Achelse Kluis, grensoverschrijdend belevingscentrum - Poort tot natuurgrenspark De Groote Heide, Uitbouw natuurrecreatief toerisme in De Kevie Tongeren, Masterplan herbestemming schachtbokken met bovenlokale toeristische kernattractie Houthalen-Helchteren en de Pontonbrug Terhills.

De projecten Fruitspoor, hefboom voor streekontwikkeling, Limbrug, dé iconische verbinding met de vrijetijdseconomie in de Euregio en de Wildwaterbaan Hasselt zijn in engagement genomen.

Domein Stedelijke en Regionale Ontwikkeling – 33,9 miljoen euro waarvan 12,5 miljoen euro protocolprojecten

Als belangrijke projecten op het gebied van stedelijke en regionale ontwikkeling vermelden we de projecten Blauwe Boulevard Hasselt, Muziekodroom, Plinius – stadsontwikkelingsproject, De Verdieping (Heusden-Zolder).

Verder dienden de gemeenten subsidievragen in voor diverse projecten stedelijke en regionale ontwikkeling (Lommel, Bree, Bilzen, St-Truiden, Borgloon, Alken, ...).

Recente projecten zijn Kolenspoor, hefboom voor streekontwikkeling en Waterbar Houthalen-Helchteren (engagement).

Domein Economische Ontwikkeling/Incubatoren – 23,6 miljoen euro waarvan 1,5 miljoen euro protocolprojecten

De LRM-incubatoren Greenville, BioVille, Thorpark, Agropolis en Bike Valley ontvingen tevens LSM-middelen. Ook subsidieerde LSM het parkeergebouw op de Corda Campus, evenals vzw Locate in Limburg.

Figuur: geografische spreiding LRM-incubatoren



De projecten Health Campus en Logistieke Campus zijn in engagement genomen.

Domein Duurzaamheid/Natuur – 12,8 miljoen euro



Foto: De Kevie (Tongeren)

Ook duurzaamheid nam een belangrijke plaats in. We verwijzen naar de projecten Bosland, masterplannen Regionale Natuurparken, Limburgs Biomassaplein en het Klimaatbomenfonds waarvan al 3 209 bomen zullen worden geplant.

Domein Erfgoed en Cultuur – 13,6 miljoen euro waarvan 4 miljoen euro protocolprojecten



Foto: Z33 (Hasselt)

Op het gebied van cultuur moeten we zeker de projecten Z33-infrastructuur en de exposities Manifesta en Sagalassos vermelden. Op erfgoedvlak werd een masterplan rond diverse regionale erfgoedclusters ontwikkeld.

Domein Zorg – 24,5 miljoen euro waarvan 11,7 miljoen euro protocolprojecten



Foto: Limburgse Biobank

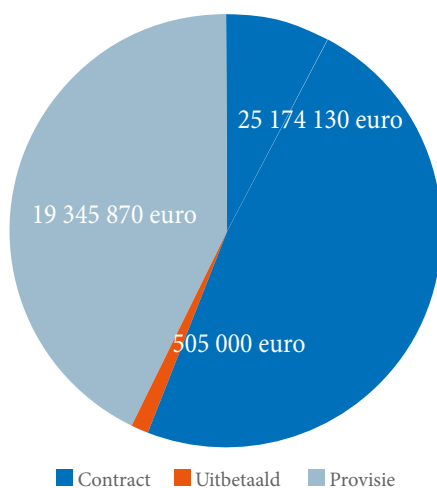
Op het gebied van de zorg werden ook verdere stappen gezet. Via het reglement rustoordbedden realiseerden we 1 250 bijkomende rusthuiswoongelegenheden en 98 bijkomende eenheden kortverblijf.

Voorbeeldprojecten zijn ook de projecten Medisch Wetenschappelijk Onderzoek – Limburg Clinical Research Center (LCRC), Limburgse Biobank, Armoedebestrijding en Preventief Drugsbeleid, diverse ziekenhuisprojecten en samenwerking via HospiLim.

3.3 DE LSM-MEERJARENPLANNING 2020-2024

Op 15 januari 2020 keurde het LSM-Directiecomité de meerjarenplanning 2020-2024 goed. Via deze meerjarenplanning ging LSM engagementen aan voor in totaal 44,6 miljoen euro

Figuur: projecten meerjarenplanning (overeenkomst/provisie)



- Infrastructuur opleidingsgebouw veiligheidscampus PLOT/Genk- Provincie Limburg Opleiding en Training PLOT (11 miljoen euro) - Nieuwe opleidingsinfrastructuur voor hoogwaardige opleiding, training en professionalisering van de veiligheidsdiensten op een multidisciplinaire veiligheidscampus.
- Groeiplan UHasselt (5 miljoen euro) – Starten van 4 nieuwe opleidingen opgenomen in het regeerakkoord van de Vlaamse Regering: Bachelor Sociale Wetenschappen - Master Materiomics - Master Healthcare Engineering en Master Verpleeg- en Vroedkunde.
- Inrichting en infrastructuur voor 18 nieuwe HBO5-opleidingen– PXL (4 miljoen euro)
- Wielerpiste Limburg (1 miljoen euro) - Studie, ontwikkeling en realisatie van een bovenlokale multifunctionele sportinfrastructuur (ca. 17 385 m²) bestaande uit een overdekte velodroom met piste van 250 meter, UCI gehomologeerd.
- Pontonbrug Terhills (1 miljoen euro) - Een drijvende fiets- en voetgangersbrug van 350 meter lang en 4 meter breed die op de Terhills-site de voet van de lange terril met de voet van de dubbele terril verbindt en deel uitmaakt van het Limburgse fietsroutenetwerk.
- Kolenspoor, hefboom voor streekontwikkeling (5 miljoen euro) - Ontwikkelen van de fietssnelweg Kolenspoor tot een toptraject voor duurzame fietsmobiliteit met o.a. de creatie van een nieuwe toeristische attractie (De Waterbar) langs het kolenspoor in Houthalen-Helchteren.
- Logistieke Campus (2,5 miljoen euro) – Realisatie van een logistieke campus met een logistiek experience en training center, een incubator, “shared facilities” zoals polyvalente zalen en catering, kantoren voor het coördinatiecentrum, ... in een iconische architectuur en complementair met Log!Ville.
- Health Campus (2,5 miljoen euro) - Realisatie van een Health Research Campus waar onderzoek, innovatie, ondernemerschap, talentontwikkeling in een permanente wisselwerking zorgen voor een hefboom in de ontwikkeling van zorginnovatie.
- Fruitspoor, hefboom voor streekontwikkeling (5 miljoen euro) – De ontwikkeling van één herkenbare topbelevingsroute in Haspengouw die landschapsbeleving, erfgoedbeleving, natuurbeleving, duurzame mobiliteit en opportuniteiten voor de lokale economie beoogt.
- Limbrug, dé iconische verbinding met de vrijetijdseconomie in de Euregio (3,1 miljoen euro) – Studie en realisatie van een iconische fiets- en wandelbrug over de Maas als cruciale schakel voor recreatief fietsverkeer in de Euregio in een netwerk van hotspots inzake fietsbeleving (Fietsen door het Water, Fietsen door de Bomen, Fietsen door de Heide ...)
- Klimaatbomenfonds (1 miljoen euro) - Fonds ter beschikking van de Limburgse gemeenten om samen circa 10 000 nieuwe bomen te planten in de Limburgse kernen, daar waar mensen wonen, leven en werken. Intussen werden reeds 3 209 bomen aangeplant.
- Voor het project Talent Mining – Inrichting HBO5-opleidingen van de UCLL is additioneel een voorafname gedaan van 4 miljoen euro op de nog te ontvangen dividenden.

Met deze noodzakelijke ambitieuze projecten wil Limburg o.m. op toeristisch, economisch en educatief vlak een voorzichtige voorsprong nemen en daarom werd reeds een voorafname gedaan op de nog toekomstige dividenden voor een bedrag van 19 miljoen euro. Een detail van de financiering van dit plan lichten we toe in hoofdstuk 4.

3.4 HET LSM-KLIMAATBOMENFONDS

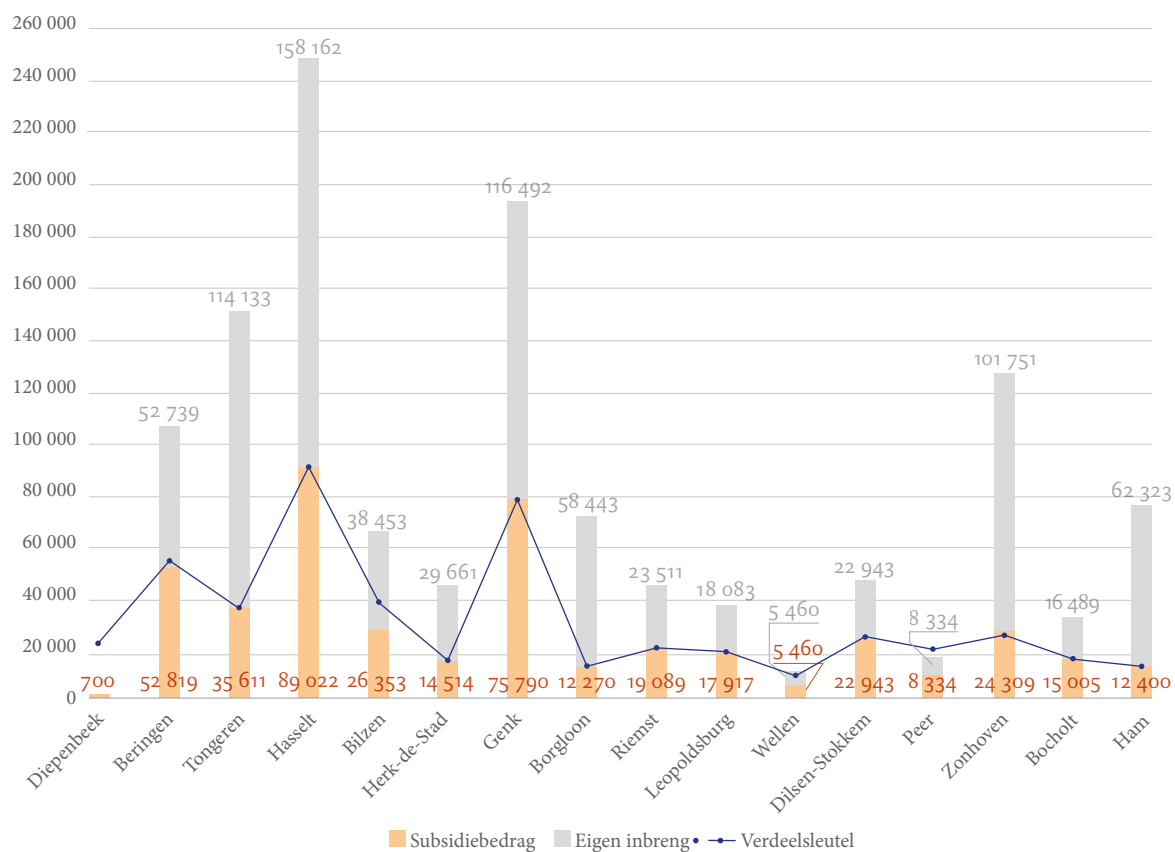
Met de klimaatverandering in gedachten heeft LSM het project "Klimaatbomenfonds" gestart om aan de Limburgse gemeenten de mogelijkheid te bieden om bijkomende bomen te planten in de Limburgse kernen en woongebieden, daar waar mensen leven, wonen en werken. Hiervoor werd een budget van 1 000 000 euro uitgetrokken voor de aankoop en aanplanting van bijkomende klimaatbomen. 21 gemeenten namen deel aan het infomoment bij de lancering van het reglement. 16 gemeenten gingen de uitdaging aan en dienden vóór 31 december 2020 bij LSM een volledig dossier in. In totaal ontvingen de Limburgse gemeenten 430 000 euro aan subsidiebelofes van LSM om de aankoop en aanplant van klimaatbomen te financieren, 3 209 bomen in totaal verspreid over heel Limburg. Bomen worden aangeplant in volgende gemeenten: Beringen, Bilzen, Bocholt, Borgloon, Diepenbeek, Dilsen-Stokkem, Genk, Ham, Hasselt, Herk-de-Stad, Leopoldsburg, Peer, Riemst, Tongeren, Wellen en Zonhoven.

Samen met de eigen inspanningen van de gemeenten zelf, is het streefdoel van 10 000 bijkomende klimaatbomen in de Limburgse centra en kernen hierdoor weer een stap dichterbij gekomen.

Figuur: verdeling aantal LSM-klimaatbomen per gemeente



Figuur: combinatie subsidiebedrag/eigen inbreng/verdeelsleutel



De overige gemeenten maakten geen gebruik van het LSM-aanbod.

4 VOORTBOUWEN TIJDENS EN NA EEN PANDEMIE: ACTUALISATIE STRATEGISCH KADER EN FINANCIERINGSPLAN (JUNI 2021)

Het strategisch kader 2019-2025 werd twee jaar geleden opgesteld vanuit een zo ruim mogelijk denkkader zodat LSM op elk moment optimaal kan inspelen op (de steeds veranderende) nieuwe maatschappelijke vragen. De COVID-19-pandemie en de daaraan verbonden noodzakelijke maatregelen hebben een groot aantal nieuwe maatschappelijke noden blootgelegd of de prioriteitsstelling ervan gewijzigd. Actueel maakt een groot aantal sectoren door de COVID-19-crisis een versnelde transitie door, sommige in een soort van overlevingsmodus andere om nieuwe opportuniteiten te creëren.

De economie draait al een tijdje niet op volle kracht en ook Limburg wordt geconfronteerd met stopzetting van activiteiten en gewijzigde consumptiepatronen. Ondanks overheidscompensaties zal de dramatische terugval in sommige sectoren onvermijdelijk ontluikende groei, zwakke schakels, maar ook voorsprongposities aan het wankelen brengen.

De coronapandemie heeft een impact op de werkloosheidsgraad, tijdelijke werkloosheidscijfers, verlies van jobs, maar ook versterkte sectoren die zoeken naar specifieke talenten.

De sector van de e-commerce kent een ongeziene opmars. (Lokale) retailers en bedrijven worden op sleep-touw genomen om een digitaal aanbod te voorzien naast of ter vervanging van hun bestaande aanbod en concurreren onvermijdelijk niet alleen meer met hun burens, maar met de wereld. Intussen krijgt de invulling van de randvoorwaarden voor e-commerce vorm: distributiecentra, logistiek, ... Bestaande organisatiemodellen, maar ook distributie- en logistieke systemen zelf worden aan een snel tempo bedacht, herdacht en (her)ingericht. Economische en klimaatafwegingen moeten daar nog een evenwicht vinden.

Mensen snakken naar sociale interacties, vakantie, sport, cultuur en beleving. Diverse sectoren zoals o.m. de culturele sector worden zwaar op de proef gesteld. Een doordachte impuls kan deze sectoren een boost geven en intussen een aanbod creëren dat wervend is en bovendien kan zorgen voor de nodige maatschappelijke en sociale opkikker.

Ook de toeristische keuzes van en voor Limburg zijn plots gewijzigd. Vakanties worden dichtbij ingepland of vervangen door investeringen in een vakantiegevoel in eigen tuin. Het toeristische karakter van Limburg blijft het potentieel geven als vakantietrekpleister voor omliggende regio's.

Het voorbije decennium heeft LSM gefocust op de voortzetting van de reconversie in de richting van een provincie die voorzichtig droomde van een voorsprong. Intussen heeft de coronacrisis er in veel domeinen diep ingehakt. Het was alle hens aan dek om de economie maximaal te redden, het menselijke en intermenselijke, maar vooral het individu werd zwaar op de proef gesteld.

De komende periode wil LSM maximaal inzetten op de Limburgers en optimaal streven naar de meest gunstige randvoorwaarden voor:

- talentvolle digitale Limburgers - We rekenen op de stuwkracht van ons talent: zelfrealisatie talentontwikkeling, ieder talent benutten, onderwijs als toeleider naar de arbeidsmarkt, digitalisering, tegengaan braindrain, stimuleren braingain ...
- weerbare Limburgers - We bouwen aan sterke fundamenten voor weerbaarheid in alle omstandigheden: sterke economie, werk, ruimte voor wonen, mobiliteit, lokaal aanbod/streeklandbouwproducten in de kijker (i.p.v. globaal kopen, lokaal kopen ...)
- gastvrije Limburgers - we vertrouwen op de geestdrift van onze gastvrijheid: toerisme, het gastvrije DNA ...

maar vooral ...

- gelukkige en energieke Limburgers of "Glimburgers" - Limburg heeft nood aan de begeestering van geluk: leefbaar klimaat, sociaal netwerk, cultuurprikkel, betrokkenheid en erkenning als schakel in de ketting van burgerinitiatieven/participatie, geen honger, veel kansen ...



Via de meerjarenplanning 2020-2024 werden al engagements aangegaan voor in totaal 44,6 miljoen euro waarvan een enveloppe voor maatschappelijke, sociale en milieuprojecten van 3,5 miljoen euro om hieraan tegemoet te komen.

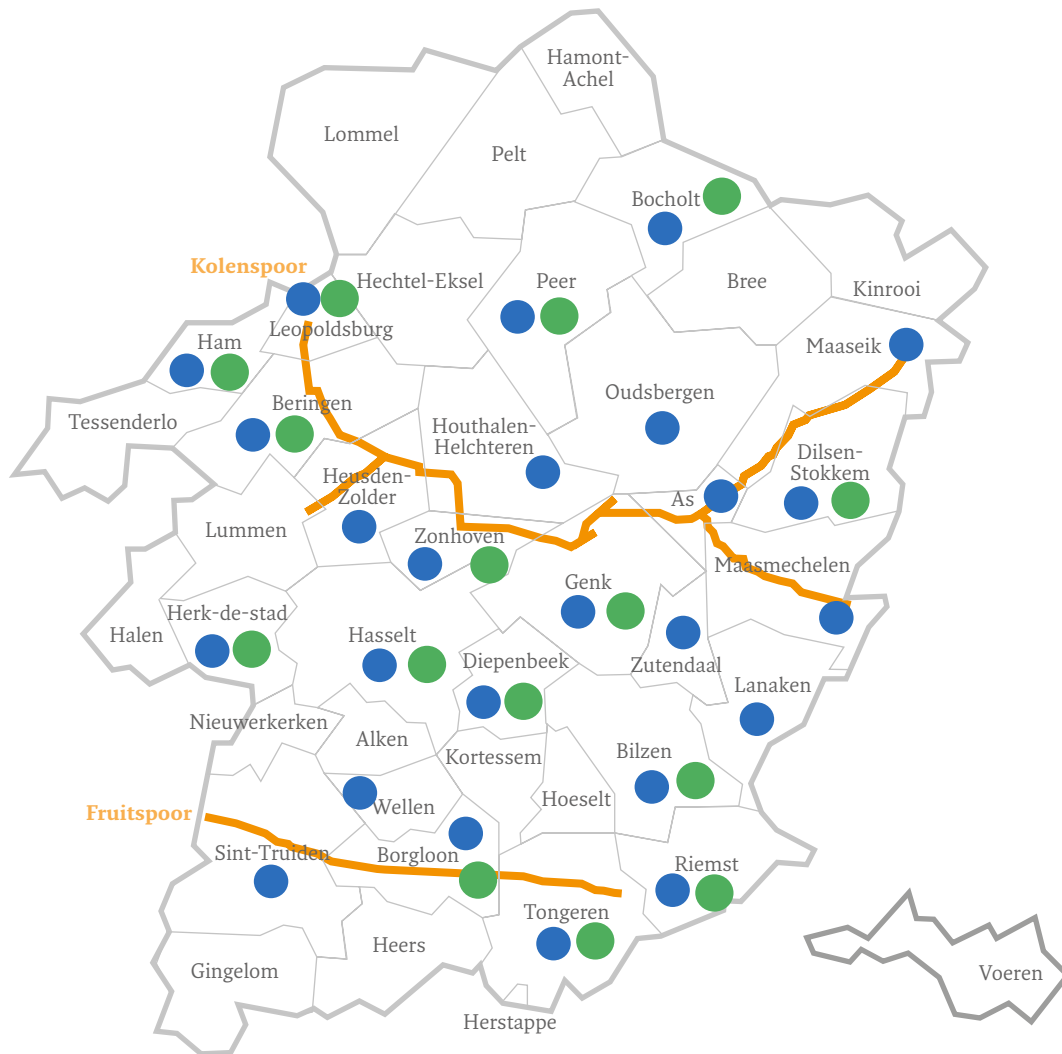
Het betreft de projecten:

- Infrastructuur opleidingsgebouw veiligheidscampus PLOT/Genk - (11 miljoen euro)
- Groeiplan UHasselt (5 miljoen euro)
- Inrichting voor 18 nieuwe HBO5-opleidingen (fase 2) en infrastructuur – PXL (4 miljoen euro)
- Wielerpiste Limburg (1 miljoen euro)
- Pontonbrug Terhills (1 miljoen euro)
- Kolenspoor, hefboom voor streekontwikkeling (5 miljoen euro)
- Logistieke Campus (2,5 miljoen euro)
- Health Campus (2,5 miljoen euro)
- Fruitspoor, hefboom voor streekontwikkeling (5 miljoen euro)
- Limbrug, dé iconische verbinding met de vrijetijdseconomie in de Euregio (3,1 miljoen euro)
- Klimaatbomenfonds (1 miljoen euro).

Voor een korte inhoud van de projecten wordt verwezen naar hoofdstuk 3.3.

Daarenboven ontving LSM voor ca. 50 miljoen euro nieuwe projectaanvragen. Ook deze projecten passen binnen de strategie van LSM om in Limburg ambitieus, maar realistisch voort te bouwen.

Figuur: geografische spreiding nieuwe projectaanvragen (klimaatbomen in groene kleur)



Op deze financieringsvragen kan LSM niet ingaan wegens onvoldoende inzicht in toekomstige middelen.

LSM heeft zelf reeds volgende stappen genomen in het kader van de optimalisatie van de eigen middelen:

1. de termijnen van de lopende overeenkomsten worden maximaal gerespecteerd;
2. na eindafrekening van een project worden de saldi steeds teruggenomen;
3. heroriënteringen van projecten met het oog op het opgebruiken van de saldi worden beschouwd als nieuwe projectaanvraag en getoetst aan de dan geldende selectiecriteria en prioriteitsstelling;
4. aan de promotoren van de lopende projecten werd gevraagd een tussentijdse evaluatie van het project op te maken en te toetsen aan de nieuwe maatschappelijke noden en omgevingsfactoren (cf. COVID-19). Op basis daarvan kan het directiecomité vervolgens een beslissing nemen.
5. voor projectengagements met nog geen overeenkomst wordt een einddatum gedefinieerd
6. een nieuwe overheidsopdracht betreffende de aanduiding van een expert vermogensbeheer werd uitgeschreven i.f.v. het optimaliseren van het vermogensbeheer.

In totaal zoekt LSM voor deze legislatuur nog ca. 55,6 miljoen euro van in totaal 94,6 miljoen euro (44,6 miljoen euro + 50 miljoen euro):

Nodige middelen 86 100 000 euro (excl. middelen PM)

- Meerjarenplanning 2020 - 2024
- Nieuwe vragen bij LSM
- Nieuwe maatschappelijke noden (COVID-19-pandemie)

Engagementen

30 500 000 euro

ontvangen dividenden

19 000 000 euro

voorafname toekomstige dividenden



Gezochte middelen voor Limburgse strategische projecten:
55 600 000 euro (excl. middelen PM)

Aan de Vlaamse Regering wordt – als referentieaandeelhouder van nv LRM - een maximale ondersteuning gevraagd voor het luik van de financiering waarop LSM zelf geen vat heeft, maar dat cruciaal is voor de optimale uitwerking van de actualisatie van het strategisch kader, m.n. het streven naar de uitkering door LRM van een jaarlijks dividend van minstens 10 miljoen euro.

Hierdoor krijgt LSM opnieuw de nodige beleidsruimte en middelen om ook in de toekomst belangrijke strategische maatschappelijke hefboomprojecten voor Limburg succesvol te blijven realiseren.

5 WERKING

5.1 WERKING RAAD VAN BESTUUR

5.1.1 Raad van Bestuur d.d. 2020-05-15

De Raad van Bestuur keurde het jaarverslag opgesteld conform artikel 3:52 juncto artikel 3:48 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV) goed.

De Raad van Bestuur stelde de definitieve jaarrekening 2019 vast.

De Raad van Bestuur nam kennis van:

- het ontwerp van jaarverslag 2019
- de werking van het Directiecomité kwartaal 1 van 2020
- het verslag vermogensbeheer kwartaal 1 van 2020
- de financiële rapportering van 2020-03-31
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2020-03-31.

5.1.2 Raad van Bestuur d.d. 2020-06-15

De Raad van Bestuur nam kennis van het verslag van de commissaris-revisor d.d. 2020-05-29.

De Raad van Bestuur keurde goed:

- het jaarverslag 2019
- de jaarrekening 2019.

De Raad van Bestuur gaf zonder enig voorbehoud algehele kwijting aan de commissaris-revisor en de bestuurders voor het door hen gevoerde beleid.

De Raad van Bestuur nam kennis van:

- de werking van het Directiecomité kwartaal 2 van 2020
- het verslag vermogensbeheer kwartaal 2 van 2020.

De Raad van Bestuur ging akkoord met het uitschrijven van een nieuwe opdracht, “commissaris-revisor” voor de boekjaren 2021, 2022 en 2023.

De Raad van Bestuur besliste ook:

- de opdracht “externe controle projecten” van Grant Thornton te verlengen met 1 jaar tot 31 december 2021
- de opdracht “boekhouding” van Ernst & Young te verlengen met 1 jaar tot 31 december 2021.

5.1.3 Raad van Bestuur d.d. 2020-09-28

De Raad van Bestuur nam kennis van de aanduiding van Yasin Kilic als bestuurder. Hij vervangt Maurice Webers.

De Raad van Bestuur nam kennis van de wijziging in de samenstelling van het LSM-Directiecomité, m.n. de opname van de functie van voorzitter van het Directiecomité door gouverneur Jos Lantmeeters vanaf 1 september 2020.

De Raad van Bestuur keurde het budget 2021 goed.

De Raad van Bestuur nam kennis van:

- het verslag vermogensbeheer kwartaal 3 van 2020
- de financiële rapportering van 2020-06-30
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2020-06-30.

5.1.4 Raad van Bestuur d.d. 2020-12-14

De Raad van Bestuur nam kennis van:

- de toelichting van de werking van het Directiecomité kwartaal 3 van 2020
- het verslag vermogensbeheer kwartaal 4 van 2020
- de financiële rapportering van 2020-09-30
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2020-09-30.

De Raad van Bestuur besliste akkoord te gaan met het uitschrijven van een nieuwe overheidsopdracht, voor de aanduiding van een “expert vermogensbeheer” en keurde het bestek goed.

De Raad van Bestuur besliste de opdracht “commissaris-revisor” te gunnen aan Foederer DFK, Singelbeekstraat 12, 3500 Hasselt.

5.2 WERKING DIRECTIECOMITÉ

5.2.1 Directiecomité d.d. 2020-01-15

Het Directiecomité besliste de meerjarenplanning 2020-2024 goed te keuren en een bedrag van in totaal 43 600 000 euro te provisioneren voor deze beleidsperiode voor volgende projecten waarvoor een formele aanvraag tot subsidie werd ontvangen:

- LSM 405 Infrastructuur opleidingsgebouw veiligheidscampus PLOT/Genk – provincie Limburg: 11 000 000 euro
- LSM 376.6 Inrichting HBO5-opleidingen (fase 2) en infrastructuur – PXL: 4 000 000 euro
- LSM 407 Logistieke Campus– provincie Limburg: 2 500 000 euro
- LSM 408 Health Campus – provincie Limburg: 2 500 000 euro
- LSM 404 Fruitspoor, hefboom voor streekontwikkeling – provincie Limburg: 5 000 000 euro
- LSM 406 Limbrug, dé iconische verbinding met de vrijetijdseconomie in de Euregio – provincie Limburg: 3 100 000 euro
- LSM 403 Kolenspoor, hefboom voor streekontwikkeling – provincie Limburg: 5 000 000 euro
- LSM 302 Wielerpiste Limburg – vzw Sportcomplex Vlaanderen/Heusden-Zolder: 1 000 000 euro aanvullende financiering
- LSM 6 Projecten LRM (o.a. NPHK Bipool Eisden-Lanklaar – infrastructuurwerken Terhills – nv Terhills): 1 000 000 euro aanvullende financiering
- LSM 410 Groeiplan UHasselt (o.a. Masterplan nieuwe opleidingen): 5 000 000 euro aanvullende financiering
- LSM 409 Diverse maatschappelijke, sociale en milieuprojecten: 3 500 000 euro (enveloppe).

Het Directiecomité nam kennis van de ingediende gedocumenteerde subsidievragen voor onderstaande projecten en besliste in uitvoering van bovenstaande beslissing reeds de volgende middelen te reserveren voor deze projecten met als randvoorwaarden de ontvangst van toekomstige dividenden (boekjaren 2019 – 2020 – 2021):

- LSM 302 Wielerpiste Limburg – vzw Sportcomplex Vlaanderen/Heusden-Zolder: reservering van 1 000 000 euro aanvullende financiering met als randvoorwaarde dat voor het resterende tekort in de financiering een sluitende oplossing kan worden aangetoond
- LSM 405 Infrastructuur opleidingsgebouw veiligheidscampus PLOT/Genk – provincie Limburg: reservering van 11 000 000 euro
- LSM 376.6 Inrichting HBO5-opleidingen (fase 2) en infrastructuur – PXL: reservering van 4 000 000 euro
- LSM 407 Logistieke Campus– provincie Limburg: reservering van 2 500 000 euro
- LSM 408 Health Campus – provincie Limburg: reservering van 2 500 000 euro
- LSM 404 Fruitspoor, hefboom voor streekontwikkeling – provincie Limburg: reservering van 5 000 000 euro
- LSM 406 Limbrug, dé iconische verbinding met de vrijetijdseconomie in de Euregio – provincie Limburg: reservering van 3 100 000 euro
- LSM 403 Kolenspoor, hefboom voor streekontwikkeling – provincie Limburg: reservering van 5 000 000 euro.

Uit de enveloppe van het project “Diverse maatschappelijke, sociale en milieuprojecten” werd 10 000 euro gereserveerd voor het project “Lezing Jane Goodall” van de vzw RLKM.

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een totaalbedrag van 1 799 337,03 euro.

Het Directiecomité besliste m.b.t. de controles de rapporten goed te keuren van onderstaande projecten:

- LSM 285 Klooster Colen – herbestemmingsstudie – vzw Zusters van Onze-Lieve-Vrouw van Colen
- LSM 309 Verbetering publiek domein in het projectgebied rond de Alk en het Kerkplein: Alken 2020 Valley – gemeente Alken
- LSM 373 Masterplan uitbouw Bosland – Park Meysterbergen – stad Lommel

en de resterende middelen toe te voegen aan de eigen middelen van LSM:

- LSM 285 Klooster Colen – herbestemmingsstudie – vzw Zusters van Onze-Lieve-Vrouw van Colen: bedrag van 5 000 euro
- LSM 373 Masterplan uitbouw Bosland – Park Meysterbergen – stad Lommel: bedrag van 20 519,83 euro.

Namens alle leden van het Directiecomité werd dank en waardering uitgesproken over de inbreng van Herman Reynders in de werking van de stichting LSM. Het Directiecomité dankte hem voor de fijne samenwerking en wenste hem veel geluk in alles wat hij nog zal ondernemen.

5.2.2 Directiecomité d.d. 2020-05-15

Het Directiecomité besliste de volgende projecten goed te keuren onder voorbehoud van ontvangst van toekomstige dividenden:

- LSM 405 Infrastructuur opleidingsgebouw veiligheidscampus PLOT/Genk van de provincie Limburg voor een bedrag van maximaal 11 000 000 euro waarvan 1 500 000 euro uit toekomstige dividenden
- LSM 410 Groeiplan UHasselt van de UHasselt voor een bedrag van maximaal 5 000 000 euro uit toekomstige dividenden
- LSM 376.6 Uitbouw HBO5-opleidingen (fase 2) en infrastructuur van de PXL voor een bedrag van maximaal 4 000 000 euro uit toekomstige dividenden.

Het Directiecomité stemde in met volgende wijzigingen en addenda:

- LSM 371 Uitbouw van natuurrecreatief toerisme in De Kevie van stad Tongeren: verlenging van de projectperiode tot 2020-12-31
- LSM 298 Uitbreiding UHasselt – campus Diepenbeek van de UHasselt: verlenging van de projectperiode tot 2020-12-31
- LSM 376.1 Inrichting HBO5-opleidingen (fase 1) van de PXL: budgetverschuiving van 56 946,16 euro tussen subdoelstellingen
- LSM 328 UHasselt Handelswetenschappen van de UHasselt: budgetverschuiving van 160 000 euro van de rubriek “werking” naar de rubriek “personeelsomkadering”.

Het Directiecomité besliste aanvullend:

- een bedrag van maximaal 75 000 euro te reserveren voor het project “Een hart voor Limburg – bijkomende impuls n.a.v. de coronacrisis” van het Streekfonds “Een Hart voor Limburg”
- een bedrag van maximaal 300 000 euro te reserveren voor fase 2 van het project “Militair erfgoed-project Liberation Garden” als bijkomende financiering
- geen verdere rol meer te willen opnemen in een mogelijke nieuwe structuur van het HospiLim-platform.

M.b.t het reglement betreffende het verlenen van financieringstoelage(n) voor de bouw van bijkomende rusthuiswoongelegenheden in de provincie Limburg nam het Directiecomité nog een beslissing over de laatste nog openstaande dossiers in Kinrooi (WZC Zorgvlied) en Genk (WZC Mandana) en werd het reglement definitief afgesloten.

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een bedrag van 2 205 099,68 euro.

Het Directiecomité besliste m.b.t. de controles de rapporten goed te keuren van onderstaande projecten:

- LSM 391.1 Fietsen door de Bomen – vzw Toerisme Limburg
- LSM 340 Limburgs Biomassaplein – vzw RLLK
- LSM 7 be-MINE – be-MINE nv
- LSM 382 Herbestemming kasteelsite Heers – vzw Heerlijk(heid) Heers
- LSM 376.1 Inrichting HBO5-opleidingen – PXL

en de resterende middelen na de controle en eindafrekening voor een bedrag van 290 829,36 euro toe te voegen aan de eigen middelen van LSM.

5.2.3 Directiecomité d.d. 2020-10-13

Het Directiecomité besliste de volgende projecten goed te keuren:

- LSM 302 Wielerpiste Limburg – vzw Sportcomplex Vlaanderen/Heusden-Zolder voor een bedrag van maximaal 7 000 000 euro
- LSM 6 Hoofdtoegangspoort NPHK – Pontonbrug Terhills voor een bedrag van maximaal 1 000 000 euro
- LSM 366 Masterplan herbestemming schachtbokken met bovenlokale toeristische kernattractie van de gemeente Houthalen-Helchteren voor een bedrag van maximaal 260 000 euro
- LSM 403 Kolenspoor, hefboom voor streekontwikkeling van de provincie Limburg voor een bedrag van maximaal 4 000 000 euro.

Het Directiecomité stemde in met volgende wijzigingen en addenda:

- LSM 6 Hoofdtoegangspoort NPHK - infrastructuurwerken van nv Terhills: budgetverschuiving en verlenging van de projectperiode tot 31 december 2021
- LSM 6 Hoofdtoegangspoort NPHK - infrastructuurwerken van de stad Dilsen-Stokkem: budgetverschuiving en verlenging van de projectperiode tot 31 december 2021
- LSM 410 Groeiplan UHasselt van de UHasselt: inkorting van de projectperiode tot 31 december 2025 i.p.v. 31 december 2032
- LSM 370 Achelse Kluis, grensoverschrijdend belevingscentrum – Poort tot natuurgrenspark De Groote Heide van de stad Hamont-Achel: verlenging van de projectperiode tot 30 juni 2022
- LSM 409.1 Lezing Jane Goodall van de vzw RLKM: verlenging van de projectperiode tot 30 november 2020 en budgetreductie van 5 000 euro.

Het Directiecomité besliste aanvullend:

- akkoord te gaan met de verdere continuering van het project “Limburg Lezingen” met een maximale subsidie van 12 000 euro/jaar gedurende de beleidsperiode tot en met 2024
- het saldo uit het project Inrichting HBO5-opleidingen van de UCLL (geraamd op afgerond maximaal 100 000 euro) te reserveren ter ondersteuning van het project “Talent Mining –inrichting HBO5” van de UCLL.

M.b.t het project “Klimaatbomenfonds” werden overeenkomsten afgesloten met de gemeenten Diepenbeek, Tongeren en Beringen.

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een bedrag van 6 992 671,39 euro.

Het Directiecomité besliste m.b.t. de controles de rapporten goed te keuren van onderstaande projecten:

- LSM 328 Bachelor en Master Handelswetenschappen – UHasselt
- LSM 6 Hoofdtoegangspoort NPHK – infrastructuurwerken Maasmechelen – gemeente Maasmechelen
- LSM 298 Uitbreiding UHasselt – campus Diepenbeek – UHasselt
- LSM 376.5 Kind en Taal – vzw Kind en Taal
- LSM 17 Opleiding Rechten – UHasselt
- LSM 261 Kansen in Arbeid met Taal door Onderwijs (KATO)– vzw Kansenbank
- LSM 376.3 Ontdek Techniektalent 2.0 – vzw Kansenbank
- LSM 387.1 Aanbod les Chinese taal en cultuur – Sint-Franciscuscollege Heusden-Zolder
- LSM 376.2 Inrichting HBO5 – UCLL

en de resterende middelen na de controle en eindafrekening voor een bedrag van 80 865,87 euro toe te voegen aan de eigen middelen van LSM.

5.3 WERKING AUDITCOMITÉ

5.3.1 Auditcomité d.d. 2020-02-11

Het Auditcomité nam kennis van:

- het ontwerp van jaarrekening 2019
- het ontwerp van jaarverslag 2019
- het verslag vermogensbeheer kwartaal 1 van 2020
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2020-12-31.

5.3.2 Auditcomité d.d. 2020-06-02

Het Auditcomité evalueerde de jaarrekening 2019 en stelde vast dat de boekhoudnormen en waarderingsregels correct werden nageleefd. Tevens werd stilgestaan bij de evolutie en de relatie tussen de activa en de schulden van de stichting. Het Auditcomité formuleerde geen bemerkingen.

Het Auditcomité controleerde de verklaringen inzake controle en risicobeheer die in het jaarverslag werden opgenomen en had geen bemerkingen bij het jaarverslag 2019.

Het Auditcomité nam tevens kennis van:

- het jaarverslag van het bestuursorgaan overeenkomstig artikel 3:52 juncto artikel 3:48 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV)
- de financiële rapportering van 2020-03-31
- het verslag vermogensbeheer kwartaal 2 van 2020
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2020-03-31.

5.3.3 Auditcomité d.d. 2020-09-08

Het Auditcomité nam kennis van:

- de financiële rapportering van 2020-06-30
- de halfjaarlijkse rapportering van Grant Thornton m.b.t. de controleverslagen
- het budget 2021
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2020-06-30.

5.3.4 Auditcomité d.d. 2020-12-01

Het Auditcomité nam kennis van:

- het verslag vermogensbeheer kwartaal 4 van 2020
- de financiële rapportering van 2020-09-30
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2020-09-30.

6 FINANCIËLE RAPPORTERING

6.1 BALANS EN JAARREKENING

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Venootschap)

Pagina 1 van 8

	Code	2020 01-01-2020 - 31-12-2020	2019 01-01-2019 - 31-12-2019
BALANS NA WINSTVERDELING			
ACTIVA			
OPRICHTINGSKOSTEN (toelichting 6.1)	20		
VASTE ACTIVA	21/28		
Immateriële vaste activa (toelichting 6.2)	21		
Materiële vaste activa (toelichting 6.3)	22/27		
Terreinen en gebouwen	22		
Installaties, machines en uitrusting	23		
Meubilair en rollend materieel	24		
Leasing en soortgelijke rechten	25		
Overige materiële vaste activa	26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27		
Financiële vaste activa (toelichting 6.4/6.5.1)	28		
Verbonden ondernemingen (toelichting 6.15)	280/1		
Deelnemingen	280		
Vorderingen	281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat (toelichting 6.15)	282/3		
Deelnemingen	282		
Vorderingen	283		
Andere financiële vaste activa	284/8		
Aandelen	284		
Vorderingen en borgtochten in contanten	285/8		
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	116.442.707,14	88.702.890,28
Vorderingen op meer dan één jaar	29		
Handelsvorderingen	290		
Overige vorderingen	291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering	3		
Vorraden	30/36		
Grond- en hulpstoffen	30/31		
Goederen in bewerking	32		
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41		304.167,00
Handelsvorderingen	40		
Overige vorderingen	41		304.167,00
416004 - Lening N-LSM-339 Locatie in Limburg overbruggingslening (D)			304.167,00
Geldbeleggingen (toelichting 6.5.1/6.6)	50/53	48.428.314,70	57.679.833,53
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53	48.428.314,70	57.679.833,53
510001 - Portefeuille Puilaetco Sivek Global Low Cap (D)			43.684.692,00
510005 - Portefeuille Puilaetco Phenix Global (D)			13.995.141,53
510013 - Portefeuille Puilaetco (D)		48.428.314,70	
Liquide middelen	54/58	22.528.183,01	11.085.097,89
550002 - Puilaetco B02702 01 00 814 (D)		20.378.673,80	
550004 - KBC 735-0203821-12 (D)		2.119.291,59	5.072.225,61
550005 - KBC 735-0210287-76 (D)			525.793,16
550006 - KBC 735-0210290-79 (D)			34,06
550008 - KBC 745-0224085-84 (D)			4.615,65
550014 - Bank Dagroof 676-0965421-43 (D)		19.019,85	51.901,38
550022 - KBC - 735-0305855-02 (D)		11.197,77	11.236,14
550240 - KBC-Securities 6301938 (D)			4.884.499,78

6.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)

Pagina 2 van 8

Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

	Code	2020	2019
		01-01-2020 - 31-12-2020	01-01-2019 - 31-12-2019
550241 - KBC 731-0284971-57 (D)			534.792,11
Overlopende rekeningen (toelichting 6.6)	490/1	45.486.209,43	19.633.791,86
490000 - Over te dragen kosten (D)		6.861,47	6.719,27
490001 - Over te dragen kosten nieuwe projecten (contract) (D)		45.479.347,96	19.555.557,56
491000 - Verkregen opbrengsten (D)			71.515,03
Rekeningen niet in het Belgische standaard schema	AXX		
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	116.442.707,14	88.702.890,28

6.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)

Pagina 3 van 8

Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

	Code	2020 01-01-2020 - 31-12-2020	2019 01-01-2019 - 31-12-2019
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN	10/15	57.719.589,33	51.785.575,24
Inbreng (toelichting 6.7.1)	10/11		
Kapitaal	10		
Geplaatst kapitaal	100		
Niet-opgevraagd kapitaal	101		
Buiten kapitaal	11		
Uitgiftpremies	1100/10		
Andere	1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden	12		
Reserves	13		
Onbeschikbare reserves	130/1		
Wettelijke reserve	130		
Statutair onbeschikbare reserves	1311		
Inkoop eigen aandelen	1312		
Financiële steunverlening	1313		
Overige	1319		
Belastingvrije reserves	132		
Beschikbare reserves	133		
Overgedragen winst (verlies)	(+)(-) 14	57.719.589,33	51.785.575,24
140000 - Overgedragen winst (C)		57.719.589,33	51.785.575,24
Kapitaalsubsidies	15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief	19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	16		510.000,00
Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5		510.000,00
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160		
Fiscale lasten	161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken	162		
Milieuverplichtingen	163		510.000,00
163000 - Voorzieningen voor protocolprojecten (reservering) (C)			510.000,00
Overige risico's en kosten (toelichting 6.8)	164/5		
Uitgestelde belastingen	168		
SCHULDEN	17/49	58.723.117,81	36.407.315,04
Schulden op meer dan één jaar (toelichting 6.9)	17	19.480.260,68	3.739.268,16
Financiële schulden	170/4		
Achtergestelde leningen	170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen	171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden	172		
Kredietinstellingen	173		
Overige leningen	174		
Handelsschulden	175		
Leveranciers	1750		
Te betalen wissels	1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176		
Overige schulden	178/9	19.480.260,68	3.739.268,16
179005 - P-LSM-7: Be-Mine (C)		5.508.885,30	6.686.054,00
179016 - P-LSM-17: UHasselt rechten (C)			1.736.926,60
179023 - P-LSM-15 Z33 kunsten (C)		400.000,01	400.000,01
179051 - P-LSM-6: NPHK-hoofdboort (C)		7.246.309,07	7.986.393,99
179096 - N-LSM-112: Blauwe boulevard (C)		2.700.000,00	2.700.000,00
179107 - N-LSM-185: UHasselt Rechten-opstart financiering (C)			125.000,00
179109 - N-LSM-28: Bosland (C)		2,00	2,00
179154 - N-LSM-195 : Cleantech Antenne (C)		181.698,36	181.698,36
179158 - N-LSM-106: Loonste steden Borgloon (C)		36.951,62	36.951,62
179162 - N-LSM-198 : Universal Design Woonlabo (C)			75.000,00

6.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)

Pagina 4 van 8

Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

	Code	2020	2019
		01-01-2020 - 31-12-2020	01-01-2019 - 31-12-2019
179298 - N-LSM-298 UHasselt Campus Diepenbeek (C)		4.000.000,00	7.000.000,00
179302 - N-LSM-302 Wielerpiste (C)		7.000.000,00	
179339 - N-LSM-339 Locale in Limburg (C)		230.000,00	380.000,00
179347 - N-LSM-347 Tentoonstelling 1000 jaar Graafschap Loon (C)			66.250,00
179359 - N-LSM-359 Liberation Garden (C)		350.000,00	350.000,00
179360 - N-LSM-359 Liberation Garden Fase 2 (C)		300.000,00	
179362 - N-LSM-362 Bike Valley (C)		175.000,00	175.000,00
179366 - N-LSM-366 Herbestemming Schachtbokken HH (C)		260.000,00	
179370 - N-LSM-370 Achelse Kluis - Grensoverschrijdend belevingscentr (C)		300.000,00	300.000,00
179371 - N-LSM-371 Uitbouw natuurrecreatief toerisme De Kieve (C)		485.000,00	485.000,00
179373 - N-LSM-373 Uitbouw bosland park Maysterbergen (C)			51.450,00
179379 - N-LSM-379 Evenementenfonds (C)			26.000,00
179382 - N-LSM-382 Herbestemming kastelsite Heers (C)			4.886,93
179390 - N-LSM-391.2 Fietsen door de Heide (C)		1.165.000,00	1.165.000,00
179391 - N-LSM-391.1 Fietsen door de Bomen (C)		75.500,00	396.375,00
179395 - N-LSM-395 Klimaatbomenfonds (C)		89.130,00	
179396 - N-LSM-396 Schaalvergroting politiezones (C)		57.000,00	57.000,00
179403 - N-LSM-403 Kolenspoor (C)		4.000.000,00	
179405 - N-LSM-405 PLOT (C)		11.000.000,00	
179410 - N-LSM-409.2 Een Hart voor Limburg (C)		75.000,00	
179411 - N-LSM-410 Groeiplan UHasselt (C)		5.000.000,00	
179598 - N-LSM-261 : KATO (C)		183.000,00	243.000,00
179625 - N-LSM-309: Alken 2020 Valley (C)		118.210,32	180.060,92
179640 - N-LSM-328: UHasselt handelswetenschappen (C)		1.755.981,00	1.988.758,07
179645 - N-LSM-285 Bestemmingsstudie Klooster Colen (C)			5.000,00
179647 - N-LSM-376.1 Uitbouw HBO5- opleidingen PXL (C)			345.000,00
179648 - N-LSM-376.2 Uitbouw HBO5- opleidingen UCLL (C)			131.250,00
179649 - N-LSM-376.3 Ontdek techniek talent (C)		630.000,00	885.000,00
179650 - N-LSM-376.4 Leren doe je niet alleen (C)		1.069.375,00	1.069.375,00
179651 - N-LSM-376.5 Kind & Taal (C)		375.000,00	630.000,00
179652 - N-LSM-340 Biomassaplein (C)		367.500,00	492.500,00
179653 - N-LSM-376.6 Inrichting HBO5-opleidingen fase 2 & infrastruct (C)		3.500.000,00	
179889 - N-LSM-387.1 Aanbod Chinese taal en cultuur (C)			10.000,00
179997 - Uitbetaling Protocol projecten op korte termijn (C)		-13.155.194,00	-16.307.741,34
179998 - Uitbetaling Nieuwe projecten op korte termijn (C)		-25.999.088,00	-16.317.923,00
Schulden op ten hoogste één jaar (toelichting 6.9)	42/48	39.181.080,98	32.654.408,50
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	39.154.282,00	32.625.664,34
420001 - Uitbetaling Protocol projecten op korte termijn (C)		13.155.194,00	16.307.741,34
420002 - Uitbetaling Nieuwe projecten op korte termijn (C)		25.999.088,00	16.317.923,00
Financiële schulden	43		
Kredietinstellingen	430/8		
Overige leningen	439		
Handelsschulden	44	26.566,46	28.525,04
Leveranciers	440/4	26.566,46	28.525,04
440000 - Leveranciers - derden (C)		21.763,11	6.625,36
444000 - Te ontvangen facturen (C)		4.803,35	21.899,68
Te betalen wissels	441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (toelichting 6.9)	45	232,52	219,12
Belastingen	450/3	232,52	219,12
453000 - Ingehouden bedrijfsvoorheffing (C)		232,52	219,12
Bezoldigingen en sociale lasten	454/9		
Overige schulden	47/48		
Overlopende rekeningen (toelichting 6.9)	492/3	61.776,15	13.638,38
492000 - Toe te rekenen kosten (C)		61.776,15	13.638,38
Rekeningen niet in het Belgische standaard schema	BXX		
TOTAAL VAN DE PASSIVA	10/49	116.442.707,14	88.702.890,28

6.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)

Pagina 5 van 8

Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

	Code	2020 01-01-2020 - 31-12-2020	2019 01-01-2019 - 31-12-2019
RESULTATENREKENING			
Bedrijfsopbrengsten	70/76A	4.999.996,74	9.999.993,48
Omzet (toelichting 6.10)	70		
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-) 71		
Geproduceerde vaste activa	72		
Andere bedrijfsopbrengsten (toelichting 6.10)	74	4.999.996,74	9.999.993,48
740001 - Opbrengsten Vlaamse Gemeenschap (C)		4.999.996,74	9.999.993,48
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (toelichting 6.12)	76A		
Bedrijfskosten	60/66A	5.309.994,73	5.579.243,72
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	5.611.693,18	5.475.562,82
Aankopen	600/8	5.611.693,18	5.475.562,82
600013 - P-LSM-23 : Rustoordbedden (D)		255.000,00	240.000,00
600014 - P-LSM-16.1: Life sciences - Biomedisch Instituut (D)			-548,56
600088 - P-LSM-3: Plinius (D)			31.436,66
600099 - N-LSM-141: Cultuur Investeringsfonds (D)			12.670,57
600125 - N-LSM-28: Bosland (D)			266.667,00
600135 - N-LSM-244 : Rochendaal Sint-Truiden Sted. Ontw. (D)			-2.558,13
600225 - N-LSM-106: Historische binnenstad Borgloon (D)			33.500,00
600231 - N-LSM-233 : Stedelijke ontwikkeling Lommel (D)			192.767,86
600232 - N-LSM-195 : CleanTech Antenne (D)			65.632,00
600236 - N-LSM-198: Universal Design Woonlabo (D)		75.000,00	29.409,42
600251 - N-LSM-261: KATO Talenproject (D)		60.000,00	
600285 - N-LSM-285 Herbestemmingsstudie klooster Colen (D)		-1.431,36	
600298 - N-LSM-298 Uitbreiding UHasselt Campus Diepenbeek (D)		3.000.000,00	
600339 - N-LSM-339 Locate in Limburg (D)		150.000,00	
600347 - N-LSM-347 Tentoonstelling 1000 jaar Graafschap Loon (D)		66.250,00	50.000,00
600348 - N-LSM-348 Inrichting tentoonstelling fruitergoed (D)			130.000,00
600353 - N-LSM-353 Hospilim Samenwerken aan informatieveiligheid Limb (D)			52.500,00
600359 - N-LSM-359 Liberation Garden (D)			150.000,00
600373 - N-LSM-373 Uitbouw bosland park Meysterberg (D)		30.930,17	
600376 - N-LSM-376.5 Kind en laal (D)		255.000,00	255.000,00
600379 - N-LSM-379 evenementenfondsen (D)		-24.000,00	39.000,00
600382 - N-LSM-382 Herbestemming kasteelsite Heers (D)		4.886,93	12.113,07
600387 - N-LSM-387.1 Aanbod Chinese taal en cultuur (D)		9.653,74	
600391 - N-LSM-391.1 Fietsen door de bomen (D)		320.875,00	358.625,00
600396 - N-LSM-396 Schaalvergroting politiezones (D)			3.000,00
600625 - N-LSM-309 Alken Valley 2020 (D)		61.850,60	
600640 - N-LSM-328 UHasselt handelswetenschappen (D)		232.777,07	2.517.222,93
600652 - N-LSM-340 Biomassaplein (D)		125.000,00	
601070 - N-LSM-185 UHasselt rechen- opstart financiering (D)		125.000,00	375.000,00
603761 - N-LSM-376.1 Uitbouw HBO5- opleidingen PXL (D)		54.170,64	255.000,00
603762 - N-LSM-376.2 Uitbouw HBO5 (D)		50.730,39	
603763 - N-LSM-376.3 Ontdek techniek talent (D)		255.000,00	255.000,00
603764 - N-LSM-376.4 Leren doe je niet alleen (D)			154.125,00
603765 - N-LSM-376.6 Inrichting HBO5-opleidingen fase 2 & infrastruct (D)		500.000,00	
604091 - N-LSM-409.1 Lezing Jane Goodall (D)		5.000,00	
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-) 609		
Diensten en diverse goederen	61	208.301,55	164.926,26
610230 - Drukkerij (D)			551,20
610240 - Abonnement domeinnamen, computerkosten (D)		57,50	57,50
612010 - GSM/Mobilofoon (D)		392,04	519,44
612400 - Kantoorbenodigdheden (D)		323,01	144,21
612600 - Documentatiekosten (abonnementen, etc.) (D)		1.014,41	1.110,00
613150 - Verzekering burgerl. aansprakelijkheid (D)		6.281,88	6.281,88
613201 - Beheersbijdragen: sociaal secretariaat (D)		146,96	120,64
613212 - Honoraria: accountants (D)		12.607,47	11.587,60
613213 - Honoraria: bedrijfsrevisoren (D)		4.203,47	1.814,90
613216 - Erelonen auditors (D)		56.116,17	55.451,88
613218 - Erelonen SDU Consult (D)		74.390,80	74.390,80
613300 - Wetenschappelijke publicaties (D)		73,10	859,09
615800 - Restaurantkosten - België (D)		173,00	233,00
615990 - Lezingen (D)		51.028,50	10.127,75
616400 - Autokosten: lol, taxi en parking (D)			8,00

6.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)

Pagina 6 van 8

Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

	Codew	2020	2019
		01-01-2020 - 31-12-2020	01-01-2019 - 31-12-2019
616500 - Autokosten: kilometervergoeding (D)			60,27
618000 - Bezold. bedrijfsf. (D)			-584,92
618011 - Erelonen leden auditcomité (D)		1.493,24	2.193,02
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (toelichting 6.10)	(+)/(-) 62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630		
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (toelichting 6.10)	(+)/(-) 631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (toelichting 6.10)	(+)/(-) 635/8	-510.000,00	-240.000,00
637101 - Terugn. voorz. P-project n.a.v. vastleggen contract (D)		-510.000,00	-240.000,00
Andere bedrijfskosten (toelichting 6.10)	640/8		178.754,64
640010 - Roerende voorheffing (D)			178.754,64
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-) 649		
Niet-recurrente bedrijfskosten (toelichting 6.12)	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-) 9901	-309.997,99	4.420.749,76
Financiële opbrengsten	75/76B	6.881.154,98	939.679,13
Recurrente financiële opbrengsten	75	6.881.154,98	939.679,13
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750		
Opbrengsten uit vlottende activa	751		1.659,37
751014 - Indexatie opbrengsten - uitgegeven leningen (C)			1.659,37
Andere financiële opbrengsten (toelichting 6.11)	752/9	6.881.154,98	938.019,76
752000 - Meerwaarden op de realisatie van geldbeleggingen (C)		6.479.398,38	652.593,30
759000 - Commissies vergoedingen (C)		155.160,02	285.426,46
759100 - Makelaarsloon - provisie op aankopen (C)		246.598,58	
Niet-recurrente financiële opbrengsten (toelichting 6.12)	76B		
Financiële kosten	65/66B	637.142,90	-668.505,82
Recurrente financiële kosten (toelichting 6.11)	65	637.142,90	-668.505,82
Kosten van schulden	650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-) 651		-716.311,73
651000 - Waardeverminderingen op vlottende activa : toevoeging (D)		622.525,88	
651100 - Waardevermindering op vlottende activa : terugneming (D)		-622.525,88	-716.311,73
Andere financiële kosten	652/9	637.142,90	47.805,91
652000 - Minderwaarden op verwezenlijking geldbeleggingen (D)		189.577,88	
652004 - Minderw. op verwezenl. geldbeleg. KBC (D)			190,75
657100 - Bankkosten (D)		1.903,65	1.010,23
659000 - Belatingsverschillen (D)			0,02
659001 - Beheer- en adviesfee (D)		131.062,81	46.604,91
659002 - Beurstaks (D)		88.000,00	
659003 - Makelaarsloon - provisie op aankopen (D)		246.598,58	
Niet-recurrente financiële kosten (toelichting 6.12)	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-) 9903	5.934.014,09	6.028.934,71
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen	680		
Belastingen op het resultaat (toelichting 6.13)	(-)(+) 67/77		
Belastingen	670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-) 9904	5.934.014,09	6.028.934,71
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves	689		
Rekeningen niet in het Belgische standaard schema	WXX		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) 9905	5.934.014,09	6.028.934,71

6.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 7 van 8

	Code	2020	2019
		01-01-2020 - 31-12-2020	01-01-2019 - 31-12-2019
RESULTAATVERWERKING			
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-) 9906	57.719.589,33	51.785.575,24
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) (9905)	5.934.014,09	6.028.934,71
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-) 14P	51.785.575,24	45.756.640,53
790000 - Overgedragen winst van het vorige bij (C)		51.785.575,24	45.756.640,53
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-) (14)	57.719.589,33	51.785.575,24
693000 - Over te dragen winst (D)		57.719.589,33	51.785.575,24
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van het kapitaal	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

6.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 8 van 8

	Code	2020	2019
		01-01-2020 - 31-12-2020	01-01-2019 - 31-12-2019
Niet-verbonden rekeningen	XXX		

6.2 WAARDERINGSREGELS

Activa van de balans

I Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde, die gelijk is aan de aankoopprijs plus de bijkomende kosten. De afschrijvingen worden lineair toegepast tegen een coëfficiënt van 30 %.

II Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingsprijs (= aankoopprijs plus bijkomende kosten) en lineair of degressief afgeschreven over hun geschatte economische levensduur aan volgende jaarlijkse coëfficiënten:

- installaties en inrichting gebouwen 15 %
- meubilair en kantoomateriaal 20 %
- rollend materieel 25 %
- computeruitrusting 33,33 %.

III Financiële vaste activa

Deelnemingen, aandelen en vastrentende effecten en vorderingen op verbonden ondernemingen worden bij verwerving of ontstaan geboekt tegen aanschaffingsprijs exclusief de bijkomende kosten of tegen nominale waarde.

Op het einde van het boekjaar wordt een waardering verricht op basis van de volgende criteria:

- genoteerde effecten met een vast inkomen:
tegen de beurskoers van het einde van het jaar op de meest representatieve markt, tot maximaal de aanschaffingswaarde of de terugbetalingswaarde
- niet-genoteerde effecten met een vast inkomen:
door vergelijking met de beurskoers van vergelijkbare genoteerde effecten met een vast inkomen of tegen hun marktwaarde
- voor obligaties, deposito's, certificaten en vastrentende producten:
inclusief de verlopen, maar nog niet-geïnde rente
- bij verkoop van niet-identificeerbare genoteerde en niet-genoteerde effecten:
de effecten worden uitgeboekt volgens de lifo-methode.

Wanneer de toepassing van de vermelde criteria resulteert in een overwaardering wordt een waardevermindering geboekt indien de Raad van Bestuur beslist dat deze waardevermindering een duurzaam karakter heeft. Bij een latere herwaardering beslist de Raad van Bestuur over de terugname van de waardeverminderingen.

De vorderingen en borgtochten betaald in contanten worden geboekt tegen de nominale waarde. De gebruikte wisselkoersen zijn de indicatieve koersen gepubliceerd door de ECB.

IV en VI Vorderingen op meer dan één jaar en vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden geboekt tegen de nominale waarden.

Waardeverminderingen worden desgevallend geboekt op het einde van het boekjaar in aftrek op de activaposten waarop ze betrekking hebben.

VII en VIII Geldbeleggingen en liquide middelen

Aandelen in andere ondernemingen gehouden met het oog op belegging, worden bij verwerving geboekt tegen aanschaffingsprijs, exclusief de bijkomende kosten.

Bij verkoop van niet-identificeerbare aandelen worden de aandelen uitgeboekt volgens de lifo-methode.

De vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen nominale waarde of nettoboekwaarde of marktwaarde

indien deze lager is.

De nettoboekwaarde wordt verkregen door de som van de nominale waarde van het effect en het agio of disagio ontstaan bij de aanschaf dat lineair in resultaat genomen wordt over de resterende looptijd vanaf de aankoopdatum.

Bij verkoop van niet-identificeerbare vastrentende effecten worden deze effecten uitgeboekt volgens de lifo-methode.

Wanneer de toepassing van de vermelde criteria resulteert in een overwaardering van aandelen of vastrentende effecten wordt een waardevermindering geboekt indien de Raad van Bestuur beslist dat deze waardevermindering een duurzaam karakter heeft.

In geval van latere herwaardering beslist de Raad van Bestuur over de terugname van de waardeverminderingen.

BIJZONDERE WAARDERINGSREGELS AANDELEN

1 Ter beurs genoteerde aandelen:

- tegen aanschaffingsprijs
- tegen beurskoers op de laatste dag van het boekjaar indien deze lager is dan de aanschaffingsprijs.

2 Niet ter beurs genoteerde aandelen:

- tegen aanschaffingsprijs.

Bijkomende kosten worden direct in resultaat geboekt. Er worden waardeverminderingen geboekt indien de realisatiewaarde op de balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

IX Schulden op meer dan één jaar

De verbintenissen inzake de protocolprojecten en de nieuwe projecten worden opgenomen als een vaststaande schuld. De onderliggende contracten en goedkeuringen door het Directiecomité zijn de basis voor de opname in de boekhouding. Indien overeengekomen, zal de indexering jaarlijks toegevoegd worden.

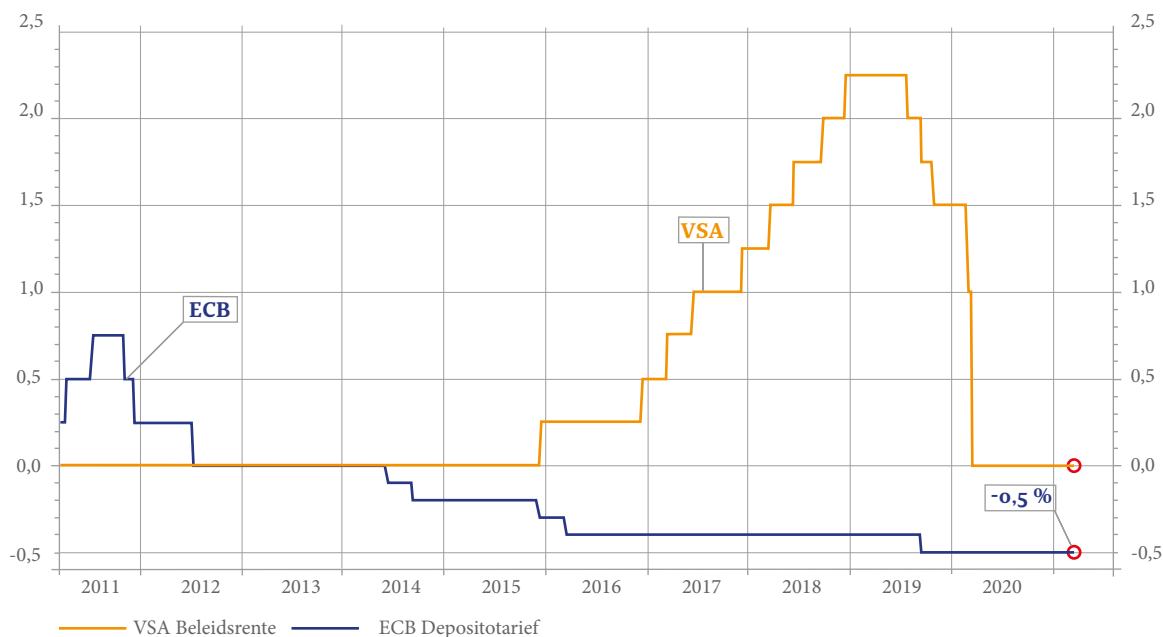
7 VERMOGENSBEHEER

Het is wellicht niet voorbarig te beweren dat 2020 met het predicaat “historisch jaar” in de annalen van de geschiedenis zal worden ingeschreven. De pandemie verplichtte de overheden tot verregaande beschermende maatregelen met een verstekkende maatschappelijke impact.

Ook op economisch vlak diende de overheden wereldwijd ongeziene stappen te zetten om de epische terugval in bedrijfsactiviteit af te remmen en zo snel mogelijk in opwaartse zin om te buigen.

Hiervoor werd de beleidsrente van de Amerikaanse centrale bank in twee radicale stappen met hoogdringendheid op 0% gebracht en zocht nog diepere niveaus op in de Eurozone.

Grafiek 1: *Beleidsrente in de VS en de Eurozone*

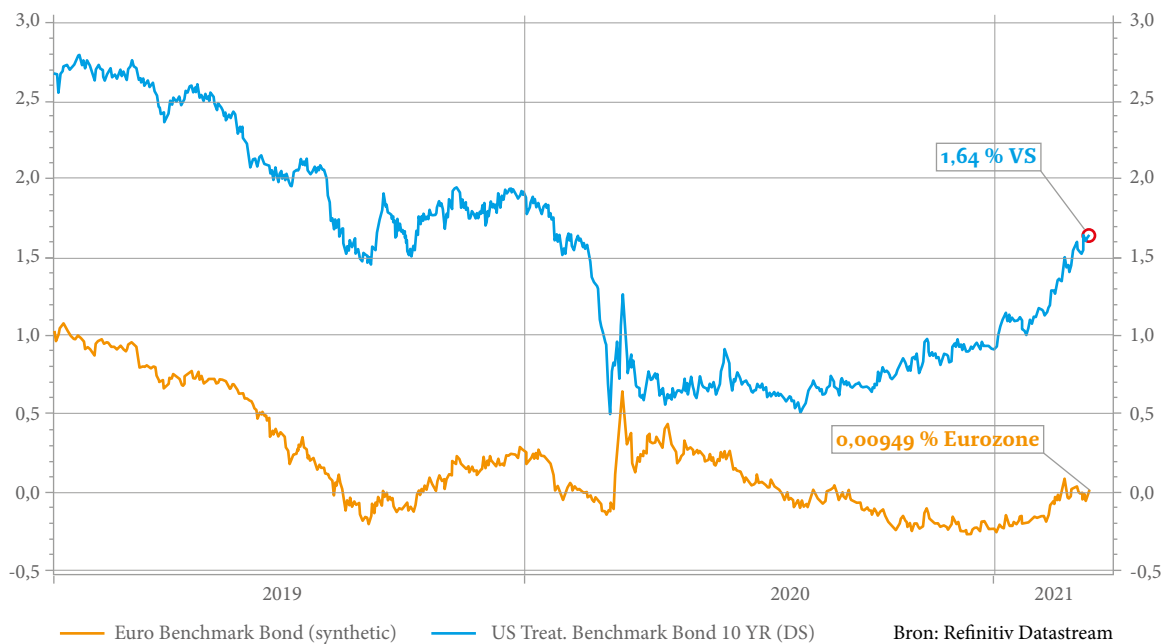


Bron: Refinitiv Datastream

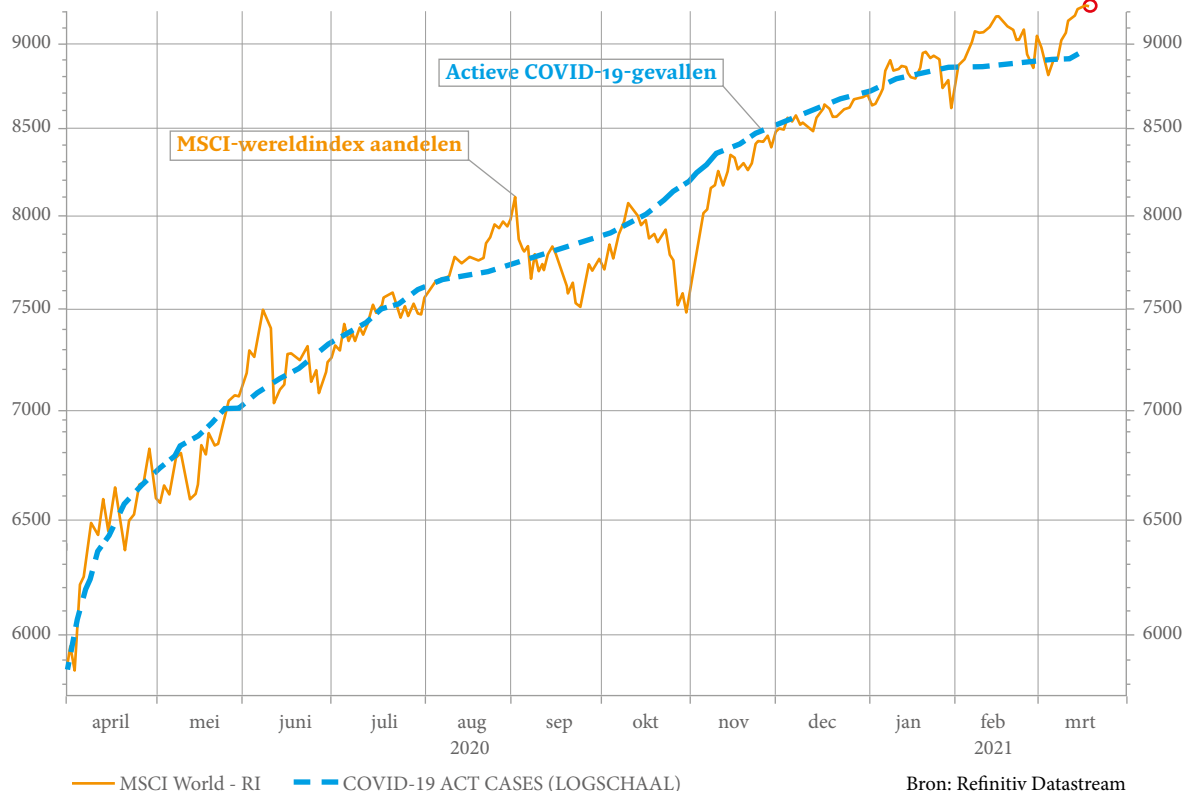
Tevens werden de nodige inspanningen geleverd om de rente op lange termijnsobligaties, zowel wat betreft staatsobligaties als schuld papier uitgegeven door bedrijven, naar een nooit eerder gezien laag peil te bewegen. Deze lage rentestand moet het voor bedrijven en overheden mogelijk maken om zich in deze context te verzekeren van lage financieringskosten.

De financiële markten werden overvloedig voorzien van liquiditeiten om zo op ieder moment bedrijven en overheden te voorzien van vlote financieringsmogelijkheden. Er werd verder nauwgezet toegezien dat het renteverschil tussen overheidspapier of bedrijfsobligaties met een minder sterke kredietkwaliteit niet opliep ten opzichte van schuld papier met een zeer hoge rating.

Grafiek 2: *Evolutie van de lange termijnrente in de VS en de Eurozone. (10 jaar Overheidspapier)*



Grafiek 3: *Evolutie van de actieve COVID-19 gevallen en de MSCI-wereldindex*



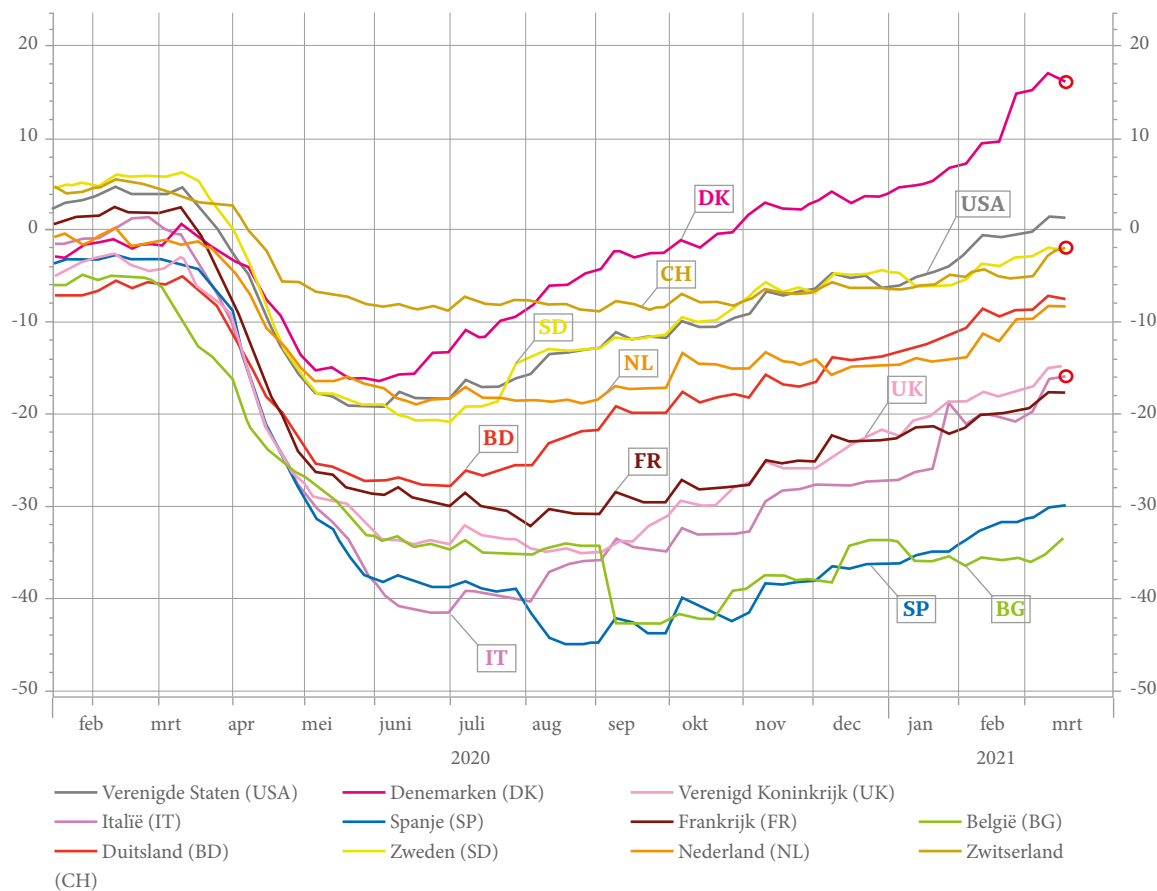
Door de toenemende dreiging van het virus, stijgt immers de determinatie van de overheden om krachtige economische, fiscale en monetaire stimuli uit te werken en door te voeren. Wanneer in de nabije toekomst de vaccinaties de infectiegraad in afdoende mate zullen terugdringen, ontstaat hierdoor een belangrijke groei-impuls. In combinatie met de lage rente levert dit een stevig platform voor aandelenkoersen die anticiperen op het toekomstige conjuncturele herstel, eens de economieën volledig opengesteld worden.

Na een kortstondige paniecreactie werd eind maart 2020 een dieptepunt bereikt op de aandelenmarkten maar dit werd gevolgd door een algemene herstelbeweging. De intensiteit hiervan verschilde echter in belangrijke mate tussen diverse landen en vooral tussen sectoren.

Bedrijven die actief zijn in automatisatie en robotica, in werkorganisatie, op online platformen, in specifieke biotechnologische ontwikkelingen of zich toeleggen op specifieke consumptiepatronen leverden een bijzonder sterke prestatie af. De NYSE FANG-index bundelt een aantal typische bedrijven in dit segment en kende in 2020 een vooruitgang met liefst 100%. De Amerikaanse NASDAQ-index, die een groot aantal groeigerichte bedrijven groepeerde, klom met 43%. Ter vergelijking: De aandelenindex van de Eurozone liet in 2020 een lichte daling van 2% optekenen, maar herstelde zeer goed in de daaropvolgende maanden.

Landen met een belangrijk gewicht van dergelijke vooruitstrevende technologiebedrijven in hun beursindex wisten gedurende de pandemie daarom ook uitstekende prestaties neer te zetten. Dit geldt in de eerste plaats voor de VS, maar ook landen als bijvoorbeeld Denemarken, Zweden en Zwitserland die relatief goede prestaties lieten optekenen, ondanks de verregaande economische terugval. De Chinese beurzen konden als eerste dit opwaartse pad inslaan omdat hun economie als snelste zijn herstelbeweging heeft kunnen inzetten. Het meest illustratieve beeld van de verhoopte conjuncturele opsprong wordt geleverd door de evolutie van de verwachte bedrijfswinsten. In sommige landen kan nu reeds worden vastgesteld dat de winstverwachtingen zich nu zelfs op een hoger peil bevinden dan voor de uitbraak van de epidemie.

Grafiek 3: *Evolutie van de verwachte bedrijfsresultaten in diverse landen*



Bron: Refinitiv Datastream

In de voorbije periode waren de beursstijgingen vooral gereserveerd voor (grote) technologiewaarden en online platformen. Door de veralgemeende overtuiging van een nakende, krachtige opwaartse conjunctuurgolf, krijgt de beursrally nu de kans zich te verbreden tot industriële waarden, kleinere bedrijven en ondernemingen die tijdens de vorige fase in bijzondere mate afgestraft werden, onder meer in auto-, bank- en toeristische sectoren.

De beleggingsportefeuille van LSM bleef in deze periode overwogen in aandelen (35% ten opzichte van de lange termijnrichtlijn van 30%) en wist -dankzij haar brede diversificatie- de opwaartse bewegingen op de wereldmarkten te volgen. Hierbij wordt expliciete aandacht besteed aan het duurzame karakter van de geselecteerde aandelenfondsen, die aan de meest kwalitatieve ESG-principes moeten voldoen. Er werd ook een begin gemaakt van actief gerichte selecties, meer bepaald in de richting van alternatieve energie. Gelet op de wat hogere schommelingsgraad van dit type van investeringen worden dergelijke beleggingen echter met geleidelijkheid doorgevoerd.

Door de opgelegde rentedalingen stegen ook de meeste obligatiekoersen naar nieuwe recordniveaus. Waarschijnlijk zal echter op deze markten het snelst de limiet in opwaarts koerspotentieel worden bereikt. Vooral in de VS neigt de lange termijnrente naar hogere niveaus, onder druk van oplopende inflatieverwachtingen.

De combinatie van het lage rentepercentage op obligaties met een lange looptijd en de opwaartse druk op deze tarieven, hebben een ontradend effect op investeringen in dit segment.

De korte termijnrente in de VS en de Eurozone zal echter nog geruime tijd op een extreem laag peil worden gehouden om de economie in de komende jaren alle kansen te geven om ten volle te recupereren van de mokerslag die de pandemie (en de noodzakelijke maatregelen om deze af te remmen) haar heeft toegebracht.

Dit heeft ertoe geleid dat binnen de beleggingsportefeuille van LSM een sterke onderweging werd doorgevoerd in overheidsobligaties (18% ten opzichte van de norm van 40%). De lage interestvergoeding op dergelijk papier, in combinatie met de verhoogde opwaartse druk op de lange termijnrente is momenteel ontradend voor dergelijke investeringen. Ook de (beperkte) voorziene zone voor High Yield bonds (10%) werd nog niet benut, gelet op de hogere dollar- en rentegevoeligheid van dergelijke investeringen.

De norm voor bedrijfsobligaties (van 20%) wordt echter wel gehaald. De rentevergoeding is in dit segment enigszins hoger, maar de ECB zal er vooral op toezien dat het rente(verschil) op dit type van obligaties niet oploopt, gelet op de belangrijke signaalwaarde die dergelijke bewegingen mee dragen.

Gelet op de beperkte overweging in het aandelensegment en de belangrijke onderweging in staatsobligaties, vormt de resulterende cashpositie (28%) een belangrijk deel van onze beleggingsportefeuille.

Enerzijds kan hierdoor vlot worden voorzien in de financieringsbehoeften die voortvloeien uit de dagelijkse werking van LSM maar anderzijds zal deze opstelling een goede positionering toelaten ten aanzien van toekomstige opportuniteiten op de aandelen- en (vooral) obligatiemarkten.

8 CONTROLE PROJECTEN

De controle van de projecten vormt een belangrijk onderdeel van de projectfinanciering van LSM. In art. 3 tot en met 6 van de standaardovereenkomst die LSM sluit met de diverse projectpromotoren, werd de controle van de projecten opgenomen, enerzijds naar doel- en rechtmatigheid van het gebruik van de middelen en anderzijds naar de uitvoering van de bepalingen opgenomen in de overeenkomsten.

De LSM-subsidies moeten een hefboom zijn voor de provincie Limburg. De inspanning om andere subsidiekanalen aan te spreken, stelt LSM als een verplichting. Bijgevolg zijn de meeste LSM-projecten reeds onderhevig aan verschillende audits van verscheidene controle instanties.

De werking van LSM loopt inmiddels 11 jaar. De ervaring leert ons dat vereenvoudigde controleregels noodzakelijk zijn. LSM heeft daarom nieuwe controleregels opgesteld, opdat er niet te veel nieuwe en dubbele administratie zou gevoerd worden. De controleregels van LSM stemden we in grote mate af op de regels van andere subsidie instanties, inzonderheid de EFRO- en ESF-reglementering.

Op 27 juni 2011 besliste het Directiecomité van LSM om een controleopdracht uit te besteden en de opdracht te gunnen aan Deloitte Bedrijfsrevisoren.

Tijdens de controle wordt nagegaan of de financiële principes van LSM in acht worden genomen. Deze principes zijn:

- de naleving van de wetgeving op overheidsopdrachten, aangezien de LSM-middelen publieke middelen zijn
- de middelen moeten prioritair worden gebruikt voor publieke doeleinden
- de LSM-middelen worden toegekend na uitputting van alle reguliere subsidiemogelijkheden.

Uit een evaluatie van de procedures, de vaststellingen en de reacties van de promotoren constateren we dat er een verfijning moet doorgevoerd worden van de controleregels.

De inhoudelijke controle van de projecten blijft ongewijzigd en geldt voor alle controleniveaus. Bij zowel de tussentijdse als de eindcontroles blijven de outputindicatoren gecontroleerd, zoals opgenomen in de overeenkomst en het aanvraagformulier.

Wat betreft de controle van de financiële rapportage van de projecten, onderscheiden we 5 controleniveaus (1: beperkt – 5: uitgebreid). Bij deze nieuwe controleregels worden de controles van projecten met investeringsuitgaven en met werkingsuitgaven van publieke instellingen vereenvoudigd. De belangrijkste wijzigingen zijn:

1 investeringsuitgaven van publieke instellingen en van niet-publieke instellingen, waarbij de betoelaging enkel betrekking heeft op bij notariële vastgestelde uitgaven:

- tussentijdse controle: controle van de basisstukken, zoals de bouwvergunning, het aanvangsbevel van de werken en de officiële akten
- geen werkbezoek
- verklaring op eer van de promotor
- copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een "on desk"-controle, met name de copromotor bezorgt de gedeclareerde kosten, samen met de verantwoordingsdocumenten aan de controlemaatschappij
- eindcontrole: bijkomende controle van de wetgeving overheidsopdrachten en een controle ter plaatse bij de copromotor

2 werkingsuitgaven van publieke instellingen:

- het gaat hier over bepaalde projecten van de UHasselt, de PHL, zorginstellingen, de provincie
- tussentijdse controle van de contracten, van de tijdsregistratie en steekproeven van 20 % van de personeelskosten en de boekhouding
- verklaring op eer van de promotor
- copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een "on desk"-controle, met name de copromotor bezorgt de gedeclareerde kosten, samen met de verantwoordingsstukken aan de controlemaatschappij
- eindcontrole: bijkomende controle van de wetgeving overheidsopdrachten en een controle ter plaatse bij de copromotor

- 3 projecten met een éénmalige betoelaging met investeringsuitgaven: de rustoorden
- eenmalige controle van de basisstukken, zoals de bouwvergunning en het aanvangsbevel van de werken
 - geen werfbezoek
 - verklaring op eer van de promotor
 - geen controle van de wetgeving overheidsopdrachten
 - de voorwaarden voor het verkrijgen van een betoelaging van LSM zijn afgestemd op de voorwaarden en de procedure van VIPA. LSM vraagt deze informatie op bij VIPA en daarbuiten vindt er jaarlijks overleg plaats met de betrokken overheidsinstantie

- 4 investeringsuitgaven van private vennootschappen, verenigingen en organisaties:
- tussentijdse controle: controle op de officiële akten, bouwvergunningen, aanvangsbevel van de werken, financiële plannen, projectinkomsten en cofinanciering, wetgeving op overheidsopdrachten
 - geen werfbezoek
 - verklaring op eer van de promotor
 - copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een "on desk"-controle, met name de copromotor bezorgt de gedeclareerde kosten, samen met de verantwoordingsstukken
 - eindcontrole: bijkomende controle ter plaatse bij de copromotor en werfbezoek

- 5 werkingsuitgaven bij verenigingen, evenementen, enzovoort:
- bij deze tussentijdse en eindcontrole blijft het huidige controleniveau gehandhaafd
 - de copromotor krijgt bij elk controlemoment een controle ter plaatse.

Deze nieuwe werkwijze werd vastgesteld door de Raad van Bestuur, d.d. 20 maart 2012 en werd voor uitvoering goedgekeurd door het LSM-Directiecomité van 23 april 2012.

Op 31 december 2013 werd de controleopdracht met Deloitte beëindigd. Grant Thornton startte op 3 februari 2014 met het uitvoeren van de controleopdrachten.

Op 16 september 2019 besliste de Raad van Bestuur de opdracht opnieuw te gunnen aan Grant Thornton.

Op 31 december 2020 werden in totaal voor 187 projecten controles doorgevoerd.

Het totaal van de gecontroleerde kosten bedraagt 159 370 613 euro, waarvan 138 976 265 euro aanvaarde kosten en 20 394 348 euro verworpen kosten.

Het totaal van de gecontroleerde kosten in het boekjaar 2020 bedraagt 58 834 242,41 euro waarvan 54 356 543,71 euro aanvaarde kosten en 4 477 698,70 euro aan verworpen kosten.

Een bedrag van 3 150 838,77 euro van de verworpen kosten betreft een overschrijding van het maximale LSM-budget. Daarnaast werd voor een bedrag van 1 326 859,93 euro aan diverse kosten verworpen (geen factuur/betalingsbewijs voorgelegd, kosten/betaling buiten de projectperiode, verworpen overheadkosten, kosten niet voorzien in het budget, inbreng van aftrekbare btw, niet-subsidiabele kosten (verzekering, geschenken, ...))

9 STICHTING VAN OPENBAAR NUT: KERNGEGEVENS

OORSPRONG

- 2008-03-07: Vlaamse Regering: overheveling niet-rendementsgebonden LRM-middelen en Lisom-aandelen naar provincie
- 2008-05-16: provincieraad: oprichting opvangstructuur LSM
- 2008-05-23: decreet herschikking LRM-middelen
- 2008-06-09: protocolovereenkomst Vlaanderen – provincie
- 2008-07-15: Vlaams minister van Binnenlandse Aangelegenheden: goedkeuring oprichting stichting van openbaar nut
- 2008-08-07: notaris: oprichtingsakte
- 2008-09-01: koninklijk besluit: rechtspersoonlijkheid
- 2008-09-11: samenwerkingsovereenkomst Lisom–LSM
- 2008-12-17: provincieraad: samenwerkingsovereenkomst LSM-provincie

STRUCTUUR

- Raad van Bestuur
- Directiecomité: uitvoerend orgaan
- Intern Auditcomité
- Externe commissaris-revisor

RAAD VAN BESTUUR

- Samenstelling: deputatie met inbegrip van de gouverneur en drie leden van fracties provincieraad die geen deel uitmaken van de deputatie
- Voorzitter: gedeputeerde Tom Vandepuut
- Verantwoordelijkheden:
 - goedkeuren, evalueren en plannen van doelstellingen, beleidslijnen, waarden strategie en risico's
 - evalueren prestaties versus doelstellingen
 - bepalen organiek personeelskader
 - opstellen begroting
 - vaststellen waarderingsregels, opstellen en goedkeuren jaarrekening
 - jaarlijkse rapportering aan provincieraad
 - evaluatie delegatie bevoegdheden aan Directiecomité
 - statutenwijzigingen voorstellen aan provincieraad
 - bestuurders voor nv LRM voordragen
 - benoeming commissaris-revisor.

DIRECTIECOMITÉ

- Samenstelling: gouverneur, voorzitter Raad van Bestuur (gedeputeerde Tom Vandepuut) en 3 leden door de Raad van Bestuur aangeduid:
 - Igor Philtjens
 - Jan Peumans
 - Alain Yzermans
- Voorzitter: gouverneur Jos Lantmeeters (vanaf 2020-09-01) – eregouverneur Herman Reynders (tot 2020-01-31)
- Verantwoordelijkheden:
 - voorbereiden Raad van Bestuur en uitvoeren besluiten Raad van Bestuur
 - uitoefenen dagelijks bestuur
 - financiering niet-rendementsgebonden projecten (selectie en vaststelling financiering, controle op de financiering).

SECRETARIAAT

- Bijstaan van de Raad van Bestuur, de voorzitter van deze raad, het Directiecomité en alle leden van de raad bij de uitoefening van hun algemene en specifieke taken en plichten.
- Bijwonen van de vergaderingen van de Raad van Bestuur en het Directiecomité met raadgevende stem.
- Verlenen van assistentie aan de voorzitter van de Raad van Bestuur o.m. bij het organiseren van de vergaderingen van de Raad van Bestuur (uitnodigingen, opstellen agenda, verslaggeving van de vergadering, klasseren en bewaren van de verslaggevingen, vervullen van administratieve formaliteiten, ...).
- Rapporteren aan de Raad van Bestuur of de beslissingen van de Raad van Bestuur worden uitgevoerd.
- Verantwoording verschuldigd aan de Raad van Bestuur en via de voorzitter verantwoording afleggen aan de Raad van Bestuur over alle aangelegenheden die betrekking hebben op zijn/haar kerntaken. Hij/Zij heeft de bevoegdheid en de plicht om effectieve, noodzakelijke en evenredige middelen te gebruiken om de taken efficiënt te vervullen.
- Alle bestuurders en leden van het Directiecomité hebben toegang tot de dienstverlening van het secretariaat.

INTERN TOEZICHT

- Conform artikel 240 van het provinciedecreet
- 1 bestuurder en 2 externe deskundigen, voorzitter: gedeputeerde Inge Moors
- Externe leden: Piet Carlier en Marc Martens
- Ondersteuning Raad van Bestuur bij toezichtsoopdracht voor financiële verslaggeving, interne controle en risicobeheer
- Thema's: controlemodaliteiten projecten, interne controle, rapportering, waarderingsregels

EXTERN TOEZICHT

- Conform artikel 240 van het provinciedecreet – wet van 1921-06-27 (vzw's en stichtingen)
- Artikel 19 van de LSM-statuten: externe controle van één of meer commissarissen-revisoren
- Foederer nv (Tom Quittelier)
- Controle en attestering van het beeld van het vermogen, de financiële positie en resultaten van LSM, inclusief de jaarrekening

TOEZICHT VERBONDEN AAN DE RECHTSPERSOON

- Oprichting onder toezicht van de Vlaamse minister van Binnenlandse Aangelegenheden
- Controle door het Ministerie van Justitie
- Jaarrekening neerleggen bij de Rechtbank van Koophandel en controle door het Openbaar Ministerie
- Jaarlijkse verslaggeving aan de provincieraad
- Intern Auditcomité
- Commissaris-revisor

10 WIE IS WIE

RAAD VAN BESTUUR

Tom Vandeput, voorzitter
Inge Moors, bestuurder-gedeputeerde
Bert Lambrechts, bestuurder-gedeputeerde
Igor Philtjens, bestuurder-gedeputeerde
Koen Ooms, bestuurder-provincieraadslid
Johnny Ceyssens, bestuurder-provincieraadslid
Yasin Kilic, bestuurder-provincieraadslid vanaf 16 september 2020
Maurice Webers, bestuurder-provincieraadslid tot 16 september 2020

Jos Lantmeeters, waarnemend lid van de Raad van Bestuur-gouverneur vanaf 2020-09-01.
Herman Reynders, waarnemend lid van de Raad van Bestuur-gouverneur tot 2020-01-31

DIRECTIECOMITÉ

Jos Lantmeeters, voorzitter-gouverneur vanaf 2020-09-01
Herman Reynders, voorzitter-gouverneur tot 2020-01-31
Tom Vandeput, ondervoorzitter
Igor Philtjens, lid
Jan Peumans, lid
Alain Yzermans, lid

AUDITCOMITÉ

Inge Moors, voorzitter
Piet Carlier, lid
Marc Martens, lid - ereprovinciegriffier
Tom Vandeput, waarnemend lid

SECRETARIAAT

Frank Bohnen (1 VTE)
Audrey Devries (0,8 VTE)
Chris Droogmans (1 VTE)
Ruth Jaenen (1 VTE)

11 AANWEZIGHEIDSLIJST

Raad van bestuur

Datum	Voltallig	Verontschuldiging/volmachten
2020-05-15		2
2020-06-15		3
2020-09-28		2
2020-12-14		1

Directiecomité

Datum	Voltallig	Verontschuldiging/volmachten
2020-01-15	X	
2020-05-15		1
2020-10-13	X	

Auditcomité

Datum	Voltallig	Verontschuldiging/volmachten
2020-02-11		1
2020-06-02		2
2020-09-08		1
2020-12-01		1

12 INHOUDSTAFEL

1.	Voorwoord	Blz.5
2.	De protocolovereenkomst Vlaams Gewest – provincie Limburg	Blz.6
3.	Beleidsvisie en accenten 2019-2025	Blz.8
3.1.	Het strategisch kader 2019-2025 – Ambitie om voorsprong te nemen	Blz.8
3.2.	Financieringsdomeinen en oriëntering op streekmotoren	Blz.10
3.3.	De LSM-meerjarenplanning 2020-2024	Blz.18
3.4.	Het LSM-Klimaatbomenfonds	Blz.20
4.	Voortbouwen tijdens en na een pandemie: actualisatie strategisch kader en financieringsplan	Blz.22
5.	Werking	Blz.26
5.1.	Werking Raad van Bestuur	Blz.26
5.1.1.	Raad van Bestuur d.d. 2020-05-15	Blz.26
5.1.2.	Raad van Bestuur d.d. 2020-06-15	Blz.26
5.1.3.	Raad van Bestuur d.d. 2020-09-28	Blz.26
5.1.4.	Raad van Bestuur d.d. 2020-12-14	Blz.27
5.2.	Werking Directiecomité	Blz.27
5.2.1.	Directiecomité d.d. 2020-01-15	Blz.27
5.2.2.	Directiecomité d.d. 2020-05-15	Blz.28
5.2.3.	Directiecomité d.d. 2020-10-13	Blz.29
5.3.	Werking Auditcomité	Blz.30
5.3.1.	Auditcomité d.d. 2020-02-11	Blz.30
5.3.2.	Auditcomité d.d. 2020-06-02	Blz.30
5.3.3.	Auditcomité d.d. 2020-09-08	Blz.30
5.3.4.	Auditcomité d.d. 2020-12-01	Blz.30
6.	Financiële rapportering	Blz.31
6.1.	Balans en jaarrekening	Blz.31
6.2.	Waarderingsregels	Blz.39
7.	Vermogensbeheer	Blz.41
8.	Controle projecten	Blz.45
9.	Stichting van openbaar nut: kerngegevens	Blz.47
10.	Wie is wie?	Blz.49
11.	Aanwezigheidslijst	Blz.50
12.	Inhoudstafel	Blz.51
13.	Lijst figuren	Blz.52
14.	Gebruikte afkortingen (alfabetisch)	Blz.53

Figuur:	ontvangen LRM-dividenden na protocolovereenkomst	Blz.6
Figuur:	middelen protocolprojecten op 2020-12-31	Blz.7
Figuur:	middelen themaprojecten op 2020-12-31	Blz.7
Figuur:	financieringsdomeinen LSM (contracten in miljoen euro)	Blz.10
Figuur:	financieringsdomeinen LSM (contracten in %)	Blz.11
Figuur:	streekmotoren	Blz.11
Figuur:	geografische spreiding ingediende en gefinancierde projectaanvragen	Blz.12
Figuur:	domein Onderwijs: %-investering opleidingen/infrastructuur/ onderzoek/flankerend	Blz.13
Figuur:	geografische spreiding LRM-incubatoren	Blz.16
Figuur:	projecten meerjarenplanning (overeenkomst/provisie)	Blz.18
Figuur:	verdeling aantal LSM-klimaatbomen per gemeente	Blz.20
Figuur:	combinatie subsidiebedrag/eigen inbreng/verdeelsleutel	Blz.21
Figuur:	geografische spreiding nieuwe projectaanvragen (klimaatbomen in groene kleur)	Blz.24

GEBRUIKTE AFKORTINGEN (ALFABETISCH)

BSO:	Beroepssecundair Onderwijs
BuSO:	Buitengewoon Secundair Onderwijs
DBSO:	Deeltijds Beroepssecundair Onderwijs
ECB:	Europese Centrale Bank
ESG	Environmental Social Governance
Lisom:	Limburgse Strategische Ontwikkelingsmaatschappij
LRM:	Limburgse Reconversie maatschappij
NPHK:	Nationaal Park Hoge Kempen
NYSE FANG-index:	New York Stock Exchange Facebook, Amazon, Netflix Google
NASDAQ-index:	National Association of Securities Dealers Automated Quotations
PLOT:	Provincie Limburg Opleiding en Training
PXL:	Professionals & Excellence
UCLL:	University Colleges Leuven-Limburg
UHasselt:	Universiteit Hasselt

D/2021/5.857/02

druk:
Printkamer, directie Facilitair Beheer, provincie Limburg

