

lsm
limburg sterk merk
S *tichting openbaar nut*

VOORWOORD

U vindt hier het verslag over de activiteiten van de stichting van openbaar nut Limburg Sterk Merk tijdens het 10de boekjaar en de jaarrekening 2018-2019, afgesloten op 31 december 2018.

Op 7 maart 2008 werd door de Vlaamse regering beslist om de niet-rendementsgebonden middelen van de LRM nv en de aandelen van LRM in Lisom over te hevelen naar de provincie Limburg.

De provincieraad besliste op 16 mei 2008 hiervoor een opvangstructuur op te richten, nl. de stichting van openbaar nut Limburg Sterk Merk (afgekort LSM). Deze beslissing werd bevestigd door de bevoegde Vlaamse minister op 15 juli 2008.

In uitvoering van de beslissing van de Vlaamse regering van 7 maart 2008 om de niet-rendementsgebonden middelen van LRM nv over te hevelen naar de provincie Limburg, werd op 9 juni 2008 een protocol afgesloten tussen het Vlaamse Gewest en de provincie Limburg. In dit protocol werd opgenomen welke bedragen gereserveerd moesten worden voor welke projecten. Hierbij moest rekening gehouden worden met de betalingen die sedertdien nog via Lisom gebeurden en met herschikkingen tussen de dossiers van UHasselt en tUL, op verzoek van de UHasselt.

LSM werd opgericht bij notariële akte op 7 augustus 2008 en verkreeg rechtspersoonlijkheid bij koninklijk besluit (KB) op 1 september 2008.

De oprichtingsstatuten en dit KB werden gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 3 oktober 2008.

De zetel van LSM is gevestigd in het Provinciehuis van de provincie Limburg te 3500 Hasselt, Universiteitslaan 1.

LSM is gestructureerd volgens de principes van een private rechtspersoon maar met aandacht voor verantwoording over haar publieke middelen.

Het Corporate Governance charter van LSM vat de regels samen waarmee LSM wordt bestuurd en gecontroleerd en licht de procedures toe die gelden binnen LSM. Het charter sluit aan bij de Belgische Corporate Governance code en de 'OECD Guidelines on Corporate Governance for State-Owned Enterprises'.

De structuren van LSM bestaan uit een raad van bestuur, een directiecomité, een secretaris-opdrachthouder, een intern auditcomité, een commissaris-revisor en een projectenloket.

In de samenwerkingsovereenkomst afgesloten tussen LSM en de provincie wordt nader bepaald op welke wijze LSM en de provincie samenwerken en onder welke voorwaarden LSM haar opdracht en taken vervult.

Statutair heeft LSM tot taak de economische, maatschappelijke en culturele ontwikkeling van Limburg te bevorderen. Bijzondere aandacht wordt hierbij gegeven aan projecten met een strategisch en provinciaal karakter die een hefboom vormen voor de provincie Limburg inzake tewerkstelling, mobiliteit, wonen, onderwijs, milieu, gezondheidsvoorzieningen, toerisme en culturele aangelegenheden.

In het bijzonder staat LSM in voor de financiering van:

- de 'protocolprojecten'. Dit zijn de projecten opgenomen in het protocol tussen het Vlaamse Gewest en de provincie Limburg van 9 juni 2008. Het betreft de eerder door de Vlaamse regering geselecteerde STAP-projecten bij Kaderbeslissing van 19 juli 2002, de beslissing van de Vlaamse regering van 8 juli 2005 inzake het Limburgplan en de beslissing van de Vlaamse regering van 24 maart 2006 inzake de uitvoering van de Kaderbeslissing door Lisom;
- de 'themaprojecten'. Dit zijn projecten die bijdragen tot de verdere evenwichtige ontwikkeling van de provincie Limburg. Deze projecten steunen op de verschillende thema's (beleidsperiode 2008-2014) en prioriteiten (beleidsperiode 2014-2018), zoals vastgelegd door de deputatie van Limburg en de raad van bestuur van LSM.

Op 19 januari 2018 besliste de Vlaamse regering een addendum aan de protocolovereenkomst op te stellen en de duur tijd te verlengen tot 30 september 2025. Het addendum bevat afspraken over de samenstelling van het directiecomité, de samenstelling van de raad van bestuur van LRM en afspraken over het strategische kader.

Op 19 juni 2018 keurde de raad van bestuur het voorstel van aanpak goed voor de implementatie van de GDPR-regelgeving, de nieuwe Europese privacywetgeving die in werking is getreden.

Het directiecomité besliste m.b.t. het project 'Handelswetenschappen' een globale overeenkomst op te stellen voor zowel de bachelor- als de masteropleiding voor een maximaal bedrag van 5 548 401,46 euro. Deze overeenkomst vervangt integraal de overeenkomst 'Opstartfinanciering bacheloropleiding handelswetenschappen' van 11 maart 2015 en de bijhorende addenda.

Op 16 januari 2019 en 24 april 2019 werd de raad van bestuur opnieuw samengesteld.

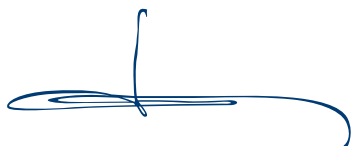
Op 31 januari 2019 werd de heer Tom Vandeput aangesteld tot voorzitter van de raad van bestuur en vond een hersamenstelling plaats van het directie- en auditcomité.

In 2019 wordt verder ingezet op unieke, vernieuwende en strategische projecten. De begeleiding en opvolging van alle projecten gebeurt via het secretariaat van LSM. Voor elk van de projecten wordt een LSM-aanvraag-dossier opgesteld dat beantwoordt aan de LSM-projectcriteria en dat onderdeel uitmaakt van een overeenkomst af te sluiten tussen LSM en de projectpromotor.

Een uitgebreide rapportage over de activiteiten van de raad van bestuur, het directiecomité, het interne auditcomité en over de voortgang van de diverse projecten treft u verderop in dit activiteitenverslag aan.

Samen met de Limburgse beleidsverantwoordelijken van Limburg een topregio maken blijft de ambitie van de stichting Limburg Sterk Merk.

Tom Vandeput
voorzitter raad van bestuur



Herman Reynders
gouverneur-voorzitter directiecomité



1 BELEIDSVISIE

DE MIDDELEN

Het decreet van 23 mei 2008 houdende bepalingen tot begeleiding van de aanpassing van de begroting 2008 heeft in hoofdstuk 4, art. 11 en 12, de hertekening van de structuur van de LRM-groep en de daarbij horende middelen bestemd.

Artikel 11 bepaalt 'Er worden fondsen van 177,52 miljoen euro van de nv Limburgse Reconversie­maatschappij hierna 'LRM' genoemd overgedragen naar de provincie Limburg.' Voor de besteding van deze middelen werd op 9 juni 2008 het protocol ondertekend tussen de provincie Limburg en het Vlaamse Gewest, waarbij nomi­natim de te steunen projecten werden opgesomd.

Wat de toekomstige middelen betreft bepaalt artikel 12 dat 'Voor zover de bevoegde organen van de LRM be­slissen over te gaan tot een winstuitkering, wordt het bedrag dat toekomt aan het Vlaamse Gewest overgedra­gen aan de provincie Limburg.

Indien het tot een valorisatie komt van de LRM of één van haar dochters of bedrijfsunits zal de opbrengst hiervan die toekomt aan het Vlaamse Gewest exclusief voorbehouden worden voor grote maatschappelijke uitdagingen die zich aandienen in de provincie Limburg.'

Deze engagementen werden door de Vlaamse regering ook in 2018 volledig uitgevoerd.

Bovendien heeft de Vlaamse regering op 19 januari 2018 beslist de protocolovereenkomst afgesloten tussen het Vlaamse Gewest en de provincie Limburg d.d. 09.06.2008 te verlengen tot 30 september 2025.

Wij danken hiervoor uitdrukkelijk de raad van bestuur en het management van LRM.

Bijzondere dank aan de heer Philippe Muylers, voogdijminister LRM. Zijn steun en deze van zijn collega ministers Jo Vandeurzen en Lydia Peeters geven LSM de nodige beleidsruimte en middelen om haar maat­schappelijke projecten voor Limburg succesvol te realiseren.

Tom Vandeput
voorzitter raad van bestuur

Herman Reynders
gouverneur-voorzitter directiecomité

2 WERKING

2.1 WERKING RAAD VAN BESTUUR

2.1.1 Raad van bestuur d.d. 19.03.2018

De raad van bestuur nam kennis van:

- het verslag van de werking van het directiecomité kwartaal 1 2018;
- het ontwerp van jaarrekening 2017;
- het ontwerp van jaarverslag 2017;
- het overzicht verbintenissen en betalingen per 31.12.2017.

2.1.2 Raad van bestuur d.d. 19.06.2018

De raad van bestuur keurde goed:

- de jaarrekening 2017;
- het jaarverslag 2017;
- het bestek van de marktraadpleging 'boekhouding';
- het voorstel van aanpak voor de implementatie van de GDPR-regelgeving. De heer Bruno Ravys werd aangesteld als DPO (Data Protection Officer)

De raad van bestuur nam kennis van het verslag van de commissaris-revisor d.d. 01.06.2018.

De raad van bestuur gaf zonder enig voorbehoud algehele kwijting aan de commissaris-revisor en de bestuurders voor het door hen gevoerde beleid.

De raad van bestuur nam tevens kennis van:

- het addendum d.d. 23.01.2018 bij de protocolovereenkomst tussen het Vlaams Gewest en de provincie Limburg;
- het verslag van de werking van het directiecomité kwartaal 2 2018;
- de financiële rapportering per 31.03.2018;
- de opdracht 'commissaris-revisor' toegewezen aan Foederer DFK, Singelbeekstraat 12, 3500 Hasselt, conform de bepalingen van het bestek te verlengen tot de algemene vergadering van het boekjaar 2020;
- de opdracht 'vermogensbeheer' toegewezen aan SDU consult BVBA, St.-Leonardusstraat 29A, 3530 Houthalen-Helchteren, conform de bepalingen van het bestek te verlengen met 1 jaar, t.e.m. 31 december 2019;
- de opdracht 'externe controle projecten' toegewezen aan Grant Thornton, Ilgatlân 9, 3500 Hasselt, conform de bepalingen van het bestek te verlengen met 1 jaar, t.e.m. 31 december 2019;
- het overzicht verbintenissen en betalingen per 31.03.2018.

2.1.3 Raad van bestuur d.d. 17.09.2018

De raad van bestuur keurde het werkingsbudget 2019 goed.

De raad van bestuur besliste na marktraadpleging de opdracht 'boekhouding' toe te wijzen aan de firma met de economisch meest voordelige regelmatige offerte, nl. Ernst & Young, De Kleetlaan 2, 1831 Diegem.

De raad van bestuur nam kennis van:

- Het verslag vermogensbeheer d.d. 17.09.2018;
- het verslag van de werking van het directiecomité kwartaal 3 2018;
- de financiële rapportering per 30.06.2018;
- het overzicht verbintenissen en betalingen per 30.06.2018.

2.2 WERKING DIRECTIECOMITÉ

2.2.1 Directiecomité d.d. 06.02.2018

Het directiecomité besliste m.b.t. de leningsovereenkomsten aan vzw Ondernemingsplatform Limburg:

- akkoord te gaan met de terugbetaling van de lening van 160 000 euro waardevast geïndexeerd tot 166 539,48 euro uiterlijk op 28 februari 2018;
- akkoord te gaan met een laatste verlenging van de overeenkomst van 140 000 euro tot 31.12.2019 en dit in functie van het terugbetalen van de lening.

Het directiecomité stemde in met volgende wijzigingen en addenda:

Verlenging projectperiode

- LSM 15 Z33 – provincie Limburg: verlenging projectperiode tot 31 december 2019.

Addenda verlenging overeenkomst in functie van eindcontrole en uitbetaling resterende middelen en eind-saldo:

Het directiecomité besliste akkoord te gaan met de verlenging van de overeenkomst tot 30 april 2017 van het project 'Provinciaal reglement voor het stimuleren van projecten waarin de relatie wonen-zorg centraal staat' van de provincie Limburg in functie van het uitvoeren van een eindcontrole en/of het uitbetalen van de resterende middelen.

Het directiecomité bekrachtigde volgende overeenkomsten:

- de overeenkomst 'Limburgs Biomassaplein' van de vzw Regionaal Landschap Lage Kempen;
- de overeenkomst 'UCI BMX Supercross World Cup 2018 – UCI BMX Championships 2019' van de VZW Terlaemen.

Het directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een totaalbedrag van 3 527 547,56 euro.

Het directiecomité besliste tevens:

- kennis te nemen van de methodiek, vaststellingen en voorgestelde acties inzake de controles van projecten door Grant Thornton;
- akkoord te gaan met de vaststellingen en de controlerapporten van Grant Thornton m.b.t. de projecten:
 - LSM 220 Studio Talentis - KT Scholengemeenschap/Unizo
 - LSM 22 Provinciaal subsidiereglement waarin de relatie wonen en zorg centraal staat – provincie Limburg
- akkoord te gaan met de acties die het LSM-secretariaat voorstelt voor de betreffende controle:
 - de resultaten van de de controle kenbaar te maken aan de projectpromotoren;
 - te concluderen dat er momenteel geen grond is voor penalisaties.

2.2.2. Directiecomité d.d. 29.05.2018

Het directiecomité keurde het voorstel van aanpak goed voor de implementatie van de GDPR-regelgeving.

Het directiecomité besliste een bedrag van maximaal 1 900 000 euro te reserveren voor het project 'LiRES: investeringsenveloppe' met prioritaire aandacht voor de regio's Noord-Limburg, Maasland en Zuid-Limburg. Het vrijmaken van de middelen uit deze enveloppe zal gebeuren op projectbasis en nadat de haalbaarheid van elk concreet hefboomproject wordt aangetoond.

Het directiecomité besliste m.b.t. het project 'Handelswetenschappen' een overeenkomst op te stellen voor een globaal bedrag van 5 548 401,46 euro met als randvoorwaarden:

- dat dit bedrag definitief is en dat LSM in de toekomst geen bijkomende financiering meer kan voorzien voor het project;
- dat de UHasselt garant staat voor de integrale realisatie van de bachelor-en masteropleiding en de resterende kosten via eigen inbreng draagt.

Deze overeenkomst vervangt integraal de overeenkomst 'Opstartfinanciering bacheloropleiding handelswetenschappen' van 11 maart 2015 en de bijhorende addenda.

Het directiecomité stemde in met volgende wijzigingen en addenda:

Verlenging projectperiode

- LSM 28 Bosland – gemeente Overpelt: verlenging projectperiode tot 31 december 2018;
- LSM 261 KATO – vzw Kansenbank: verlenging projectperiode tot 30 november 2022. Er wordt maximaal 1 coördinator (1VTE) ingezet voor het luik arbeid-onderwijs.

Budgetverschuiving

- LSM 6 Bipool Eisdan-Lanklaar infrastructuurwerken NV Terhills – NV Terhills: budgetverschuiving rekening houdende met de reële kosten van de meeste kostenrubrieken;
- LSM 17 Opleiding Rechten – UHasselt: budgetverschuiving van 7 895,57 euro van de kostenrubriek 'onderzoek' (doctoraalbursalen) naar de rubriek 'onderwijs'.

Het directiecomité besliste:

- een bedrag van maximaal 500 000 euro te reserveren voor het project 'Militair erfgoedproject Liberation Garden' van de gemeente Leopoldsburg en een overeenkomst op te stellen;
- een bedrag van maximaal 10 000 euro te reserveren als impuls om het project 'Aanbod Chinese taal en cultuur in het secundair en hoger onderwijs' van het Sint-Franciscuscollege te Heusden-Zolder met één jaar te continueren en intussentijd op zoek te gaan naar reguliere, structurele financiering op langere termijn en een overeenkomst op te stellen.

Het directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een totaalbedrag van 6 980 051,06 euro.

Het directiecomité besliste tevens:

- kennis te nemen van de methodiek, vaststellingen en voorgestelde acties inzake de controles van projecten door Grant Thornton;
- akkoord te gaan met de vaststellingen en de controlerapporten van Grant Thornton m.b.t. de projecten:
 - LSM 6 Nationaal Park Hoge Kempen Bipool Eisdien-Lanklaar – Infrastructuurwerken NV Terhills – NV Terhills
 - LSM 53 Medialab – vzw Medialab
 - LSM 124 Medisch Wetenschappelijk Onderzoek – UHasselt
 - LSM 233 Stedelijke Ontwikkeling Lommel – stad Lommel
 - LSM 333 Kerkstraat / Einderpad Lommel – stad Lommel
 - LSM 261 KATO – vzw Kansenbank
- akkoord te gaan met de acties die het LSM-secretariaat voorstelt voor de betreffende controle:
 - de resultaten van de controle kenbaar te maken aan de projectpromotoren;
 - te concluderen dat er momenteel geen grond is voor penalisaties;
 - aan het project ‘Medialab’ de verantwoordingsstukken te vragen voor de betalingen uitgevoerd met het eindsaldo en deze in te dienen uiterlijk op 1 september 2018.

2.2.3 Directiecomité d.d. 02.10.2018

Het directiecomité stemde in met volgende wijzigingen en addenda:

Verlenging projectperiode en budgetverschuiving

- LSM 195.2 Cleantechprojecten – vzw I-Cleantech Vlaanderen: verlenging projectperiode tot 31 augustus 2020 en budgetverschuiving:
 - de aanwending van 25 000 euro voor een evaluatie en de uittekening van een toekomstplan voor Cleantech in Limburg, inclusief een plan van aanpak om de werking van de Cleantech Antenne autonoom te continueren in de toekomst;
 - het saldo van het deelproject LAB2FAB (infrastructuurkosten) van 59 141,41 euro in te zetten voor de co-financiering voor het Interreg EMR-project ‘EMR START UP’ waarbij de LSM-middelen ingezet worden voor het uitwerken en uitvoeren van begeleidingsactiviteiten en voor het installeren van innovatieteams rond Cleantech met het oog op internationale en grensoverschrijdende expansie. Zo zou het ‘EMR START UP’-project de hefboom vormen voor het optimaal in gebruik nemen van de LAB2FAB-infrastructuur.
- LSM 28 Bosland – gemeente Hechtel-Eksel: verlenging projectperiode tot 31 december 2019 en budgetverschuiving van 54 913,76 euro van de kostenrubriek ‘ruimtelijk procedures’ naar de rubriek ‘poort specifieke investeringen: Fietsen door de bomen’.

Verlenging projectperiode

- LSM 332 Marktanalyse en masterplan ICT-platform – vzw HospiLim +: verlenging tot 30 juni 2018;
- LSM 244 Stedelijke ontwikkeling St.-Truiden – domein Rochendaal – AGOST: verlenging projectperiode tot 31 december 2018.

Budgetverschuiving

- LSM 3 Plinius – stad Tongeren: budgetverschuiving van 644 472,89 euro van de kostenrubriek ‘Pliniuspark’ naar ‘archeologische kelder’;
- LSM 6 Bipool Eisdien-Lanklaar infrastructuurwerken Dilsen-Stokkem – stad Dilsen-Stokkem: budgetverschuiving in lijn met de reële kosten van de verschillende kostenrubrieken, met als inhoudelijke accenten parking Noord, fietsverbinding Hoeveweg, tracé van de shuttleverbinding en verlichting Nationaal Parklaan;
- LSM 16.1 Life Sciences – UHasselt: budgetverschuiving van de kostenrubrieken ‘overhead’ en ‘werking en uitrusting’ naar ‘externe prestaties’ en ‘personeel’.

Het directiecomité besliste m.b.t. het dossier ‘Rustoorden’:

- LSM 23.32 WZC Mandana : het bedrag van 255 000 euro te reserveren tot 31 december 2019;
- LSM 23.24 WZC Ocura Montenaken: het bedrag van 240 000 euro te reserveren tot 31 december 2019.

Het directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een totaalbedrag van 10 290 472,58 euro.

Het directiecomité besliste tevens:

- kennis te nemen van de methodiek, vaststellingen en voorgestelde acties inzake de controles van projecten door Grant Thornton
- akkoord te gaan met de vaststellingen en de controlerapporten van Grant Thornton m.b.t. de projecten:
 - LSM 6 Bipool Eisdien-Lanklaar infrastructuurwerken Dilsen-Stokkem – stad Dilsen-Stokkem
 - LSM 6 Bipool Eisdien-Lanklaar infrastructuurwerken NV Terhills – NV Terhills
 - LSM 3 Plinius – stad Tongeren
 - LSM 17 Opleiding Rechten – UHasselt
 - LSM 27 Academisering ingenieursopleiding – UHasselt
 - LSM 116 Regionale Masterplannen Erfgoed – provincie Limburg
 - LSM 145 THOR PARK Waterschei – stad Genk
 - LSM 328 Opleiding Handelswetenschappen – UHasselt
 - LSM 263 Stedelijke ontwikkeling Bilzen – stad Bilzen
 - LSM 261 KATO – vzw Kansensbank
 - LSM 339 Locate in Limburg – vzw Locate in Limburg
- akkoord te gaan met de acties die het LSM-secretariaat voorstelt voor de betreffende controles:
 - de resultaten van de controle kenbaar te maken aan de projectpromotoren;
 - te concluderen:
 - dat er momenteel geen grond is voor penaliseringsacties;
 - dat de resterende middelen kunnen toegevoegd worden aan de eigen middelen van LSM:
 - LSM 116 Regionale masterplannen erfgoed: 42 005,45 euro
 - LSM 145 Herontwikkeling hoofdgebouw THOR Park: 252 562,46 euro
 - LSM 263 Stedelijke ontwikkeling Bilzen: 135 535,56 euro

In aanvulling op de financiële rapportering per 30.06.2018 en verwijzend naar de goedkeuring in voorgaande directiecomité's van de onderstaande controlerapporten wordt beslist volgende middelen toe te voegen aan de eigen middelen van LSM :

- LSM 9 Regionale bezoekerscentra: 9 595 euro
(goedkeuring rapport d.d. 03.10.2017)
- LSM 10.2 tUL-impulsfinanciering fase 2: 35 941,54 euro
(goedkeuring rapport d.d. 12.12.2017)
- LSM 129 Patient Safety: 1 845 euro

- (goedkeuring rapport d.d. 12.12.2017)
- LSM 22 Provinciaal subsidiereglement waarin de relatie wonen en zorg centraal staat: 172 000 euro (goedkeuring rapport d.d. 06.02.2018)
- LSM 53 Medialab: 367 euro (goedkeuring rapport d.d. 29.05.2018)
- LSM 124 Medisch Wetenschappelijk onderzoek: 6 047,51 euro (goedkeuring rapport d.d. 29.05.2018)

2.2.4. Directiecomité d.d. 29.11.2018

Het directiecomité besliste m.b.t. het project 'Stroominvest - cultuur investeringsfonds Limburg' het saldo te heroriënteren naar het project 'bovenlokale fietsbelevingselementen aan het fietsroutenetwerk-investerings-enveloppe'.

Uit deze investeringsenveloppe werd 755 000 euro gereserveerd voor Toerisme Limburg voor het project 'Fietsen door de Bomen' en 1 165 000 euro voor het project 'Fietsen door de Heide';

Het directiecomité besliste m.b.t. het project 'Stedelijke ontwikkeling Lommel' akkoord te gaan met:

- de opname van een bijkomende doelstelling, nl. de ontwikkeling van het masterplan 'Groene wandeling en bebouwing langs Stadslaan' in het project;
- het dragen van 34 422,16 euro aan hogere studie- en ontwikkelingskosten van het project 'Herinrichting Kerkstraat/Einderpad' binnen het project 'Stedelijke ontwikkeling Lommel';
- de resterende middelen van het project toe te voegen aan de eigen middelen van LSM.

Het directiecomité stemde in met volgende wijzigingen en addenda:

Budgetverschuiving

- LSM 353 Samenwerken aan informatieveiligheid Limburgse ziekenhuizen – Hospilim+: budgetverschuiving van de kostenrubriek 'werkingskosten' naar 'personeelskosten'.

Het directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een bedrag van 567 414,04 euro.

Het directiecomité besliste tevens

- kennis te nemen van de methodiek, vaststellingen en voorgestelde acties inzake de controles van projecten door Grant Thornton;
- akkoord te gaan met de vaststellingen en de controlerapporten van Grant Thornton m.b.t. de projecten:
 - LSM 141 Stroominvest cultuur investeringsfonds Limburg- Stroominvest
 - LSM 332 Marktanalyse en ICT-platform – Hospilim +
- akkoord te gaan met de acties die het LSM-secretariaat voorstelt voor de betreffende controles:
 - de resultaten van de controle kenbaar te maken aan de projectpromotor;
 - te concluderen dat er momenteel geen grond is voor penaliseringsacties.

2.3 WERKING AUDITCOMITÉ

2.3.1. Auditcomité d.d. 13.03.2018

Het auditcomité nam kennis van:

- het ontwerp van jaarrekening 2017;
- het ontwerp van jaarverslag 2017;
- het verslag vermogensbeheer d.d. 13.03.2018;
- het overzicht verbintenissen en betalingen per 31.12.2017.

2.3.2. Auditcomité d.d. 12.06.2018

Het auditcomité evalueerde de jaarrekening 2017 en stelde vast dat de boekhoudnormen en waarderingsregels correct werden nageleefd. Tevens werd stil gestaan bij de evolutie en de relatie tussen de activa en de schulden van de stichting. Het auditcomité formuleerde geen bemerkingen.

Het auditcomité controleerde de verklaringen inzake controle en risicobeheer die in het jaarverslag werden opgenomen en had geen bemerkingen bij het jaarverslag 2017.

Het auditcomité nam kennis van het verslag van de commissaris-revisor d.d. 01.06.2018.

Het auditcomité nam tevens kennis van:

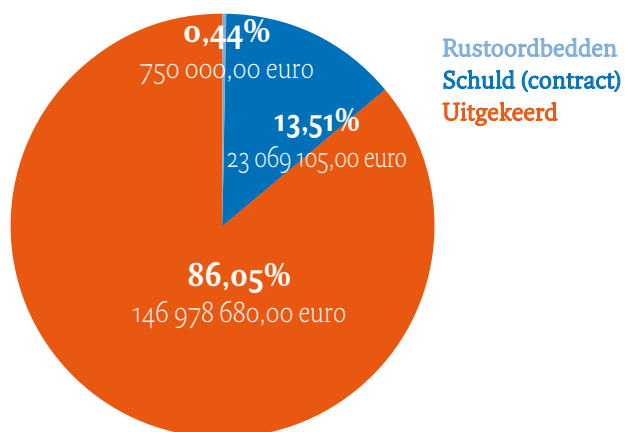
- de halfjaarlijkse rapportering van Grant Thornton m.b.t. de controleverslagen;
- de financiële rapportering per 31.03.2018;
- het bestek van de marktraadpleging 'boekhouding';
- het voorstel van aanpak voor de implementatie van de GDPR-regelgeving;
- het overzicht verbintenissen en betalingen per 31.03.2018.

2.3.3. Auditcomité d.d. 11.09.2018

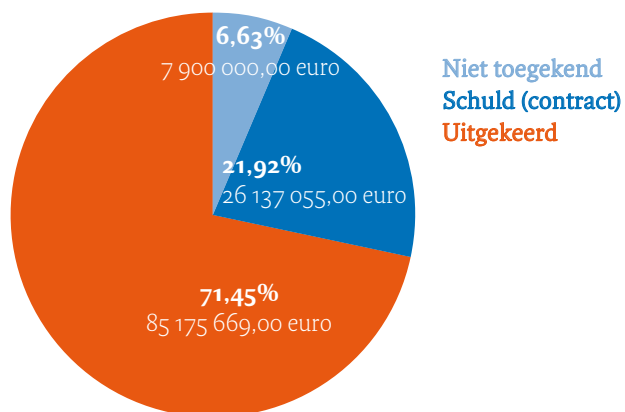
Het auditcomité nam kennis van:

- het verslag vermogensbeheer d.d. 11.09.2018;
- de financiële rapportering per 30.06.2018;
- het budget 2019;
- het overzicht verbintenissen en betalingen per 30.06.2018.

Figuur 1 Overzicht Protocolprojecten 170 797 785,00 euro



Figuur 2 Overzicht Themaprojecten 119 212 724,00 euro



3 FINANCIËLE RAPPORTERING

3.1 BALANS EN JAARREKENING

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)

Pagina 1 van 9

Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

	Code	2018		2017	
		01-01-2018 - 31-12-2018		01-01-2017 - 31-12-2017	
BALANS NA WINSTVERDELING					
ACTIVA					
OPRICHTINGSKOSTEN (toelichting 6.1)	20				
VASTE ACTIVA	21/28				
Immateriële vaste activa (toelichting 6.2)	21				
Materiële vaste activa (toelichting 6.3)	22/27				
Terreinen en gebouwen	22				
Installaties, machines en uitrusting	23				
Meubilair en rollend materieel	24				
Leasing en soortgelijke rechten	25				
Overige materiële vaste activa	26				
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27				
Financiële vaste activa (toelichting 6.4/6.5.1)	28				
Verbonden ondernemingen (toelichting 6.15)	280/1				
Deelnemingen	280				
Vorderingen	281				
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat (toelichting 6.15)	282/3				
Deelnemingen	282				
Vorderingen	283				
Andere financiële vaste activa	284/8				
Aandelen	284				
Vorderingen en borgtochten in contanten	285/8				
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	95.507.985,72		114.571.630,42	
Vorderingen op meer dan één jaar	29				
Handelsvorderingen	290				
Overige vorderingen	291				
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3				
Voorraden	30/36				
Grond- en hulpstoffen	30/31				
Goederen in bewerking	32				
Gereed product	33				
Handelsgoederen	34				
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35				
Vooruitbetalingen	36				
Bestellingen in uitvoering	37				
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	444.167,00		884.167,00	
Handelsvorderingen	40				
Overige vorderingen	41	444.167,00		884.167,00	
416004 - Lening N-LSM-339 Locatie in Limburg overbruggingslening (D)		304.167,00		584.167,00	
416006 - Leningovereenkomst VZW Ondernemingsplatform Limburg (D)		140.000,00		300.000,00	
Geldbeleggingen (toelichting 6.5.1/6.6)	50/53	64.380.397,25		74.084.442,33	
Eigen aandelen	50				
Overige beleggingen	51/53	64.380.397,25		74.084.442,33	
510001 - Portefeuille KBC Bank (D)		51.138.893,45		55.720.401,45	
510005 - Portefeuille Bank Degroof (D)		13.957.815,53		18.414.008,49	
519001 - Portefeuille KBC bank : Geboekte waardeverminderingen (D)		-494.277,58		-36.477,61	
519005 - Portefeuille Bank Degroof: geboekte waardeverminderingen (D)		-222.034,15		-13.490,00	
Liquide middelen	54/58	4.718.762,23		4.209.435,80	
550004 - KBC 735-0203821-12 (D)		3.828.035,79		3.598.436,16	
550005 - KBC 735-0210287-76 (D)		300.339,67			
550006 - KBC 735-0210290-79 (D)		172,26		279,06	
550008 - KBC 745-0224085-84 (D)		4.615,65		4.615,65	
550014 - Bank Degroof 676-0965421-43 (D)		38.882,57		30.128,59	

3.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
 Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 2 van 9

	Code	2018	2017
		01-01-2018 - 31-12-2018	01-01-2017 - 31-12-2017
550022 - KBC - 735-0305855-02 (D)		11.236,14	11.236,14
550240 - KBC-Securities 6301938 (D)		685,51	19.982,64
550241 - KBC 731-0284971-57 (D)		534.792,11	534.792,11
550243 - Bank Degroof 676-0965422-44 (D)		2,53	9.965,45
Overlopende rekeningen (toelichting 6.6)	490/1	25.964.659,24	35.393.585,29
490000 - Over te dragen kosten (D)		330,00	425,69
4900003 - Toe te rekenen opbrengsten (D)		6.849,41	401.000,00
490001 - Over te dragen kosten nieuwe projecten (contract) (D)		25.894.551,48	34.939.373,39
491000 - Verkregen opbrengsten (D)		62.928,35	52.786,21
Rekeningen niet in het Belgische standaard schema	AXX		
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	95.507.985,72	114.571.630,42

3.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
 Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 3 van 9

	Code	2018		2017	
		01-01-2018 - 31-12-2018		01-01-2017 - 31-12-2017	
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN	10/15		45.756.640,53		47.116.270,18
Kapitaal (toelichting 6.7.1)	10				
Geplaatst kapitaal	100				
Niet-opgevraagd kapitaal	101				
Uitgiftepremies	11				
Herwaarderingsmeerwaarden	12				
Reserves	13				
Wettelijke reserve	130				
Onbeschikbare reserves	131				
Voor eigen aandelen	1310				
Andere	1311				
Belastingvrije reserves	132				
Beschikbare reserves	133				
Overgedragen winst (verlies)	(+/-) 14		45.756.640,53		47.116.270,18
140000 - Overgedragen winst (C)			45.756.640,53		47.116.270,18
Kapitaalsubsidies	15				
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief	19				
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	16		750.000,00		1.387.500,00
Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5		750.000,00		1.387.500,00
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160				
Fiscale lasten	161				
Grote herstellings- en onderhoudswerken	162				
Milieuverplichtingen	163		750.000,00		1.387.500,00
163000 - Voorzieningen voor protocolprojecten (reservering) (C)			750.000,00		1.387.500,00
Overige risico's en kosten (toelichting 6.8)	164/5				
Uitgestelde belastingen	168				
SCHULDEN	17/49		49.001.345,19		66.067.860,24
Schulden op meer dan één jaar (toelichting 6.9)	17		7.665.227,90		22.731.583,00
Financiële schulden	170/4				
Achtergestelde leningen	170				
Niet-achtergestelde obligatieleningen	171				
Leasingschulden en soortgelijke schulden	172				
Kredietinstellingen	173				
Overige leningen	174				
Handelsschulden	175				
Leveranciers	1750				
Te betalen wissels	1751				
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176				
Overige schulden	178/9		7.665.227,90		22.731.583,00
179005 - P-LSM-7: Beringen-Mijn (C)			6.686.054,00		6.686.054,00
179007 - P-LSM-9: Bezoekerscentra (C)					239.498,36
179009 - P-LSM-10.2: IUL impulsfinanciering fase 2 (C)					1.304.066,00
179014 - P-LSM-16.1: Life sciences - Biomedisch Instituut (C)			259.736,15		512.155,15
179016 - P-LSM-17: UHasselt rechten (C)			1.776.012,40		3.523.227,60
179022 - P-LSM-22 Rollend woonfonds (C)					172.000,00
179023 - P-LSM-15 233 kunsten (C)			3.800.000,00		3.800.000,00
179024 - P-LSM-21.3 VME lights (C)					262.500,00
179032 - N-LSM-38: vzw IKV (vzw EMJ) Likofest (C)					3.500,00
179051 - P-LSM-6: NPHK-hoofdpoort (C)			9.935.761,19		13.325.053,25
179055 - P-LSM-3: Plinius (C)			611.542,34		911.542,34
179068 - N-LSM-129: ZOL en UHasselt patient safety (C)					175.000,00
179069 - N-LSM-27: UHasselt academisering ingenieursopl. (C)					564.599,00
179070 - N-LSM-53: medialab jongeren (C)					15.000,00
179072 - N-LSM-116: Regionale ergoedclusters (C)					829.300,55
179081 - N-LSM-145: Waterschei (C)					2.000.000,00
179082 - N-LSM-121: Onderhoud fietsroutenetwerk (C)			500.000,00		500.000,00

3.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
 Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 4 van 9

	Code	2018	2017
		01-01-2018 - 31-12-2018	01-01-2017 - 31-12-2017
179096 - N-LSM-112: Blauwe boulevard (C)		2.700.000,00	2.700.000,00
179098 - N-LSM-141: Cultuur Investeringsfonds (C)		2.143.292,97	2.143.292,97
179107 - N-LSM-185: UHasselt Rechten-opstart financiering (C)		500.000,00	1.250.000,00
179109 - N-LSM-28: Bosland (C)		266.669,00	266.669,00
179113 - N-LSM-124: Uziekenhuisdiensten (C)		6.047,51	722.500,00
179128 - N-LSM-219: Ruimte en werk 4 logistics (C)			83.698,85
179132 - N-LSM-51: Muziek-o-droom (C)		1.000.000,00	1.000.000,00
179154 - N-LSM-195 : Cleantech Antenne (C)		247.330,36	258.912,36
179156 - N-LSM-233: Lommel sted. ontw. (C)		312.859,02	498.750,00
179157 - N-LSM-244 : Rochendaal Sint-Truiden sted. ontw. (C)		90.000,00	90.000,00
179158 - N-LSM-106: Loonste steden Borgloon (C)		70.451,62	186.250,00
179162 - N-LSM-198 : Universal Design Woonlabo (C)		104.409,42	225.000,00
179298 - N-LSM-298 UHasselt Campus Diepenbeek (C)		7.000.000,00	10.000.000,00
179339 - N-LSM-339 Locatie in Limburg (C)		380.000,00	380.000,00
179347 - N-LSM-347 Tentoonstelling 1000 jaar Graafschap Loon (C)		116.250,00	175.000,00
179353 - N-LSM-353 Hospilim Samenwerken aan informatieveiligheid Limb (C)		52.500,00	95.000,00
179359 - N-LSM-359 Liberation Garden (C)		500.000,00	
179362 - N-LSM-362 Bike Valley (C)		175.000,00	175.000,00
179373 - N-LSM-373 Uitbouw bosland park Maysterbergen (C)		51.450,00	98.000,00
179379 - N-LSM-379 Evenementenfondsen (C)		15.000,00	15.000,00
179382 - N-LSM-382 Herbestemming kasteelsite Heers (C)		17.000,00	25.000,00
179598 - N-LSM-261 : KATO (C)		243.000,00	384.000,00
179602 - N-LSM-220 : Studio Talentis (C)			12.500,00
179603 - N-LSM-212.2 : Wetenschappelijke omkadering (C)		100.000,00	100.000,00
179625 - N-LSM-309: Alken 2020 Valley (C)		180.060,92	256.500,00
179632 - N-LSM-263: Stedelijke ontwikkeling Bilzen (C)			432.500,00
179640 - N-LSM-328: UHasselt handelswetenschappen (C)		4.505.981,00	4.048.401,00
179642 - N-LSM-322: Marktanalyse en masterplan ICT (C)			25.000,00
179644 - N-LSM-348 Inrichting tentoonstelling fruitergoed (C)		130.000,00	260.000,00
179645 - N-LSM-285 Bestemmingsstudie Klooster Colen (C)		5.000,00	5.000,00
179647 - N-LSM-376.1 Uitbouw HBO5- opleidingen PXL (C)		600.000,00	900.000,00
179648 - N-LSM-376.2 Uitbouw HBO5- opleidingen UCLL (C)		131.250,00	250.000,00
179649 - N-LSM-376.3 Ontdek techniek talent (C)		1.140.000,00	1.200.000,00
179650 - N-LSM-376.4 Leren doe je niet alleen (C)		1.223.500,00	1.450.000,00
179651 - N-LSM-376.5 Kind & Taal (C)		885.000,00	1.140.000,00
179652 - N-LSM-340 Biomassaplein (C)		492.500,00	
179889 - N-LSM- Aanbod Chinese taal en cultuur (C)		10.000,00	
179997 - Uitbetaling Protocol projecten op korte termijn (C)		-21.438.905,00	-21.592.912,70
179998 - Uitbetaling Nieuwe projecten op korte termijn (C)		-19.859.525,00	-21.350.974,73
Schulden op ten hoogste één jaar (toelichting 6.9)	42/48	41.324.499,83	42.993.551,35
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	41.298.430,00	42.943.887,43
420001 - Uitbetaling Protocol projecten op korte termijn (C)		21.438.905,00	21.592.912,70
420002 - Uitbetaling Nieuwe projecten op korte termijn (C)		19.859.525,00	21.350.974,73
Financiële schulden	43		
Kredietinstellingen	430/8		
Overige leningen	439		
Handelsschulden	44	26.069,83	49.554,36
Leveranciers	440/4	26.069,83	49.554,36
440000 - Leveranciers - derden (C)		15.414,25	39.789,89
444000 - Te ontvangen facturen (C)		10.655,58	9.764,47
Te betalen wissels	441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (toelichting 6.9)	45		109,56
Belastingen	450/3		109,56
453000 - Ingehouden bedrijfsvoorheffing (C)			109,56
Bezoldigingen en sociale lasten	454/9		
Overige schulden	47/48		
Overlopende rekeningen (toelichting 6.9)	492/3	11.617,46	342.725,89
492000 - Toe te rekenen kosten (C)		11.617,46	10.725,89
493000 - Over te dragen opbrengsten (C)			332.000,00
Rekeningen niet in het Belgische standaard schema	BXX		
TOTAAL VAN DE PASSIVA	10/49	95.507.985,72	114.571.630,42

3.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)

Pagina 5 van 9

Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

	Code	2018	2017
		01-01-2018 - 31-12-2018	01-01-2017 - 31-12-2017
RESULTATENREKENING			
Bedrijfsopbrengsten	70/76A	<u>9.999.993,48</u>	<u>9.999.993,48</u>
Omzet (toelichting 6.10)	70		
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-) 71		
Geproduceerde vaste activa	72		
Andere bedrijfsopbrengsten (toelichting 6.10)	74	<u>9.999.993,48</u>	<u>9.999.993,48</u>
740001 - Opbrengsten Vlaamse Gemeenschap (C)		9.999.993,48	9.999.993,48
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (toelichting 6.12)	76A		
Bedrijfskosten	60/66A	<u>10.823.000,11</u>	<u>7.125.663,76</u>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	<u>11.283.270,99</u>	<u>7.451.154,43</u>
Aankopen	600/8	<u>11.283.270,99</u>	<u>7.451.154,43</u>
600009 - P-LSM-10.2: IUL impulsfinanciering fase 2 (D)		-35.941,98	
600013 - P-LSM-23 : Rustoordbedden (D)		637.500,00	180.000,00
600022 - P-LSM-22 : Rollend woonfonds (D)		-504.000,00	
600033 - N-LSM-57 Hospilim (D)			137.919,40
600039 - N-LSM-67 I&O Limburg in beeld (D)			813.750,00
600062 - N-LSM-95: Prov. Limburg bosexploitatiewegen (D)			827.984,95
600068 - N-LSM-129: ZOL en U Hasselt patient safety (D)		173.154,97	
600069 - N-LSM-27: U Hasselt - Academisering ingenieursopl. (D)		564.599,00	
600070 - N-LSM-53: medialab jongeren (D)		14.633,06	
600072 - N-LSM-116: Provincie Limburg - Masterplan erfgoed (D)		787.295,10	
600107 - N-LSM-97: U Hasselt academisering kunstopleidingen (D)			97.509,28
600110 - N-LSM-124: Uziekenhuisdiensten (D)		716.452,49	
600117 - N-LSM-219: Ruimte en werk 4 logistics (D)			-42.801,15
600123 - N-LSM-156: Techtransfer-Innovatiecentrum (D)			95.633,02
600131 - N-LSM-210: Design Hub (D)			96.708,69
600135 - N-LSM-244 : Rochendaal Sint-Truiden Sted. Ontw. (D)			40.000,00
600138 - N-LSM-257 : Accreditering limburgse ziekenhuizen (D)			24.000,00
600143 - N-LSM-220 : Studio Talents (D)		12.500,00	
600163 - N-LSM-118: Ophaalgebouw H-Z (D)			850.000,00
600225 - N-LSM-106: Historische binnenstad Borgloon (D)		115.798,38	
600226 - N-LSM-201 : Telemonitoring (D)			160.000,00
600228 - N-LSM-154 : Jeugdherberg Hasselt (D)			1.376.360,14
600231 - N-LSM-233 : Stedelijke ontwikkeling Lommel (D)		185.890,98	
600232 - N-LSM-195 : CleanTech Antenne (D)		11.582,00	35.915,10
600234 - N-LSM-231 : Business dev. Creative economy (D)			15.675,00
600236 - N-LSM-198: Universal Design Woonlabo (D)		120.590,58	
600251 - N-LSM-261: KATO Talenproject (D)		141.000,00	107.000,00
600254 - N-LSM-145: Waterschei (D)		1.747.437,54	2.000.000,00
600255 - -LSM-324 Burgermeestergames (D)		10.000,00	
600263 - Stedelijke ontwikkeling Bilzen (D)			217.500,00
600285 - N-LSM-285 Herbesteddingsstudie klooster Colen (D)			23.000,00
600298 - N-LSM-298 Uitbreiding U Hasselt Campus Diepenbeek (D)		3.000.000,00	
600322 - N-LSM-322: Marktanalyse en masterplan ICT (D)		25.000,00	
600339 - N-LSM-339 Locate in Limburg (D)			190.000,00
600347 - N-LSM-347 Tentoonstelling 1000 jaar Graafschap Loon (D)		58.750,00	
600348 - N-LSM-348 Inrichting tentoonstelling fruitergoed (D)		130.000,00	
600353 - N-LSM-353 Hospilim Samenwerken aan informativiteit Limb (D)		42.500,00	5.000,00
600362 - N-LSM-362 Bike Valley (D)			125.000,00
600373 - N-LSM-373 Uitbouw bosland park Meysterberg (D)		46.550,00	
600376 - N-LSM-376.5 Kind en taal (D)		255.000,00	60.000,00
600379 - N-LSM-379 evenementenfonds (D)			15.000,00
600382 - N-LSM-382 Herbestedding kasteelsite Heers (D)		8.000,00	
600625 - N-LSM-309 Alken Valley 2020 (D)		76.439,08	
600640 - N-LSM-328 U Hasselt handelswetenschappen (D)		1.042.420,00	
600652 - N-LSM-340 Biomassaplein (D)		157.500,00	
600663 - N-LSM-263: Stedelijke ontwikkeling Bilzen (D)		296.964,44	
600900 - P-LSM-9 Bezoekerscentra (D)		-9.594,65	
601070 - N-LSM-185 U Hasselt rechten- opstart financiering (D)		750.000,00	
603761 - N-LSM-376.1 Uitbouw HBO5- opleidingen PXL (D)		300.000,00	
603762 - N-LSM-376.2 Uitbouw HBO5 (D)		118.750,00	
603763 - N-LSM-376.3 Ontdek techniek talent (D)		60.000,00	
603764 - N-LSM-376.4 Lereren doe je niet alleen (D)		226.500,00	

3.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)

Pagina 6 van 9

Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

	Code	2018		2017	
		01-01-2018 - 31-12-2018	01-01-2017 - 31-12-2017		
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-) 609				
Diensten en diverse goederen	61	157.079,72	155.509,33		
610230 - Drukwerk (D)		366,44	526,59		
610240 - Abonnement domeinnamen, computerkosten (D)		263,20	57,50		
612010 - GSM/Mobilofoon (D)		519,09	500,19		
612400 - Kantoorbenodigdheden (D)		292,17	643,14		
612600 - Documentatiekosten (abonnementen, etc.) (D)		1.086,00	1.060,00		
613150 - Verzekering burgerl. aansprakelijkheid (D)		6.281,88	6.281,88		
613201 - Beheersbijdragen: sociaal secretariaat (D)		152,48	146,16		
613212 - Honoraria: accountants (D)		9.631,08	9.440,36		
613213 - Honoraria: bedrijfsrevisoren (D)		5.510,38	8.211,55		
613216 - Erelonen auditcontroles (D)		54.558,90	57.858,57		
613218 - Erelonen SDU Consult (D)		73.108,20	66.695,20		
613300 - Wettelijke publicatie (D)		70,20	192,36		
613510 - Reiskosten - hotels (D)		82,50			
615400 - Relatiegeschenken (D)		48,10	143,00		
615990 - Publiciteit (D)		3.903,04	2.144,75		
618011 - Erelonen leden auditcomité (D)		1.206,06	1.608,08		
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (toelichting 6.10)	(+)/(-) 62				
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630				
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (toelichting 6.10)	(+)/(-) 631/4				
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (toelichting 6.10)	(+)/(-) 635/8	-637.500,00	-481.000,00		
637101 - Terugn. voorz. P-project n.a.v. vastleggen contract (D)		-637.500,00	-481.000,00		
Andere bedrijfskosten (toelichting 6.10)	640/8	20.149,40			
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-) 649	20.149,40			
Niet-recurrente bedrijfskosten (toelichting 6.12)	66A				
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-) 9901	-823.006,63	2.874.329,72		
Financiële opbrengsten	75/76B	342.208,55	628.173,88		
Recurrente financiële opbrengsten	75	342.208,55	628.173,88		
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	66.971,30			
750000 - Opbrengsten uit beleggingen (C)		66.971,30			
Opbrengsten uit vlottende activa	751	13.388,89	401.004,61		
751001 - Opbrengsten zichtrekening (C)			4,61		
751014 - Indexatie opbrengsten - uitgegeven leningen (C)		13.388,89	401.000,00		
Andere financiële opbrengsten (toelichting 6.11)	752/9	261.848,36	227.169,27		
752005 - Meerw. op realisatie geldbeleg. KBC (C)			16.068,84		
759000 - Commissies vergoedingen (C)		261.848,36	211.100,43		
Niet-recurrente financiële opbrengsten (toelichting 6.12)	76B				
Financiële kosten	65/66B	878.831,57	74.275,97		
Recurrente financiële kosten (toelichting 6.11)	65	878.831,57	74.275,97		
Kosten van schulden	650		3.337,39		
650015 - Kosten bij verkoop aandelen KBC (D)			3.337,39		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-) 651	666.344,12	43.018,43		
651000 - Waardeverminderingen op vlottende activa : toevoeging (D)		791.907,92	172.126,72		
651001 - Teruggenomen agio (D)			1.487,47		
651100 - Waardevermindering op vlottende activa : terugneming (D)		-125.563,80	-130.595,76		
Andere financiële kosten	652/9	212.487,45	27.920,15		
652002 - Mindernw. op verwezenl. geldbeleg. Bank Degroof (D)		98.576,87	2.395,00		
652004 - Mindernw. op verwezenl. geldbeleg. KBC (D)		89.034,72	2.932,55		
657100 - Bankkosten (D)		1.155,58	1.768,26		
659000 - Betalingsverschillen (D)		0,02			
659001 - Beheer- en adviesfee (D)		23.720,26	20.824,34		
Niet-recurrente financiële kosten (toelichting 6.12)	66B				
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-) 9903	-1.359.629,65	3.428.227,63		
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	780				
Overboeking naar de uitgestelde belastingen	680				

3.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
 Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Venootschap)

Pagina 7 van 9

	Code	2018		2017	
		01-01-2018 - 31-12-2018		01-01-2017 - 31-12-2017	
Belastingen op het resultaat (toelichting 6.13)	(-)/(+)	6777			-6.038,89
Belastingen		670/3			6.038,89
<i>670010 - Roerende voorheffing (D)</i>					6.038,89
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77			
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(+)	9904	-1.359.629,65		3.422.188,74
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789			
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689			
Rekeningen niet in het Belgische standaard schema		WXX			
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(+)	9905	-1.359.629,65		3.422.188,74

3.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 8 van 9

	Code	2018	2017
		01-01-2018 - 31-12-2018	01-01-2017 - 31-12-2017
RESULTAATVERWERKING			
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-) 9906	45.756.640,53	47.116.270,18
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) (9905)	1.359.629,65	3.422.188,74
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-) 14P	47.116.270,18	43.694.081,44
790000 - Overgedragen winst van het vorige boekjaar (C)		47.116.270,18	43.694.081,44
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-) (14)	45.756.640,53	47.116.270,18
693000 - Over te dragen winst (D)		45.756.640,53	47.116.270,18
Tussenkomst van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van het kapitaal	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

3.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 9 van 9

	Code	2018	2017
		01-01-2018 - 31-12-2018	01-01-2017 - 31-12-2017
Niet-verbonden rekeningen	XXX		

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE RAAD VAN BESTUUR VAN DE
STICHTING VAN OPENBAAR NUT LIMBURG STERK MERK
OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2018
(JAARREKENING)**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de stichting van openbaar nut Limburg Sterk Merk (de "stichting"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de raad van bestuur van 19 juni 2018. Ons mandaat loopt af op de datum van de raad van bestuur die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2020. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de stichting van openbaar nut Limburg Sterk Merk uitgevoerd gedurende tien opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de stichting, die de balans op 31 december 2018 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 95.507.985,72 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een negatief resultaat van het boekjaar van € 1.359.629,65.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de stichting per 31 december 2018, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de stichting de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Foederer DFK Bedrijfsrevisoren BV ovv CVBA

Singelbeekstraat 10, 3500 Hasselt

Telefoon +32(0)11 56 03 00, Telefax +32(0)11 56 03 10, E-mail bedrijfsrevisoren@foederer.be

IBAN: BE69 7350 0263 7778, BIC: KREDBEBB

Internet: www.foedererDFK.be, BTW BE 0475.170.930, RPR Hasselt

Foederer België is een onafhankelijk lid van  DFK Internationaal



Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de stichting om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de stichting te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

3.2 VERSLAG COMMISSARIS-REVISOR (VERVOLG)

- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de stichting om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de stichting, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de stichting ter hand heeft genomen of zal nemen;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van de andere informatie opgenomen in het activiteitenverslag en het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk, de stichtingen en de Europese politieke partijen en stichtingen en van de statuten van de stichting.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de andere informatie opgenomen in het activiteitenverslag en de naleving van bepaalde voorschriften uit de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk, de stichtingen en de Europese politieke partijen en stichtingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.



3.2 VERSLAG COMMISSARIS-REVISOR (VERVOLG)

Aspecten betreffende de andere informatie opgenomen in het activiteitenverslag

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of de andere informatie opgenomen in het activiteitenverslag zijnde

- financiële rapportering (balans en jaarrekening)
- een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij een van materieel belang zijnde niet-overeenstemming met de jaarrekening of informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de stichting.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk, de stichtingen en de Europese politieke partijen en stichtingen zijn gedaan of genomen.

Hasselt, 12 juni 2019



Foederer DFK Bedrijfsrevisoren BV ovve CVBA
Commissaris
Vertegenwoordigd door
Tom Quittelier (*)
Bedrijfsrevisor
(*) Handelend in naam van een BVBA

3.3 WAARDERINGSREGELS

Activa van de balans

I Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde, die gelijk is aan de aankoopprijs plus de bijkomende kosten. De afschrijvingen worden lineair toegepast tegen een coëfficiënt van 30 %.

II Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingsprijs (= aankoopprijs plus bijkomende kosten) en lineair of degressief afgeschreven over hun geschatte economische levensduur aan volgende jaarlijkse coëfficiënten:

- installaties en inrichting gebouwen 15 %
- meubilair en kantoomateriaal 20 %
- rollend materieel 25 %
- computeruitrusting 33.33 %

III Financiële vaste activa

Deelnemingen, aandelen en vastrentende effecten en vorderingen op verbonden ondernemingen worden bij verwerving of ontstaan geboekt tegen aanschaffingsprijs exclusief de bijkomende kosten of tegen nominale waarde.

Op het einde van het boekjaar wordt een waardering verricht op basis van de volgende criteria:

- genoteerde effecten met een vast inkomen:
tegen de beurskoers van het einde van het jaar op de meest representatieve markt, tot maximaal de aanschaffingswaarde of de terugbetalingswaarde
- niet-genoteerde effecten met een vast inkomen:
door vergelijking met de beurskoers van vergelijkbare genoteerde effecten met een vast inkomen of tegen hun marktwaarde
- voor obligaties, deposito's, certificaten en vastrentende producten:
inclusief de verlopen, maar nog niet-geïnde rente
- bij verkoop van niet-identificeerbare genoteerde en niet-genoteerde effecten:
de effecten worden uitgeboekt volgens de lifo-methode.

Wanneer de toepassing van de vermelde criteria resulteert in een overwaardering wordt een waardevermindering geboekt indien de raad van bestuur beslist dat deze waardevermindering een duurzaam karakter heeft. Bij een latere herwaardering beslist de raad van bestuur over de terugname van de waardeverminderingen.

De vorderingen en borgtochten betaald in contanten worden geboekt tegen de nominale waarde. De gebruikte wisselkoersen zijn de indicatieve koersen gepubliceerd door de ECB.

IV en VI Vorderingen op meer dan één jaar en vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden geboekt tegen de nominale waarden.

Waardeverminderingen worden desgevallend geboekt op het einde van het boekjaar in aftrek op de activa-posten waarop ze betrekking hebben.

VII en VIII Geldbeleggingen en liquide middelen

Aandelen in andere ondernemingen gehouden met het oog op belegging, worden bij verwerving geboekt tegen aanschaffingsprijs, exclusief de bijkomende kosten. Bij verkoop van niet-identificeerbare aandelen worden de aandelen uitgeboekt volgens de lifo-methode.

De vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen nominale waarde of netto-boekwaarde of marktwaarde indien deze lager is.

De netto-boekwaarde wordt verkregen door de som van de nominale waarde van het effect en het agio of disagio ontstaan bij de aanschaf dat lineair in resultaat genomen wordt over de resterende looptijd vanaf datum aankoop.

Bij verkoop van niet-identificeerbare vastrentende effecten worden deze effecten uitgeboekt volgens de lifo-methode.

Wanneer de toepassing van de vermelde criteria resulteert in een overwaardering van aandelen of vastrentende effecten wordt een waardevermindering geboekt indien de raad van bestuur beslist dat deze waardevermindering een duurzaam karakter heeft.

In geval van latere herwaardering beslist de raad van bestuur over de terugname van de waardeverminderingen.

BIJZONDERE WAARDERINGSREGELS AANDELEN

1. Ter beurs genoteerde aandelen

- tegen aanschaffingsprijs;
- tegen beurskoers op de laatste dag van het boekjaar indien deze lager is dan de aanschaffingsprijs.

2. Niet ter beurs genoteerde aandelen

- tegen aanschaffingsprijs

Bijkomende kosten worden direct in resultaat geboekt. Er worden waardeverminderingen geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde

IX Schulden op meer dan één jaar

De verbintenissen inzake de protocolprojecten en de nieuwe projecten worden opgenomen als een vaststaande schuld. De onderliggende contracten en goedkeuringen door het directiecomité zijn de basis voor de opname in de boekhouding. Indien overeengekomen, zal de indexerings jaarlijks toegevoegd worden.

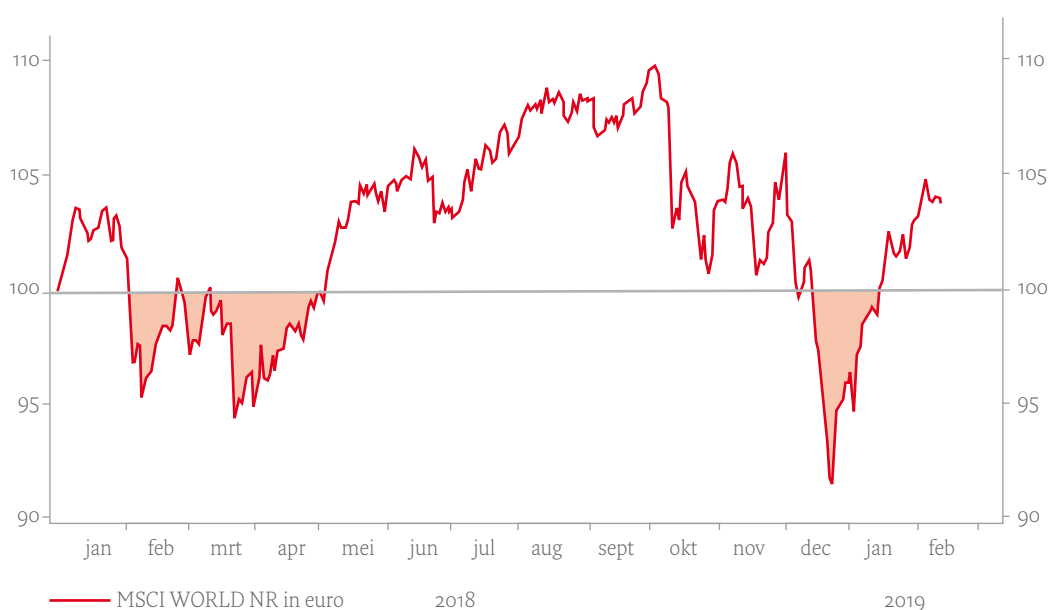
4 VERMOGENSBEHEER

Het afgelopen jaar bleek niet het rustige overgangsjaar dat men vooraf verwachtte, waarbij de economische groei in de VS aan een moderater tempo dan de voorbije periode verder kon groeien en de economieën in de Eurozone en in China hun voorafgaande, bemoedigende prestaties zouden kunnen evenaren.

Dat de Amerikaanse centrale bank in 2018 enkele verhogingen van de beleidsrente zou moeten doorvoeren om een inflatiespiraal de pas af te snijden, was bij de jaaraanvang een certitude die op de volledige goedkeuring van de financiële markten mocht rekenen. De verwachtingen over (vooral) de Amerikaanse bedrijfsresultaten waren hooggespannen en deze zouden, gegeven de vermoede stabiliteit van de lange termijnrentetarieven, de beurzen wereldwijd naar nieuwe hoogtepunten moeten voeren.

Ondanks het feit dat de meeste van de voorspellingen in 2018 werden gerealiseerd, bleek dit gepaard te gaan met hoge volatiliteit die zich reeds vroeg in het jaar inzette met een scherpe daling van de aandelenbeurzen in februari, weliswaar nadat in de voorafgaande maand een zich indrukwekkende stijging had doorgezet.

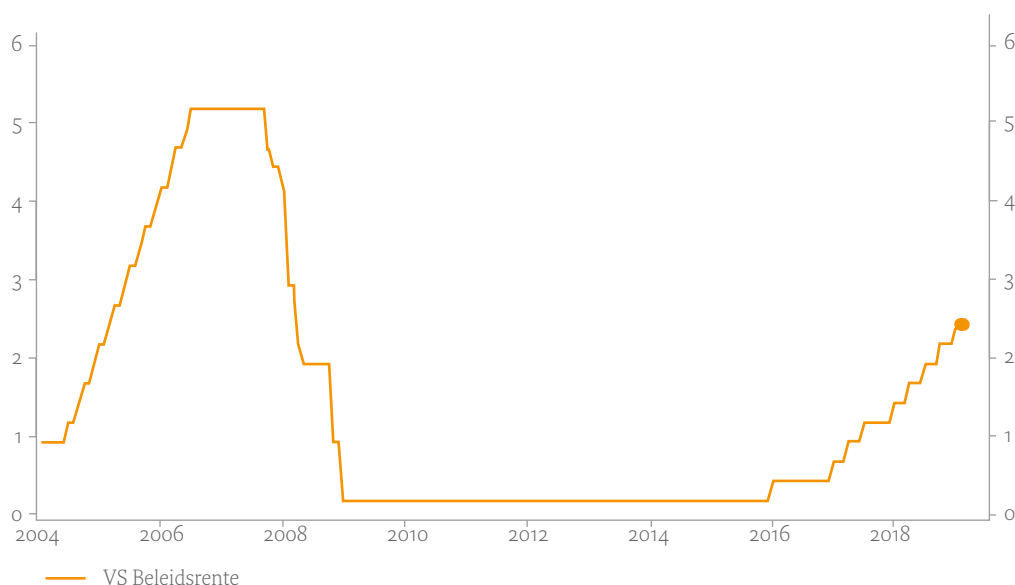
Grafiek 1: *Evolutie van de wereldindex aandelen, netto return in euro*



Bron: Thomson Reuters Datastream

De motivatie voor deze terugslag was terug te voeren tot de bijzonder sterke Amerikaanse conjunctuercijfers die, gelet op de historisch lage werkloosheid, de aanleiding konden vormen voor een moeilijk af te stoppen loonspiraal. Dit dreigde uiteindelijk de inflatiecijfers sterk opwaarts te beïnvloeden en bracht het doemscenario van 2004/2005 in herinnering toen de Amerikaanse centrale bank haar beleidsrente met 17 opeenvolgende verhogingen naar een dergelijk hoog niveau bracht dat hierdoor de loonspiraal uiteindelijk wél kon worden afgestopt. De kostprijs was echter dat de economie in een diepe recessie verzonk en de vastgoedprijzen kelderden.

Grafiek 2: Evolutie van de Amerikaanse beleidsrente



Bron: Thomson Reuters Datastream

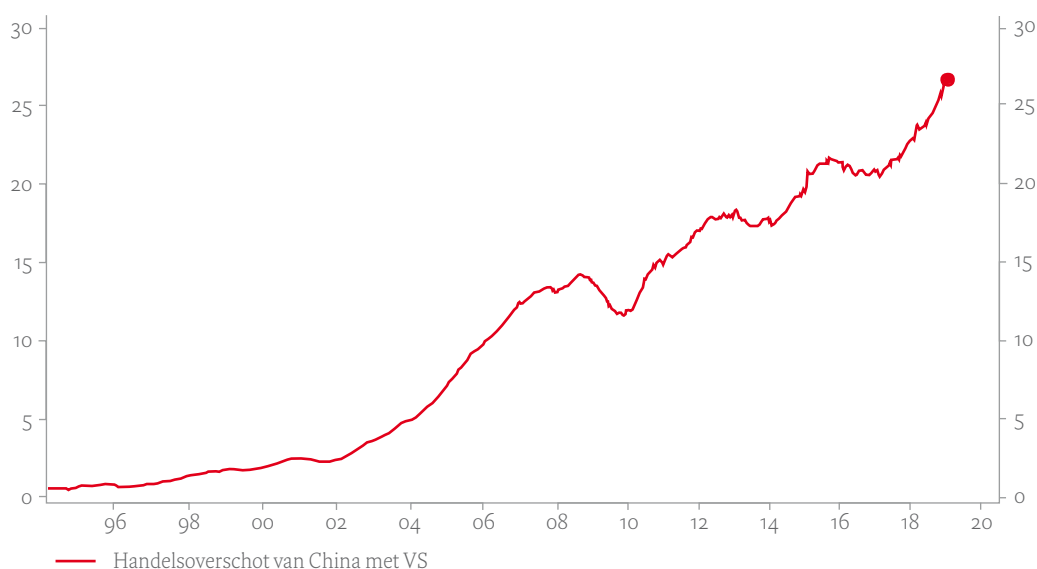
Uit de economische statistieken die in maart en april 2018 werden gepubliceerd bleek echter dat de bezorgdheid over de ontarding van de inflatie- en loonontwikkeling overdreven was. De intussen reeds doorgevoerde stijgingen van de beleidsrente werden als teken gezien voor een doordacht monetair beleid. De Amerikaanse aandelenmarkten konden nu ongehinderd de intussen gepubliceerde en uitmuntende bedrijfsresultaten vertalen in stijgende koersen die hierdoor hun ultieme recordniveaus in september konden bereiken.

Op dit opwaartse pad kenden de beurzen nochtans enkele belangrijke inzinkingen die vooral gerelateerd waren aan de geopolitieke context.

De Noord Koreaanse crisis zette de financiële markten onder druk maar verdere nefaste ontwikkelingen konden verrassend snel (althans voorlopig) worden bezworen en leidde zelfs tot een historische toenadering tussen Noord en Zuid.

De voornaamste troeblende factor had medio 2018 echter betrekking op de escalatie van het handelsconflict met China waarbij het steeds verder oplopende handelsoverschot met de VS werd aanzien als een teken van verregaand onevenwicht in de onderlinge handelsrelaties. Deze onderhandelingen slepen nog steeds aan en vereisen verregaande besprekingen om een uiteindelijk akkoord te kunnen bereiken.

Grafiek 3: Handelsoverschot van China met de VS (in miljard US \$)



Bron: Thomson Reuters Datastream

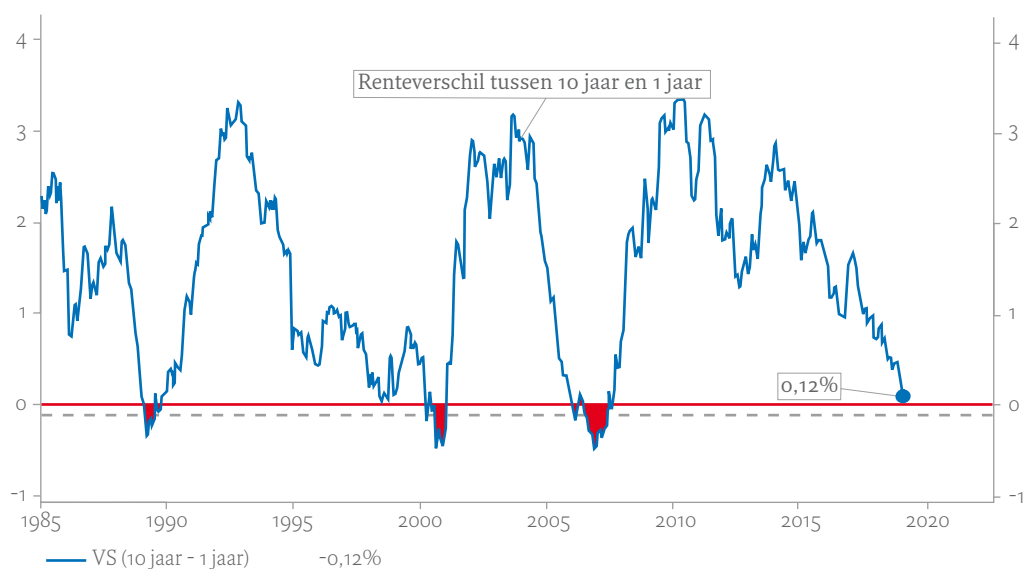
De Chinese economie kent (mede hierdoor) een groeivertraging die vooral de activiteiten in de industriële sectoren ongunstig beïnvloedt. Dit verzwakt hun onderhandelingspositie in belangrijke mate waardoor de VS deze kans niet zal voorbij laten gaan om verregaande tegemoetkomingen te eisen van de Chinese overheid over het openstellen van hun interne markt, verhogingen van de import uit de VS en het strikter naleven van de patentwetgeving.

De scherpe en onverwachte terugval die de wereldbeurzen trof in het vierde kwartaal van 2018 werd echter vooral veroorzaakt door twee andere factoren.

Vooreerst gingen de financiële markten er in september nog van uit dat de laatste renteverhoging van de Amerikaanse centrale bank in december 2018 zou plaatsvinden. De commentaren van de voorzitter van de Federal Reserve gaven op dat moment echter aan dat in 2019 met nog meer opwaartse bewegingen rekening diende te worden gehouden.

Hierdoor dreigden echter de tarieven op korte looptijden boven de rente op 10 jaar uit te stijgen, wat algemeen aanzien wordt als het signaal van een komende recessie binnen 3 à 4 kwartalen.

Grafiek 4: Renteverval tussen overheidsobligaties op 10 jaar en 1 jaar



Bron: Thomson Reuters Datastream

Dit hoogst onwenselijke economische scenario zou zich daarenboven in de aanloop van de verkiezingen van 2020 voordoen, wat een furieuze reactie van de zittende Amerikaanse president uitlokte. De herhaalde boodschap van de Fed Voorzitter over de noodzaak van verdere verhogingen van de beleidsrente, veroorzaakte scherpe neerwaartse bewegingen op de aandelenmarkten.

Pas na de FOMC vergadering van 31 januari werd dit scenario bijgesteld, op basis van de intussen onmiskenbaar geworden groeivertraging buiten de VS en het uitblijven van inflatoire gevolgen van de Amerikaanse stijgingen van de loonmassa. De rechtstreekse band tussen salarisgroei en daaropvolgende inflatievorming die in het verleden kon worden vastgesteld, lijkt hiermee te zijn doorbroken.

Ondanks het blijvend sterke momentum van de Amerikaanse economie en de historisch lage werkloosheid worden voor 2019 geen renteverhogingen meer in het vooruitzicht gesteld. In scherp contrast met de prognose van de Fed Voorzitter Powell in september ll. wordt er momenteel zelfs een substantiële kans toegekend aan een daling van de beleidstarieven binnen 12 maand. De aandelenmarkten reageerden hier gematigd positief op. Het gevreesde rentescenario blijkt zich niet te gaan realiseren maar dit gebeurt echter tegen een achtergrond van verzwakkende economische groei, wat ongetwijfeld de bedrijfsresultaten negatief zal beïnvloeden.

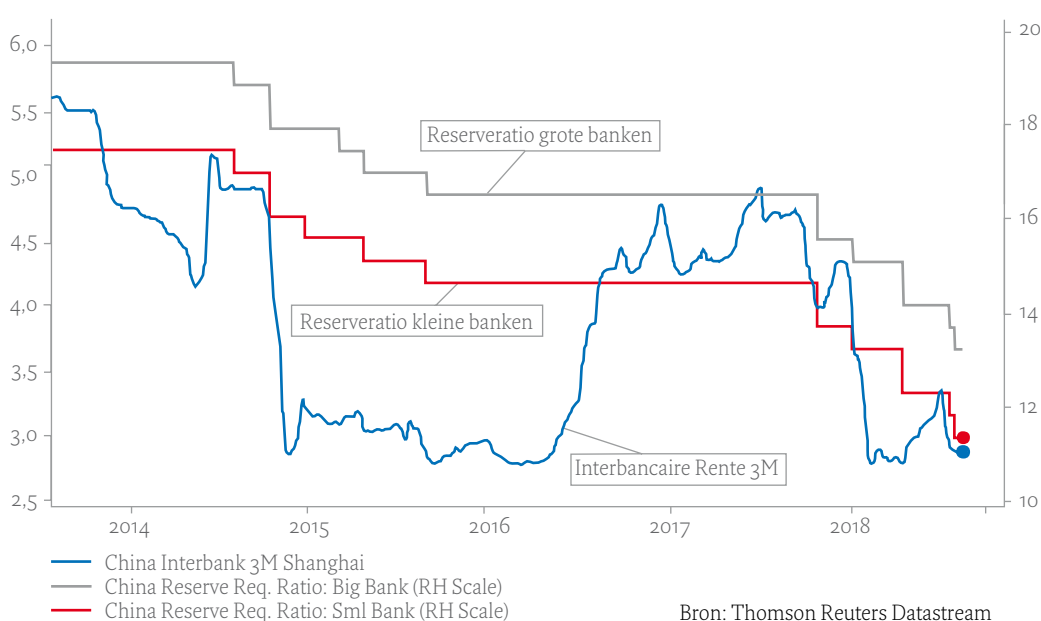
Voor het eerste kwartaal van 2019 wordt zelfs rekening gehouden met een nulgroei van de Amerikaanse ondernemingswinsten.

De aandelenbeurzen moesten in het vierde kwartaal van 2019 echter spitsroede lopen, nadat meerdere bedrijfsleiders bij de publicaties van hun uitstekende resultaten waarschuwden voor mogelijke teleurstellingen bij de komende kwartalen om te vermijden dat de gerealiseerde groeicijfers niet tot onrealistische verwachtingspatronen aanleiding gaven. De verschrikte reactie op de markten bleek nadien grotendeels overdreven maar bevatte toch een kern van waarheid gelet op de tegenvallende conjunctuurparameters in de Eurozone en China, die tot substantiële omzetverliezen aanleiding geven voor internationale bedrijven.

De politieke impasse in de VS, waar de democratische herovering van één van de Kamers, tot een blokkeringspositie aanleiding heeft gegeven, paralyseert de werking van het overheidsapparaat. Dit vormde reeds de aanleiding tot de langste shutdown in de Amerikaanse geschiedenis en zal de meeste, zo niet alle, presidentiële initiatieven blokkeren of minstens verregaand vertragen.

Intussen tracht China de groeivertraging die haar industriële economie steeds dieper treft, te bestrijden door overvloedige liquiditeit en goedkope financiering aan te bieden aan haar bedrijven en de economische activiteit verregaand te stimuleren. De conjunctuurindicatoren voor de Chinese economie voorspellen op korte termijn weinig goeds maar de substantiële verlaging van de reserveverplichtingen van de Chinese banken, lagere interbancaire tarieven, massale infrastructuurwerken en belastingverlagingen moeten in de tweede jaarthelft van 2019 tot een beter resultaat aanleiding geven.

Grafiek 5: Reserveverplichtingen van Chinese banken (linkeras) en interbancaire rentetarieven (rechteras)

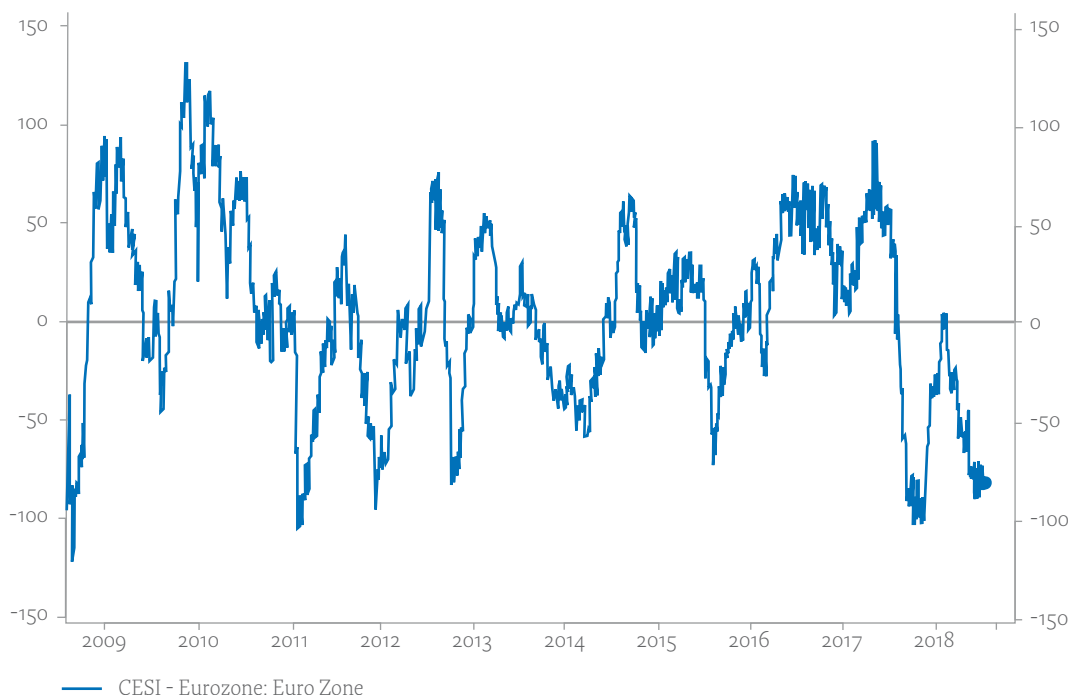


De moeilijk voorspelbare uitkomst van de onderhandelingen over een eventueel handelsakkoord met de VS vormen echter de basisconditie voor een fundamenteel herstel van de Chinese economie, die geldt als groeimotor voor het hele Aziatische continent.

De verwachte groeicijfers voor de Eurozone dienden in 2018 meerdere keren neerwaarts te worden aangepast, zowel voor de Duitse als als (vooral) de landen in de Zuidelijke periferie van de muntzone. Italië kampt momenteel zelfs met een recessie, wat in begin van 2018 niet tot het verwachte scenario behoorde.

De gerealiseerde economische cijfers blijken telkens te ontgoochelen en vallen ruim onder de initiële verwachting. Dit valt af te lezen uit de zogeheten verrassingsindex waarbij de verhouding wordt gemeten tussen de verwachte en gerealiseerde economische cijfers. In 2018 blijkt zo dat in 100% (!) van de gevallen de werkelijke cijfers lager waren dan werd verwacht.

Grafiek 6: Verrassingsindex voor de economie in de Eurozone

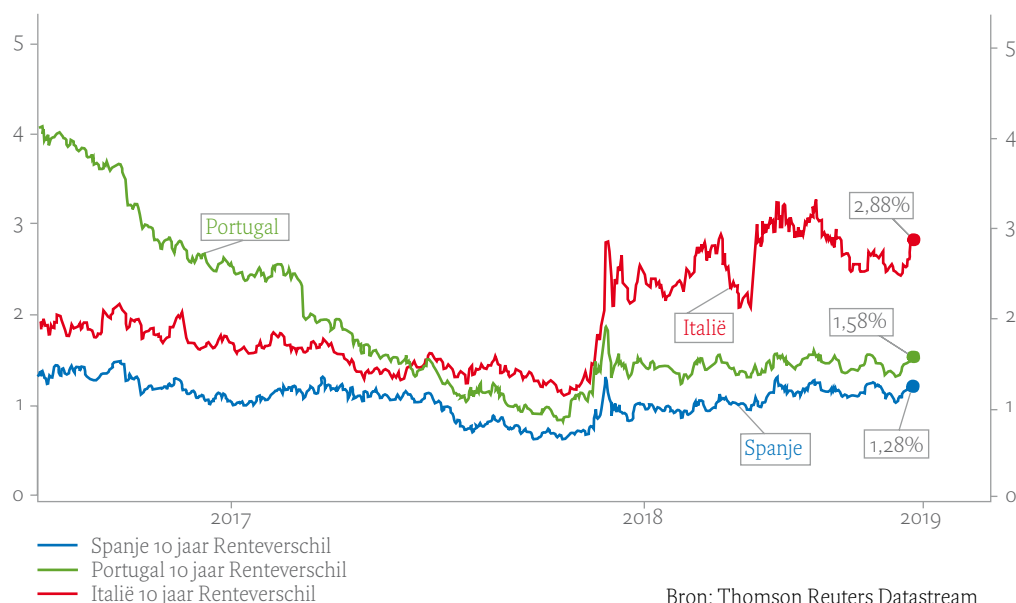


Bron: Thomson Reuters Datastream

De Italiaanse regering hield in de eerste helft van het afgelopen jaar de obligatiemarkten nog in haar ban door het indienen van een begroting waarvan men op voorhand wist dat deze niet aanvaard kon worden door de EU. Dit recalcitrante gedrag werd op de markten afgestraft met een sterk oplopend renteverskil tussen Italiaanse en Duitse overheidsobligaties, waardoor het snel duidelijk werd dat het initieel ingediende budget moest worden bijgesteld om de financiële kosten van de staatsschuld niet verder te laten oplopen.

De rentespread nam hierdoor geleidelijk terug af maar bevindt zich nog steeds op een niveau dat wantrouwen uitstraalt over de evolutie Italiaanse overheidsfinanciën, zeker wanneer de economie in de laars van Europa nu wordt geconfronteerd met negatieve groeicijfers.

Grafiek 7: Rentever verschillen Italië, Spanje en Portugal met Duitsland (10 jaar Overheidsobligaties)



Bron: Thomson Reuters Datastream

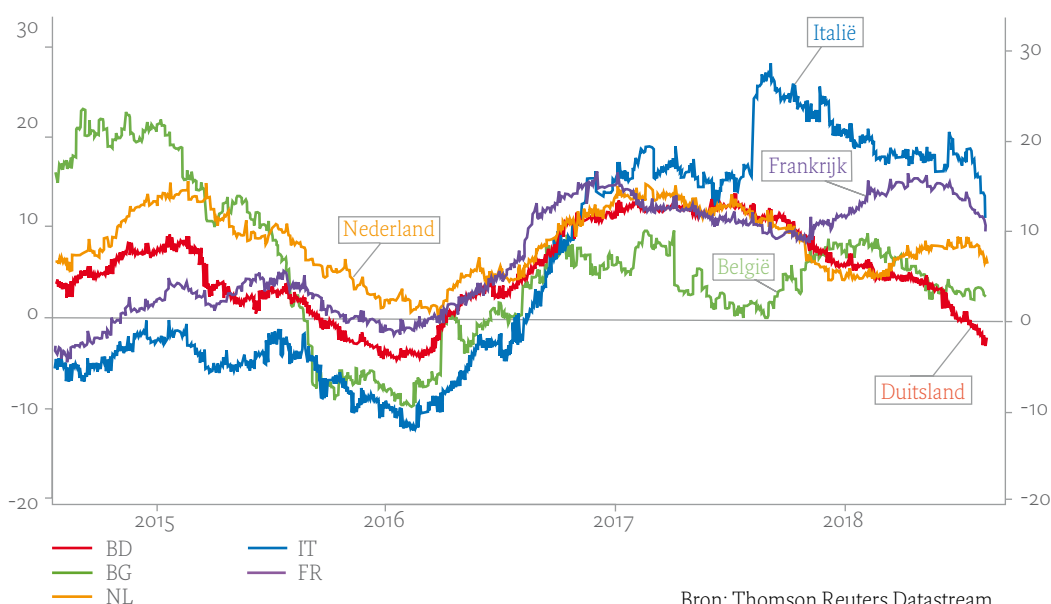
Ondanks de economische tegenslagen vormt de Eurozone een steeds homogener blok wat zich vooral uit door de stabilisatie van de reële effectieve wisselkoersen. Hierbij wordt rekening gehouden met de efficiëntie van het productie- en overheidsapparaat.

De economische ontwikkeling in Europa wordt echter door verschillende factoren sterk gehinderd. De onzekerheid over de afhandeling van de Brexit neemt steeds grimmigere vormen aan in het Verenigd Koninkrijk zodat het doemscenario van een 'no deal Brexit' realistischer wordt. De verregaande consequenties zijn echter dermate negatief dat de financiële markten ervan uitgaan dat er in de ultieme fase nog een haalbare oplossing kan worden gevonden.

De merkbare vertraging van de Chinese economie en de onzekerheid over de uitkomst van de Chinees-Amerikaanse onderhandelingen wegen bijzonder zwaar op de Europese export, wat meteen ook de ronduit zwakke prestatie van de grote Duitse industriële concerns verklaard.

De groeivoet van de verwachte bedrijfswinsten in diverse Europese landen neemt vandaar ook een substantiële duik.

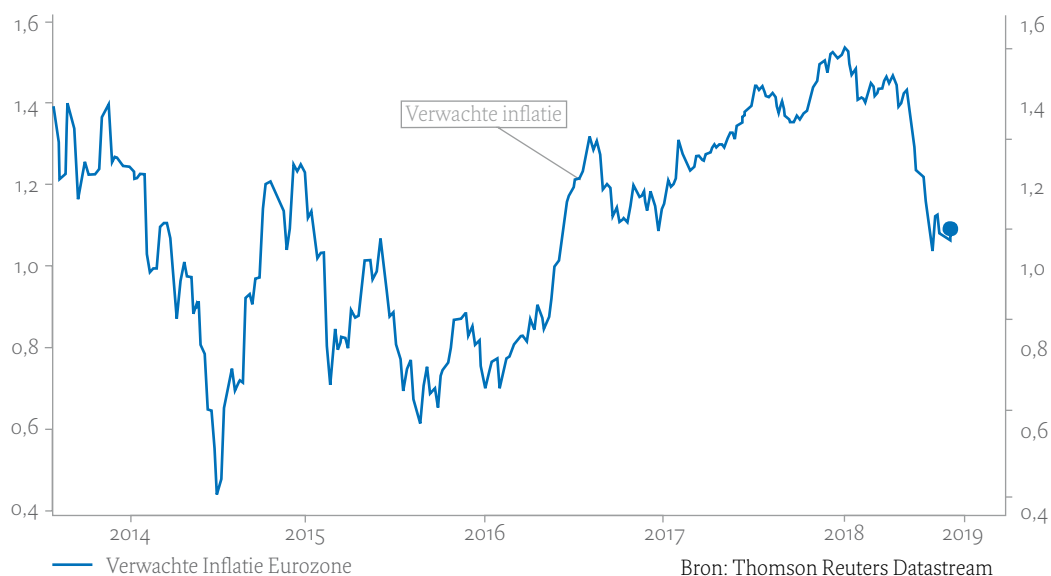
Grafiek 8: Groeiritme van de verwachte bedrijfsresultaten in de Eurozone (jaar-op-jaar cijfer)



De ingrijpende besparingen die worden opgelegd aan de overheden van de Europese muntzone blijken een verregaande invloed uit te oefenen op de Europese groeicapaciteit maar deze politiek van budgettaire austeriteit wordt als noodzakelijk aanzien om een volgende crisis van de Eurozone te vermijden. De bancaire regelgeving legt ook in toenemende mate strenge voorwaarden op aan de financiële instellingen waardoor de kredietverstrekking aan KMO's wordt afgeremd. Ook de hoge kostprijs van dit procyclische gedrag wordt als een noodzakelijk kwaad gezien om de ontwikkeling van een nieuwe financiële crisis in de kern te bezweren.

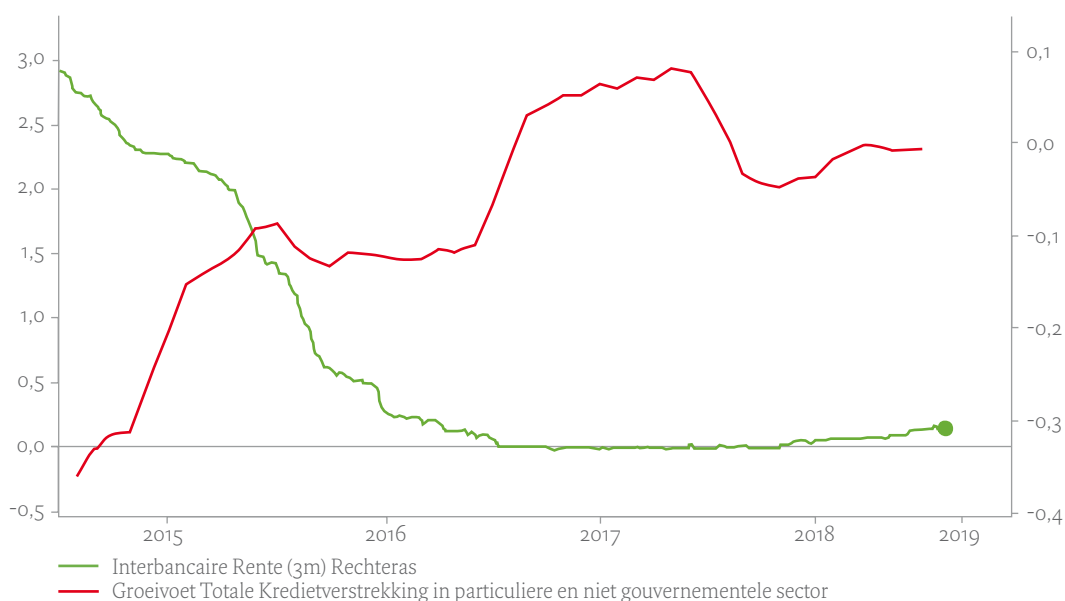
De weinig indrukwekkende prestaties van de Europese economieën hebben de Europese Centrale bank er niet van weerhouden om haar quantitative easing programma geleidelijk te beëindigen. In de voorafgaande jaren had deze monetaire politiek ertoe geleid dat de langetermijnrente op Overheids- en bedrijfsobligaties historisch laag bleef. Hierdoor zou ook de inflatieverwachting in de Eurozone terug moeten toenemen tot een gewenst niveau van 2%. Deze doelstelling werd echter niet gehaald. De gevreesde rentestijging bleef hierdoor tevens uit.

Grafiek 9: Verwachte inflatie in de Eurozone



De negatieve tarieven op korte termijnplaattingen, die reeds meerdere jaren de Europese interbancaire rentevoeten op ontradend lage niveaus houden, hadden tot doelstelling om de groeivoet van kredieten aan te zwengelen. Ondanks een bemoedigende opwaartse beweging in de beginfase, is er echter geen sprake meer van een verdere versnelling van dit groeiritme.

Grafiek 10: Groeivoet van de kredieten in de Eurozone



Wellicht is dit voor een deel te wijten aan de strengere kapitaalnormen die tegelijk aan de banken worden opgelegd waardoor de inspanningen van de ECB worden geneutraliseerd, maar deze ontgoochelende evolutie zal zeker ook in verband staan met de economische vertraging die wereldwijd kan worden waargenomen.

De eventuele verhoging van de kortetermijnrente die oorspronkelijk ergens in het najaar van 2019 werd vooropgesteld, werd intussen door de ECB naar een verder punt in de toekomst verschoven. Wellicht zou een verdere daling van de interbancaire rente meer geschikt zijn maar dit dreigt de fragiele rentabiliteit van de Europese banken verder in gevaar te brengen.

Voor de beleggingsportefeuille houdt dit alleszins in dat de verwachte rendementen op risicovrije overheidsbeleggingen op korte termijn een negatief rendement dragen, terwijl ook beleggingen op langere termijn slechts een zeer beperkte vergoeding in houden waardoor men zich verplicht ziet om ook Italiaanse, Spaanse en Portugese obligaties op te nemen om de vastrentende component enigszins te laten renderen.

Ondanks de huidige geopolitieke dreiging lijken aandelenmarkten nog steeds over de betere troeven te beschikken, maar dit vereist een (positieve) oplossing voor het Chinees-Amerikaanse handelsconflict en het doorbreken van de impasse inzake de Brexit en behoeft alleszins een beter inzicht in de planning van Amerikaanse centrale bank.

BEHEER

De betrokken beheerders van de beleggingsportefeuille van LSM hebben gedurende het afgelopen jaar hun positieve visie op het verloop van de aandelenmarkten volgehouden, wat aanleiding heeft gegeven tot relatief goede prestaties gedurende het jaar maar nadien ook leidde tot een scherpe terugval met een dieptepunt rond de kerstperiode van 2018.

Dit leidde tot een negatieve lezing van de jaar-op-jaar rendementen op het einde van het boekjaar maar de koersen van de gemengde fondsen die worden aangewend voor het beheer hebben zich gedurende de eerste twee maanden van 2019 geleidelijk weten te herstellen. Omwille van het feit dat een dergelijke tijdelijke correctie nooit uit te sluiten valt, werd een aanzienlijke cashreserve aangehouden die gedeeltelijk werd aangewend om in de tussentijdse financiële werkingsmiddelen te voorzien. Deze cashmiddelen zijn onder meer gebaseerd op de uitgekeerde dividenden ten gunste van LSM en de middelen die ter beschikking zijn gekomen nadat de geldmarktfondsen slechts gedeeltelijk werden herbelegd. Deze geldmarktfondsen werden aangehouden bij twee beheerders maar boden slechts zeer matige rendementsvooruitzichten, gelet op de blijvend extreem lage interbancaire vergoedingen in de Eurozone en werden afgebouwd.

Ondanks de scherpe neerwaartse bewegingen op aandelenmarkten wereldwijd, bleven de dalingen voor de portefeuille eerder beperkt door aanwezigheid van cashmiddelen en de obligatiecomponent die in de aangehouden defensieve fondsen overheerst. Ondanks de tijdelijke terugslag blijven de beheerders echter overtuigd van het hogere groeipotentieel van aandelen in vergelijking met obligaties, die slechts een beperkte rentevergoeding en weinig opwaarts potentieel bevatten.

Deze herpositionering kan zeer geleidelijk gebeuren, wanneer de marktomstandigheden hiervoor in de toekomst als geschikt worden beschouwd. Indien te gelegener tijd aan deze voorwaarde is voldaan, werd tevens beslist om de huidige beleggingsstrategie die is gesteund op het aanhouden van defensieve gemengde fondsen om te schakelen naar aparte aandelen- obligatie- en cashfondsen, in hoofdzaak georiënteerd op de Eurozone.

Dit verhoogt de vrijheidsgraden van LSM om bij te sturen in haar asset allocatie op basis van haar inzichten, rekening houdend met haar specifieke financiële planning. Deze werkwijze zal tevens de kans geven om meer accenten te leggen die nauw aansluiten bij haar eigenheid, zoals duurzame ontwikkeling en het hantieren van sociale en ecologische criteria.

5 CONTROLE PROJECTEN

Controle van de projecten vormt een belangrijk onderdeel van de projectfinanciering van LSM.

In art. 3 tot en met 6 van de standaardovereenkomst die LSM sluit met de diverse projectpromotoren, werd de controle van de projecten voorzien, enerzijds naar doel- en rechtmatigheid van de aanwending van de middelen en anderzijds naar de uitvoering van de bepalingen opgenomen in de overeenkomsten.

De LSM-subsidies dienen een hefboom te zijn voor de provincie Limburg. De inspanning om andere subsidiekanalen aan te spreken wordt als een verplichting gesteld door LSM. Bijgevolg zijn de meeste LSM-projecten reeds onderhevig aan verschillende audits van verscheidene controle instanties.

De werking van LSM is inmiddels 9 jaar lopende. De ervaring leert ons dat vereenvoudigde controleregels noodzakelijk zijn. LSM heeft daaraanvolgend nieuwe controleregels opgesteld, opdat er niet te veel nieuwe en dubbele administratie zou gevoerd worden. De controleregels van LSM worden in grote mate afgestemd op de regels van andere subsidieinstanties, inzonderheid de EFRO- en ESF-reglementering.

Op 27 juni 2011 besliste het directiecomité van LSM om een controleopdracht uit te besteden en de opdracht te gunnen aan Deloitte Bedrijfsrevisoren.

Tijdens de controle wordt nagegaan of de financiële principes van LSM in acht worden genomen. Deze principes zijn:

- de naleving van de wetgeving op overheidsopdrachten, aangezien de LSM-middelen publieke middelen zijn;
- de middelen moeten prioritair worden aangewend voor publieke doeleinden;
- de LSM-middelen worden aangewend na uitputting van alle reguliere subsidiemogelijkheden.

Uit een evaluatie van de procedures, de vaststellingen en de reacties van de promotoren wordt geconstateerd dat er een verfijning dient doorgevoerd te worden van de controleregels.

De inhoudelijke controle van de projecten blijft ongewijzigd en geldt voor alle controleniveaus. Bij zowel de tussentijdse als de eindcontroles blijven derhalve de outputindicatoren gecontroleerd, zoals opgenomen in de overeenkomst en het aanvraagformulier.

Wat betreft de controle van de financiële rapportage van de projecten, onderscheiden we 5 controleniveaus (1: beperkt – 5: uitgebreid). Bij deze nieuwe controleregels worden de controles van projecten met investeringsuitgaven en met werkingsuitgaven van publieke instellingen vereenvoudigd. De belangrijkste wijzigingen zijn:

1. Investeringsuitgaven van publieke instellingen en van niet-publieke instellingen, waar bij de betoelaging enkel betrekking heeft op bij notariële vastgestelde uitgaven:

- Tussentijdse controle: controle van de basisstukken, zoals de bouwvergunning, het aanvangsbevel der werken en de officiële akten;
- Geen werfbezoek;
- Verklaring op eer van de promotor;
- Copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een 'on desk' controle, met name de copromotor maakt de gedeclareerde kosten over, samen met de verantwoordingsstukken over aan de controlemaatschappij;
- Eindcontrole: bijkomende controle van de wetgeving overheidsopdrachten en een controle ter plaatse bij de copromotor.

1. Werkingsuitgaven van publieke instellingen:

- Het gaat hier over bepaalde projecten van de UHasselt, de PXL, zorginstellingen, het Gallo-Romeins Museum, de provincie.
- Tussentijdse controle van de contracten, van de tijdsregistratie en steekproeven van 20 % van de personeelskosten en de boekhouding;
- Verklaring op eer van de promotor;

- Copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een ‘on desk’ controle, met name de copromotor maakt de gedeclareerde kosten over, samen met de verantwoordingsstukken over aan de controlemaatschappij;
- Eindcontrole: bijkomende controle van de wetgeving overheidsopdrachten en een controle ter plaatse bij de copromotor.

3. Projecten met een éénmalige betoelaging met investeringsuitgaven: de rustoorden

- Eénmalige controle van de basisstukken, zoals de bouwvergunning en het aanvangsbevel der werken;
- Geen werfbezoek;
- Verklaring op eer van de promotor;
- Geen controle van de wetgeving overheidsopdrachten;
- De voorwaarden voor het verkrijgen van een betoelaging van LSM zijn afgestemd op de voorwaarden en de procedure van VIPA. LSM vraagt deze informatie op bij VIPA en daarbuiten vindt er jaarlijks overleg plaats met de betrokken overheidsinstantie.

4. Investeringsuitgaven van private vennootschappen, verenigingen en organisaties:

- Tussentijdse controle: controle op de officiële akten, bouwvergunningen, aanvangsbevel der werken, financiële plannen, projectinkomsten en cofinanciering, wetgeving op overheidsopdrachten;
- Geen werfbezoek;
- Verklaring op eer van de promotor;
- Copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een ‘on desk’ controle, met name de copromotor maakt de gedeclareerde kosten over, samen met de verantwoordingsstukken;
- Eindcontrole: bijkomende controle ter plaatse bij de copromotor en werfbezoek;

5. Werkingsuitgaven bij verenigingen, evenementen, enzovoort

- Bij deze tussentijdse en eindcontrole blijft het huidig controleniveau gehandhaafd.
- De copromotor krijgt bij elk controlemoment een controle ter plaatse.

Deze nieuwe werkwijze werd vastgesteld door de raad van bestuur, d.d. 20 maart 2012 en werd voor uitvoering goedgekeurd door het LSM-directiecomité van 23 april 2012.

Op 31 december 2013 werd de controleopdracht met Deloitte beëindigd. Grant Thornton startte op 03 februari 2014 met het uitvoeren van de controleopdrachten.

Op 20 september 2016 besliste de raad van bestuur na marktraadpleging de opdracht opnieuw te gunnen aan Grant Thornton.

Op 19 juni 2018 besliste de raad van bestuur - conform de bepalingen in het bestek - de opdracht van Grant Thornton te verlengen tot 31 december 2019.

6 STICHTING VAN OPENBAAR NUT: KERNGEGEVENS

OORSPRONG

- 07.03.2008 Vlaamse regering: overheveling niet-rendementsgebonden LRM-middelen en Lisom-aandelen naar provincie;
- 16.05.2008 provincieraad: oprichting opvangstructuur LSM;
- 23.05.2008 decreet herschikking LRM-middelen;
- 09.06.2008 protocol Vlaanderen – provincie;
- 15.07.2008 Vlaamse minister Binnenlandse Aangelegenheden: goedkeuring oprichting stichting van openbaar nut;
- 07.08.2008 notaris: oprichtingsakte;
- 01.09.2008 koninklijk besluit: rechtspersoonlijkheid;
- 11.09.2008 samenwerkingsovereenkomst Lisom-LSM;
- 17.12.2008 provincieraad: samenwerkingsovereenkomst LSM-provincie.

STRUCTUUR

- raad van bestuur;
- directiecomité: uitvoerend orgaan;
- secretaris-opdrachthouder;
- intern auditcomité;
- externe commissaris-revisor.

RAAD VAN BESTUUR

- samenstelling: deputatie met inbegrip van de gouverneur (waarnemend) en drie leden van fracties provincieraad die geen deel uitmaken van de deputatie
- voorzitter: gedeputeerde Tom Vandepuut
- verantwoordelijkheden:
 - goedkeuren, evalueren en plannen van doelstellingen, beleidslijnen, waarden strategie en risico's;
 - evalueren prestaties versus doelstellingen;
 - bepalen organiek personeelskader;
 - opmaak begroting;
 - vaststellen waarderingsregels, opmaak en goedkeuring jaarrekening;
 - jaarlijkse rapportering aan provincieraad;
 - evaluatie delegatie bevoegdheden aan directiecomité;
 - statutenwijzigingen voorstellen aan provincieraad;
 - bestuurders voor nv LRM voordragen;
 - benoeming commissaris-revisor.

DIRECTIECOMITÉ

- samenstelling: gouverneur, voorzitter raad van bestuur (gedeputeerde Tom Vandepuut) en 3 leden via de raad van bestuur aangeduid:
 - de heer Igor Philtjens;
 - de heer Jan Peumans;
 - de heer Ludwig Vandenhove;
- voorzitter: gouverneur Herman Reynders
- verantwoordelijkheden:
 - voorbereiden raad van bestuur en uitvoeren besluiten raad van bestuur;
 - uitoefenen dagelijks bestuur;
 - uitoefenen rechten LSM als aandeelhouder Lisom;
 - financiering niet-rendementsgebonden projecten (selectie en vaststelling financiering, controle op de financiering).

SECRETARIAAT

- bijstaan van de raad van bestuur, de voorzitter van deze raad, het directiecomité en alle leden van de raad bij de uitoefening van hun algemene en specifieke taken en plichten;
- bijwonen van de vergaderingen van de raad van bestuur en het directiecomité met raadgevende stem;
- verlenen van assistentie aan de voorzitter van de raad van bestuur o.m bij het organiseren van de vergaderingen van de raad van bestuur (uitnodigingen, opstellen agenda, verslaggeving van de vergadering, klasseren en bewaren van de verslaggevingen, vervullen van administratieve formaliteiten,...);
- rapporteren aan de raad van bestuur of de beslissingen van de raden van bestuur worden uitgevoerd;
- verantwoording verschuldigd aan de raad van bestuur en via de voorzitter verantwoording afleggen aan de raad van bestuur over alle aangelegenheden die betrekking hebben op zijn/haar kerntaken. Hij/Zij heeft de bevoegdheid en de plicht om effectieve, noodzakelijke en evenredige middelen te gebruiken om zijn taken efficiënt te vervullen;
- alle bestuurders en leden van het directiecomité hebben toegang tot de dienstverlening van het secretariaat.

INTERN TOEZICHT

- conform artikel 240 van het provinciedecreet;
- 1 bestuurder en 2 externe deskundigen. Voorzitter: gedeputeerde Inge Moors
- externe leden: de heren Piet Carlier en Marc Martens;
- ondersteuning raad van bestuur bij toezichtopdracht voor financiële verslaggeving, interne controle en risicobeheer;
- thema's: controlemodaliteiten projecten, interne controle, rapportering, waarderingsregels.

EXTERN TOEZICHT

- conform artikel 240 van het provinciedecreet – wet van 27.06.1921 (vzw's en stichtingen);
- artikel 19 van de LSM-statuten: externe controle aan één of meer commissarissen-revisoren;
- Foederer nv (de heer Tom Quittelier);
- controle en attestering van het beeld van het vermogen, de financiële positie en resultaten van LSM, inclusief de jaarrekening.

TOEZICHT VERBONDEN AAN DE RECHTSPERSOON

- oprichting onder toezicht van de Vlaamse minister voor Binnenlandse Aangelegenheden;
- controle door het Ministerie van Justitie;
- jaarrekening neerleggen bij de Rechtbank van Koophandel en controle door het Openbaar Ministerie;
- jaarlijkse verslaggeving aan de provincieraad;
- intern auditcomité;
- commissaris-revisor.

7 WIE IS WIE

RAAD VAN BESTUUR

De heer Tom Vandeput, bestuurder-gedeputeerde vanaf 16.01.2019. Voorzitter vanaf 31.01.2019.

Mevrouw Inge Moors, bestuurder-gedeputeerde vanaf 16.01.2019.

De heer Bert Lambrechts, bestuurder-gedeputeerde vanaf 16.01.2019.

De heer Igor Philtjens, bestuurder-gedeputeerde vanaf 16.01.2019.

De heer Ludwig Vandenhove, bestuurder-provincieraadslid vanaf 16.01.2019.

Mevrouw Rita Keunen, bestuurder-provincieraadslid vanaf 16.01.2019 en tot 24.04.2019

De heer Leo Pieters, bestuurder-provincieraadslid vanaf 24.04.2019

De heer Johnny Ceyskens, bestuurder-provincieraadslid vanaf 16.01.2019.

De heer Frank Smeets, voorzitter-gedeputeerde tot 16.01.2019.

De heer Ludwig Vandenhove, bestuurder-gedeputeerde tot 16.01.2019.

De heer Igor Philtjens, bestuurder-gedeputeerde tot 16.01.2019.

De heer Jean Paul Peuskens, bestuurder-gedeputeerde tot 16.01.2019.

Mevrouw Inge Moors, bestuurder-gedeputeerde tot 16.01.2019.

De heer Wim De Meester, bestuurder-provincieraadslid tot 16.01.2019.

Mevrouw Miet Vandersteegen, bestuurder-provincieraadslid tot 16.01.2019.

De heer Erik Gerits, bestuurder-gedeputeerde tot 01.06.2018.

De heer Herman Reynders, waarnemend lid van de raad van bestuur-gouverneur.

DIRECTIECOMITÉ

De heer Herman Reynders, voorzitter-gouverneur

De Tom Vandeput, ondervoorzitter vanaf 31.01.2019

De heer Igor Philtjens, lid

De heer Jan Peumans, lid

De heer Ludwig Vandenhove, lid

De heer Frank Smeets, ondervoorzitter tot 16.01.2019

AUDITCOMITÉ

Mevrouw Inge Moors, voorzitter

De heer Piet Carlier, lid

De heer Marc Martens, lid - ere-provinciegriffier

De heer Tom Vandeput, waarnemend lid

SECRETARIAAT

De heer Frank Bohnen (1VTE)

Mevrouw Audrey Devries (0,8 VTE vanaf 01.10.2018)

Mevrouw Chris Droogmans (1 VTE vanaf 01.02.2019)

Mevrouw Ruth Jaenen (1VTE)

Mevrouw Danny Quanten (1 VTE)

8 AANWEZIGHEIDSLIJST

Raad van bestuur		
Datum	Voltallig	Verontschuldiging/volmachten

19.03.2018		4
19.06.2018		4
17.09.2018		4

Directiecomité		
Datum	Voltallig	Verontschuldiging/volmachten

06.02.2018	X	
29.05.2018	X	
02.10.2018	X	
29.11.2018	X	

Auditcomité		
Datum	Voltallig	Verontschuldiging/volmachten

13.03.2018	X	
12.06.2018		1
11.09.2018	X	

9 INHOUDSTAFEL

0.	Voorwoord	blz.5
1.	Beleidsvisie	blz.7
2.	Werking	blz.8
2.1.	Werking Raad van bestuur	blz.8
2.1.1.	Raad van bestuur d.d. 19.03.2018	blz.8
2.1.2.	Raad van bestuur d.d. 19.06.2018	blz.8
2.1.3.	Raad van bestuur d.d. 17.09.2018	blz.8
2.2.	Werking Directiecomité	blz.9
2.2.1.	Directiecomité d.d. 06.02.2018	blz.9
2.2.2.	Directiecomité d.d. 29.05.2018	blz.10
2.2.3.	Directiecomité d.d. 02.10.2018	blz.11
2.2.4.	Directiecomité d.d. 29.11.2018	blz.13
2.3.	Werking Auditcomité	blz.14
2.3.1.	Auditcomité d.d. 13.03.2018	blz.14
2.3.2.	Auditcomité d.d. 12.06.2018	blz.14
2.3.3.	Auditcomité d.d. 11.09.2018	blz.14
3.	Financiële rapportering	blz.16
3.1.	Balans en jaarrekening	blz.16
3.2.	Verslag commissaris-revisor	blz.25
3.3.	Waarderingsregels	blz.29
4.	Vermogensbeheer	blz.31
5.	Controle projecten	blz.39
6.	Stichting van openbaar nut: kerngegevens	blz.41
7.	Wie is wie	blz.43
8.	Aanwezigheidslijst	blz.44
9.	Inhoudstafel	blz.45
10.	Lijst figuren	blz.46
11.	Gebruikte afkortingen (alfabetisch)	blz.46

10 LIJST FIGUREN

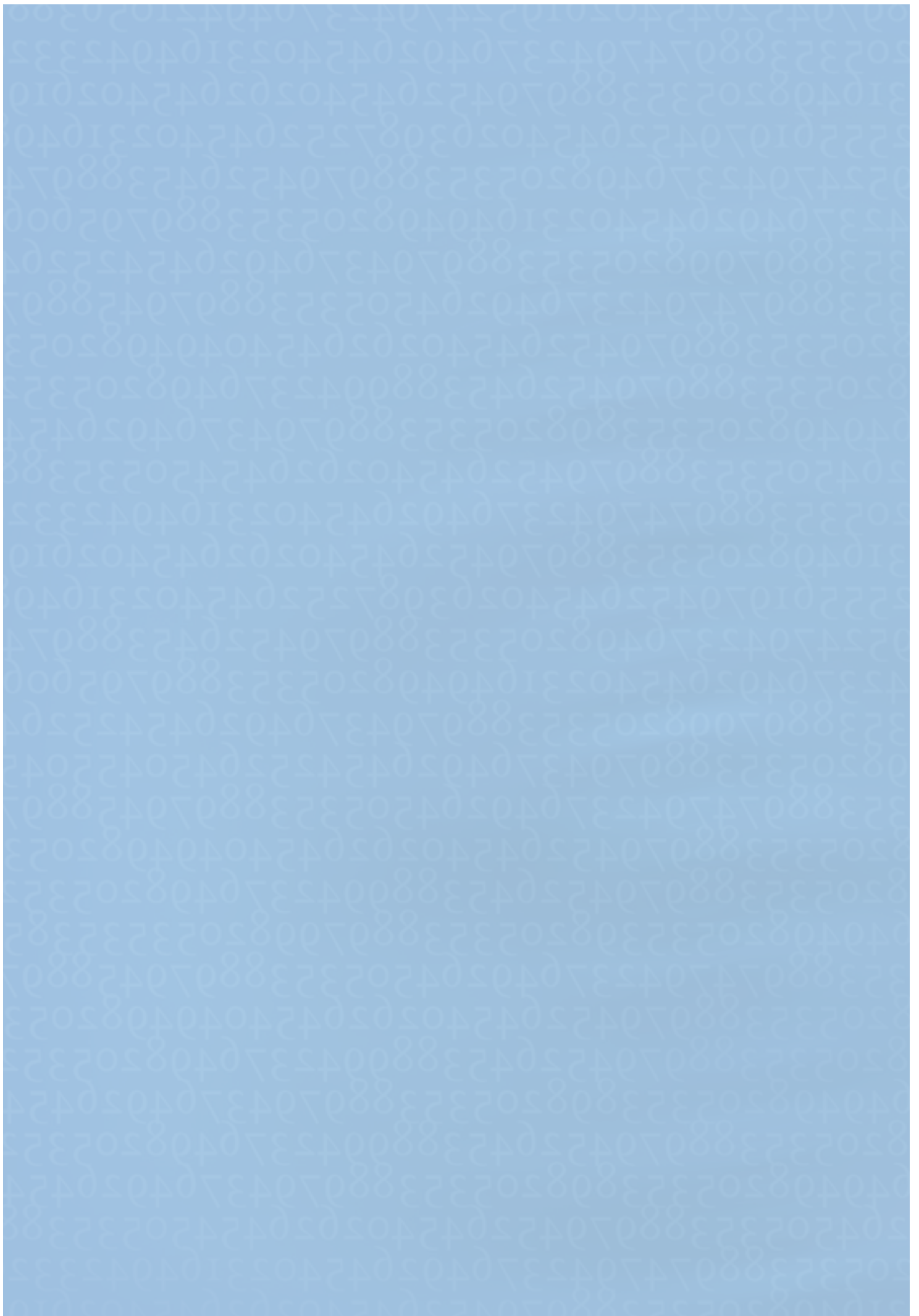
<i>Figuur 1</i>	Overzicht protocolprojecten	Blz. 15
<i>Figuur 2</i>	Overzicht themaprojecten	Blz. 15

11 GEBRUIKTE AFKORTINGEN (ALFABETISCH)

<i>AGOST:</i>	Autonom Gemeentebedrijf voor de Ontwikkeling van Sint-Truiden
<i>FOMC:</i>	Federal Open Market Committee
<i>ICT:</i>	Informatie- en Communicatie Technologie
<i>Lisom:</i>	Limburgse Strategische Ontwikkelingsmaatschappij
<i>LRM:</i>	Limburgse Reconvertiemaatschappij
<i>OECD:</i>	Organisation for Economic Co-operation and Development
<i>tUL:</i>	transnationale Universiteit Hasselt
<i>UHasselt:</i>	Universiteit Hasselt
<i>VIPA:</i>	Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden
<i>VZW:</i>	vereniging zonder winstoogmerk

D/2018/5.857/26

druk:
Printkamer, directie Facilitair Beheer, provincie Limburg





provincie
Limburg

provincie Limburg
Universiteitslaan 1
B-3500 HASSELT

limburg.be