

lsm
limburg sterk merk
S *tichting openbaar nut*

1 VOORWOORD

U vindt hier het verslag over de activiteiten van de stichting van openbaar nut Limburg Sterk Merk tijdens het 11de boekjaar en de jaarrekening 2019-2020, afgesloten op 31 december 2019.

Op 7 maart 2008 werd door de Vlaamse Regering beslist om de niet-rendementsgebonden middelen van de LRM nv en de aandelen van LRM in Lisom over te hevelen naar de provincie Limburg.

De provincieraad besliste op 16 mei 2008 hiervoor een opvangstructuur op te richten, nl. de stichting van openbaar nut Limburg Sterk Merk (afgekort LSM). Deze beslissing werd bevestigd door de bevoegde Vlaamse minister op 15 juli 2008.

In uitvoering van de beslissing van de Vlaamse Regering van 7 maart 2008 om de niet-rendementsgebonden middelen van LRM nv over te hevelen naar de provincie Limburg, werd op 9 juni 2008 een protocol afgesloten tussen het Vlaamse Gewest en de provincie Limburg. In dit protocol werd opgenomen welke bedragen gereserveerd moesten worden voor welke projecten. Hierbij moest rekening gehouden worden met de betalingen die sedertdien nog via Lisom gebeurden en met herschikkingen tussen de dossiers van UHasselt en tUL, op verzoek van de UHasselt.

LSM werd opgericht bij notariële akte op 7 augustus 2008 en verkreeg rechtspersoonlijkheid bij koninklijk besluit (KB) op 1 september 2008.

De oprichtingsstatuten en dit KB werden gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 3 oktober 2008.

De zetel van LSM is gevestigd in het Provinciehuis van de provincie Limburg, Universiteitslaan 1 te 3500 Hasselt.

LSM is gestructureerd volgens de principes van een private rechtspersoon, maar met aandacht voor verantwoording over haar publieke middelen.

Het Corporate Governance charter van LSM vat de regels samen waarmee LSM wordt bestuurd en gecontroleerd en licht de procedures toe die gelden binnen LSM. Het charter sluit aan bij de Belgische Corporate Governance code en de "OECD Guidelines on Corporate Governance for State-Owned Enterprises".

De structuren van LSM bestaan uit een Raad van Bestuur, een Directiecomité, een secretaris-opdrachthouder, een intern Auditcomité, een commissaris-revisor en een Projectenloket.

In de samenwerkingsovereenkomst afgesloten tussen LSM en de provincie wordt nader bepaald op welke wijze LSM en de provincie samenwerken en onder welke voorwaarden LSM haar opdracht en taken vervult.

Statutair heeft LSM tot taak de economische, maatschappelijke en culturele ontwikkeling van Limburg te bevorderen. Bijzondere aandacht wordt hierbij gegeven aan projecten met een strategisch en provinciaal karakter die een hefboom vormen voor de provincie Limburg inzake tewerkstelling, mobiliteit, wonen, onderwijs, milieu, gezondheidsvoorzieningen, toerisme en culturele aangelegenheden.

In het bijzonder staat LSM in voor de financiering van:

- de "protocolprojecten". Dit zijn de projecten opgenomen in het protocol tussen het Vlaamse Gewest en de provincie Limburg van 9 juni 2008. Het betreft de eerder door de Vlaamse Regering geselecteerde STAP-projecten bij Kaderbeslissing van 19 juli 2002, de beslissing van de Vlaamse Regering van 8 juli 2005 inzake het Limburgplan en de beslissing van de Vlaamse Regering van 24 maart 2006 inzake de uitvoering van de Kaderbeslissing door Lisom;
- de "themaprojecten". Dit zijn projecten die bijdragen tot de verdere evenwichtige ontwikkeling van de provincie Limburg. Deze projecten steunen op de verschillende thema's (beleidsperiode 2008-2014) en prioriteiten (beleidsperiode 2014-2018 en beleidsperiode 2019-2025) zoals vastgelegd door de deputatie van Limburg en de Raad van Bestuur van LSM.

De begeleiding en opvolging van deze projecten gebeurt via het LSM-secretariaat. Voor elk van de projecten wordt een LSM-aanvraagdossier opgesteld dat beantwoordt aan de LSM-projectcriteria en dat onderdeel uitmaakt van een overeenkomst af te sluiten tussen LSM en de projectpromotor.

Op 19 januari 2018 besliste de Vlaamse Regering om een addendum aan de protocolovereenkomst op te stellen en de duurtijd te verlengen tot 30 september 2025. Het addendum bevat afspraken over de samenstelling van het Directiecomité, de samenstelling van de Raad van Bestuur van LRM en afspraken over het strategische kader.

Op 16 januari 2019 werd de Raad van Bestuur opnieuw samengesteld, als volgt:

- Inge Moors
- Bert Lambrechts
- Igor Philtjens
- Tom Vandeput
- Ludwig Vandenhove
- Rita Keunen
- Johnny Ceyskens.

Tom Vandeput werd aangesteld tot voorzitter van de Raad van Bestuur.

Een hersamenstelling van het Directie- en Auditcomité vond plaats op 31 januari 2019:

Directiecomité:

- Herman Reynders
- Tom Vandeput
- Igor Philtjens
- Jan Peumans
- Ludwig Vandenhove.

Auditcomité:

- Inge Moors
- Tom Vandeput
- Marc Martens
- Piet Carlier.

Leo Pieters werd aangesteld als lid van de Raad van Bestuur, ter vervanging van Rita Keunen, op 24 april 2019.

Op 12 juni 2019 keurde de Raad van Bestuur het strategische kader 2019-2025 met omgevingsanalyse goed met als titel "Ambitie om voorsprong te nemen" en werd dit aan de Vlaamse Regering bezorgd.

Een nieuwe samenwerkingsovereenkomst met de provincie Limburg, evenals het door het provinciedecreet (art. 221) gevraagde evaluatieverslag werd goedgekeurd op 27 juni.

Alain Yzermans vervoegde het LSM-Directiecomité, ter vervanging van Ludwig Vandenhove, op 16 september 2019.

Op 18 september 2019 werden Koen Ooms en Maurice Webers aangesteld tot bestuurders, ter vervanging van Leo Pieters en Ludwig Vandenhove.

Op 01 februari 2020 ging de voorzitter van het Directiecomité, gouverneur Herman Reynders, een nieuwe uitdaging aan.

De Raad van Bestuur wenst zijn dank en waardering uit te spreken over de belangrijke inbreng van Herman Reynders in de werking van de stichting LSM en dit vanaf de oprichting in 2008. De raad dankt hem voor de fijne samenwerking en wenst hem veel geluk in alles wat hij nog zal ondernemen.

Conform het nieuwe wetboek van verenigingen en stichtingen werd een jaarverslag overeenkomstig artikel 3:52 juncto artikel 3:48 door de Raad van Bestuur opgesteld en toegevoegd aan de jaarrekening.

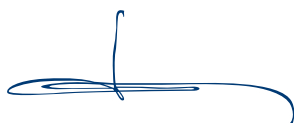
M.b.t. de COVID-19-crisis schat de Raad van Bestuur de impact niet van die aard in dat deze de continuïteit van de stichting zou kunnen beïnvloeden, onder meer gelet op het voldoende overgedragen resultaat waarover de stichting beschikt om tegemoet te komen aan de genomen engagementen.

Een uitgebreide rapportage over de activiteiten van de Raad van Bestuur, het Directiecomité, het interne Auditcomité en over de voortgang van de diverse projecten treft u verderop in dit activiteitenverslag aan.

LSM zet ook in de komende beleidsperiode verder in op unieke, vernieuwende en strategische projecten.

Samen met de Limburgse beleidsverantwoordelijken van Limburg een topregio maken, blijft de ambitie van de stichting Limburg Sterk Merk.

Tom Vandeput, voorzitter Raad van Bestuur



2 BELEIDSVISIE EN ACCENTEN

2.1 DE MIDDELEN

Het decreet van 23 mei 2008 houdende de bepalingen tot begeleiding van de aanpassing van de begroting 2008 heeft in hoofdstuk 4, art. 11 en 12, de hertekening van de structuur van de LRM-groep en de daarbij behorende middelen bestemd.

Artikel 11 bepaalt "Er worden fondsen van 177,52 miljoen euro van de nv Limburgse Reconvertiemaatschappij hierna 'LRM' genoemd overgedragen naar de provincie Limburg".

Voor de besteding van deze middelen werd op 9 juni 2008 de protocolovereenkomst ondertekend tussen de provincie Limburg en het Vlaamse Gewest, waarbij nominatim de te steunen projecten werden opgesomd.

Wat de toekomstige middelen betreft bepaalt artikel 12 dat "Voor zover de bevoegde organen van de LRM beslissen over te gaan tot een winstuitkering, wordt het bedrag dat toekomt aan het Vlaamse Gewest overgedragen aan de provincie Limburg.

Indien het tot een valorisatie komt van de LRM of één van haar dochters of bedrijfsunits zal de opbrengst hiervan die toekomt aan het Vlaamse Gewest exclusief voorbehouden worden voor grote maatschappelijke uitdagingen die zich aandienen in de provincie Limburg".

Op 19 januari 2018 besliste de Vlaamse Regering een addendum aan de protocolovereenkomst op te stellen en de duurtijd te verlengen tot 30 september 2025.

Ook in 2019 heeft de Vlaamse Regering de afgesproken engagementen volledig uitgevoerd. Wij danken hiervoor uitdrukkelijk voorzitter Hugo Leroi, de Raad van Bestuur en het management van LRM.

Bijzondere dank aan Dirk Van Mechelen, Ingrid Lieten, Philippe Muylers en Hilde Crevits, voogdijministers LRM. Hun steun en deze van de Limburgse ministers Marino Keulen, Veerle Heeren, Jo Vandeurzen, Zuhail Demir, Wouter Beke en Lydia Peeters, gaven LSM de nodige beleidsruimte en middelen om maatschappelijke projecten voor Limburg succesvol te realiseren.

2.2 HET STRATEGISCHE KADER

Artikel 2 van bovenstaand addendum stelt:

"Aan artikel 3 van het protocol wordt een tweede lid toegevoegd, dat luidt als volgt:

Bij het begin van elke nieuwe provinciale bestuursperiode stelt de provincie of de door haar overeenkomstig artikel 2 van dit protocol opgerichte opvangstructuur, in overleg met de Vlaamse Regering, een strategisch kader vast op basis waarbinnen de ondersteuning van nieuwe niet-rendementsgebonden bovenlokale hefboomprojecten kan gebeuren. Dit strategisch kader wordt vastgesteld op basis van een omgevingsanalyse en wordt tweejaarlijks geactualiseerd."

Limburg heeft de voorbije jaren een onmiskenbare inhaalbeweging gemaakt op economisch vlak. Voor het eerst vertrekt Limburg actueel met gunstige cijfers, die af en toe al flirten met de Vlaamse gemiddelden. Met doordachte initiatieven is Limburg erin geslaagd de krachten te bundelen, de economische klappen te boven te komen en de andere provincies bij te benen.

Door met hetzelfde ambitieniveau, dezelfde bereidheid tot samenwerking en dezelfde ijver en daadkracht op de ingezette weg verder te gaan, blijven er kansen gecreëerd worden voor Limburg. De positieve vertrekpositie biedt vandaag een opportuniteit om vanuit een globale bovenlokale Limburgse visie met alle betrokken actoren en hier en daar ambitieus, maar realistisch, een ontluikende voorsprong te durven nemen.

In deze legislatuur neemt LSM zich voor nieuwe doorbraken te blijven realiseren en bestaande ambities te blijven versterken en versnellen, met een bijzondere focus op projecten met een uniek strategisch karakter.

De interactie tussen het optimaal inzetten en laten schitteren van talent en de economische ontwikkeling van de regio vormt de belangrijkste strategische lijn voor de komende periode en doorweeft zes thema's: talent; economische dynamiek; (fiets)mobiliteit; ruimte voor wonen, leven en werken; klimaat; en identiteit. Zo wil LSM blijven inzetten op Limburg als boeiende en inspirerende regio voor top(tech)talent, barstend van mogelijkheden en opportuniteiten.

De groei van de incubatoren, de uitbreiding van het onderwijs/onderzoeksaanbod en een internationale school, verdere professionalisering van de zorg in ziekenhuizen, samenwerkingsverbanden en structurele globale samenwerkingsvormen kunnen voor Limburg attractieve polen met toptalenten en toptresultaten vormen. Met karakter en belevingsaanbod kan een regio (buitenlands) talent charmeren.

Maatschappelijke indicatoren zoals kansarmoede, maar ook onderwijsniveau, risicoschoolloopbanen en tewerkstellingskansen (met opmerkelijke cijfers in bepaalde regio's zoals de mijngebieden) kunnen bijzondere aandacht krijgen. Elk talent moet de kans krijgen te schitteren!

Blijven impulsen geven aan de economische dynamiek van Limburg via hefboomprojecten op het ritme van elke (sub)regio is voor LSM in de komende periode een strategische doelstelling.

De volgende strategische optie ligt bij de fiets en het versterken van het openbaar vervoer als antwoord op het mobiliteitsvraagstuk. Het consequent blijven uitbouwen van Limburg tot toeristische (eerste) keuze voor fietsers, dagtoeristen en meerdaagse vakanties met aandacht voor uniciteit en avontuur heeft nog steeds veel potentieel. Voor dit alles heeft Limburg nood aan ruimte voor wonen, werken, leven, groeien met innovatieve, creatieve en verrassende insteken. In een tijdperk waar de klimaatopwarming bijna letterlijk voel- en zichtbaar is, zullen de klimaatbepaaldingen en de duurzaamheidsgedachte iedere beslissing doorweven. Limburg kan het zich niet veroorloven om niet optimaal te streven naar klimaatneutraliteit en klimaatadaptatie.

Op 12 juni 2019 keurde de Raad van Bestuur het strategische kader 2019-2025 met omgevingsanalyse goed met als titel "Ambitie om voorsprong te nemen" en werd dit aan de Vlaamse Regering bezorgd.



2.3 HET KLIMAATBOMENFONDS

Met de klimaatverandering in gedachten heeft LSM het project “Klimaatbomenfonds” gestart om aan de Limburgse gemeenten de mogelijkheid te bieden om bijkomende bomen te planten in de Limburgse kernen en woongebieden, daar waar mensen leven, wonen en werken. Hiervoor werd een budget van 1 000 000 euro uitgetrokken voor de aankoop en aanplanting van bijkomende klimaatbomen.

Dit bedrag kan door het LSM-Directiecomité worden toegekend tot een maximumbedrag per gemeente bepaald volgens een verdeelsleutel op basis van het aantal inwoners, met een minimum van 1 000 euro per gemeente, waarvan hierbij het detail:

Tabel: Klimaatbomenfonds: maximum subsidiebedrag volgens verdeelsleutel op basis van aantal inwoners

	aantal inwoners	maximum subsidiebedrag		aantal inwoners	maximum subsidiebedrag
Alken	11 573	13 258	Kinrooi	12 232	14 013
As	8 193	9 386	Kortesseem	8 454	9 685
Beringen	46 107	52 819	Lanaken	26 083	29 880
Bilzen	32 342	37 050	Leopoldsburg	15 640	17 917
Bocholt	13 098	15 005	Lommel	34 043	38 999
Borgloon	10 711	12 270	Lummen	14 772	16 922
Bree	16 016	18 348	Maaseik	25 217	28 888
Diepenbeek	19 139	21 925	Maasmechelen	38 187	43 746
Dilsen-Stokkem	20 455	23 433	Nieuwerkerken	6 963	7 977
Genk	66 159	75 790	Oudsbergen	23.443	26.856
Gingelom	8 395	9 617	Peer	16 403	18 791
Halen	9 468	10 846	Pelt	32 778	37 550
Ham	10 824	12 400	Riemst	16 663	19 089
Hamont-Achel	14 426	16 526	Sint-Truiden	40 901	46 855
Hasselt	77 709	89 022	Tessenderlo	18 512	21 207
Hechtel-Eksel	12 306	14 097	Tongeren	31 086	35 611
Heers	7 291	8 352	Voeren	4 163	4 769
Herk-De-Stad	12 670	14 514	Wellen	7 404	8 482
Herstappe	88	1 000	Zonhoven	21 220	24 309
Heusden-Zolder	33 517	38 396	Zutendaal	7 240	8 294
Hoeselt	9 694	11 105		872 923	1 000 899
Houthalen-Helchteren	31 338	35 900			

De Limburgse steden en gemeenten kunnen een subsidie-aanvraag indienen bij LSM van maximaal 350 euro per boom - indien een gelijkwaardige eigen inbreng - voor het aanplanten van extra bomen. De gemeenten krijgen hiervoor voldoende tijd om de meest geschikte locaties en boomsoorten uit te kiezen en hebben 3 jaar tijd om de werken uit te voeren.

Op 7 oktober 2019 werd een infomoment voor de Limburgse gemeenten georganiseerd waaraan een 40-tal geïnteresseerden uit 21 gemeenten deelnamen.

3 WERKING

3.1 WERKING RAAD VAN BESTUUR

3.1.1 Raad van Bestuur d.d. 2019-01-31

De Raad van Bestuur nam kennis van de samenstelling van de Raad van Bestuur, aangesteld door de provincieraad van 2019-01-16:

De leden van de deputatie:

- Inge Moors, bestuurder
- Bert Lambrechts, bestuurder
- Igor Philtjens, bestuurder
- Tom Vandeput, bestuurder.

De vertegenwoordigers van de niet in de deputatie vertegenwoordigde fracties:

- Ludwig Vandenhove, bestuurder
- Rita Keunen, bestuurder
- Johnny Ceyskens, bestuurder.

De Raad van Bestuur duidde de heer Tom Vandeput aan als voorzitter van de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur duidde de leden van het Directiecomité aan:

- Herman Reynders, voorzitter
- Tom Vandeput, ondervoorzitter
- Igor Philtjens, lid
- Ludwig Vandenhove, lid
- Jan Peumans, lid.

De Raad van Bestuur duidde de leden van het Auditcomité aan:

- Inge Moors, lid
- Marc Martens (onder voorbehoud van bevestiging)
- Piet Carlier (onder voorbehoud van bevestiging).

Tom Vandeput, voorzitter van de Raad van Bestuur, kreeg een permanente uitnodiging om de vergaderingen van het Auditcomité bij te wonen.

3.1.2 Raad van Bestuur d.d. 2019-06-12

De Raad van Bestuur nam kennis van de aanduiding van Leo Pieters als bestuurder van LSM. Hij verving Rita Keunen.

De Raad van Bestuur nam kennis van de aanstelling van de leden van het Auditcomité:

- Inge Moors, voorzitter
- Marc Martens, lid
- Piet Carlier, lid.

Tom Vandeput, voorzitter van de Raad van Bestuur kreeg een permanente uitnodiging om de vergaderingen van het Auditcomité bij te wonen.

De Raad van Bestuur keurde het strategische kader 2019-2025 met omgevingsanalyse goed.

De Raad van Bestuur nam kennis van:

- het jaarverslag 2018
- de jaarrekening 2018
- de financiële rapportering van 2019-03-31
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2019-03-31.

De Raad van Bestuur besliste:

- het bestek van de marktraadpleging "externe controle LSM-projecten" goed te keuren
- de opdracht "vermogensbeheer" toegewezen aan SDU consult bvba, St.-Leonardusstraat 29A, 3530 Houthalen-Helchteren, conform de bepalingen van het bestek te verlengen met 1 jaar, t.e.m. 31 december 2020
- de opdracht "boekhouding" toegewezen aan Ernst & Young, De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, conform de bepalingen van het bestek te verlengen met 1 jaar, t.e.m. 31 december 2020.

3.1.3 Raad van Bestuur d.d. 2019-06-27

De Raad van Bestuur nam kennis van het verslag van de commissaris-revisor van 2019-06-12.

De Raad van Bestuur keurde goed:

- de jaarrekening 2018
- het jaarverslag 2018
- de samenwerkingsovereenkomst tussen LSM en de provincie
- het evaluatieverslag 2013-2019 (cf. art. 221 van het provinciedecreet).

De Raad van Bestuur gaf zonder enig voorbehoud algehele kwijting aan de commissaris-revisor en de bestuurders voor het door hen gevoerde beleid.

De Raad van Bestuur nam kennis van het verslag vermogensbeheer van 2019-06-27.

3.1.4 Raad van Bestuur d.d. 2019-09-16

De Raad van Bestuur besliste om Alain Yzermans ter vervanging van Ludwig Vandenhove, tot lid van het Directiecomité aan te duiden.

De Raad van Bestuur nam kennis van:

- de werking van het Directiecomité 1ste kwartaal en 2de kwartaal 2019
- de financiële rapportering van 2019-06-30
- de tabel verbintenissen en betalingen van 2019-06-30.

De Raad van Bestuur keurde het budget 2020 goed.

De Raad van Bestuur besliste de opdracht "externe controle LSM-projecten" te gunnen aan de firma met de economische meest voordelige regelmatige offerte (rekening houdende met de gunningscriteria), nl. aan Grant Thornton Bedrijfsrevisoren.

3.1.5 Raad van Bestuur d.d. 2019-12-16

De Raad van Bestuur nam kennis van de aanduiding door de provincieraad van Limburg van 2019-09-18 van Maurice Webers en Koen Ooms als nieuwe bestuurders.

De Raad van Bestuur nam kennis van:

- het vermogensbeheer 3de kwartaal en 4de kwartaal 2019
- de werking van het Directiecomité 3de kwartaal en 4de kwartaal 2019
- de financiële rapportering van 2019-09-30
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2019-09-30.

De Raad van Bestuur besliste om het advies en het bijbehorende structuurvoorstel voor het toekomstige vermogensbeheer unaniem goed te keuren.

3.2 WERKING DIRECTIECOMITÉ

3.2.1 Directiecomité d.d. 2019-03-28

Het Directiecomité nam kennis van de nieuwe samenstelling van de Raad van Bestuur en het Auditcomité.

Het Directiecomité nam kennis van het strategische ontwerp kader 2019-2025 met omgevingsanalyse.

Het Directiecomité besliste om de volgende projecten goed te keuren:

- LSM 379.2 Evenementenfonds: UCI BMX World Championships 2019 van de vzw Terlamen voor een bedrag van maximaal 25 000 euro
- LSM 379.3 Evenementenfonds: 100 jaar Ronde van Limburg (1919 -2019) van vzw Limburg Koerst voor een bedrag van maximaal 25 000 euro.

Het Directiecomité stemde in met volgende wijzigingen :

- LSM 298 Uitbreiding UHasselt – campus Diepenbeek van de UHasselt: verlenging projectperiode tot 15 juli 2020
- LSM 6 NPHK Hoofdtoegangspoort – Infrastructuurwerken Regionaal Landschap Kempen en Maasland van de vzw RLKM: verlenging projectperiode tot 31 december 2020
- LSM 339 Locate in Limburg van de vzw Locate in Limburg: verlenging leningsovereenkomst van 304 167 euro tot 31 oktober 2019.

Het Directiecomité besliste tevens:

- maximaal 60 000 euro te reserveren voor het project "Haalbaarheidsstudie schaalvergrotingsoperatie politiezones Haspengouw (Zuid-Limburg) en Noord-West- Limburg" van de provincie Limburg
- de overeenkomsten "Bovenlokale fietsbelevingselementen aan het fietsrouten netwerk-investerings-enveloppe: 'Fietsen door de bomen' en 'Fietsen door de heide' van vzw Toerisme Limburg" te bekrachtigen voor een bedrag van respectievelijk 755 000 euro en 1 165 000 euro.

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een bedrag van 1 885 160,16 euro.

Het Directiecomité besliste m.b.t. de controles:

- 1) kennis te nemen van de methodiek, vaststellingen en voorgestelde acties inzake de controles van projecten door Grant Thornton:
 - LSM 353 Samenwerken aan informatieveiligheid door de Limburgse ziekenhuizen van vzw Hospi-Lim Plus
 - LSM 376.1 Inrichting HBO5-opleidingen van de PXL
 - LSM 382 Burgerinitiatief en zoektocht naar herbestemming kasteelsite Heers van de vzw Heerlijk(heid) Heers
 - LSM 347 Tentoonstelling 100 jaar Graafschap Loon van de DAB Landcommanderij Alden Biesen
 - LSM 6 NPHK Hoofdtoegangspoort – Infrastructuurwerken Regionaal Landschap Kempen en Maasland van de vzw RLKM
- 2) akkoord te gaan met de acties die het LSM-secretariaat voorstelde voor de betreffende controle:
 - de resultaten van de controle kenbaar te maken aan de projectpromotor
 - te concluderen dat er momenteel geen grond is voor penalisaties.

3.2.2 Directiecomité d.d. 2019-05-28

Het Directiecomité keurde het strategische kader 2019-2025 met omgevingsanalyse goed.

Het Directiecomité besliste om de volgende projecten goed te keuren:

- LSM 395 Klimaatbomenfonds (reglement) voor een bedrag van maximaal 1 000 000 euro
- LSM 370 Achelse Kluis: grensoverschrijdend regionaal bezoekers- en belevingscentrum, poort Natuurgrenspark De Grootte Heide (link naar Nederlands-Limburg en Noord-Brabant) van de stad Hamont-Achel voor een bedrag van maximaal 300 000 euro
- LSM 371 Uitbouw natuurrecreatief toerisme in De Kevie, in verbinding met het cultureel Gallo-Romeins aanbod en het centrum van de stad Tongeren voor een bedrag van maximaal 485 000 euro.

Het Directiecomité stemde in met volgende wijzigingen:

- LSM 382 Burgerinitiatief en zoektocht naar herbestemming kasteelsite Heers van de vzw Heerlijk(heid) Heers: verlenging project tot 31 december 2019
- LSM 17 Opleiding Rechten van de UHasselt: budgetverschuiving saldo van 15 695,05 euro van luik "Onderzoek" naar luik "Onderwijs".

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een bedrag van 837 942,72 euro.

Het Directiecomité besliste tevens m.b.t. de controles:

- 1) kennis te nemen van de methodiek, vaststellingen en voorgestelde acties inzake de controles van projecten door Grant Thornton:
 - LSM 6 NPHK Hoofdtoegangspoort - Infrastructuurwerken Terhills van de nv Terhills
 - LSM 376.5 Kind & Taal van de vzw Kind & Taal
 - LSM 348 Inrichting Tentoonstellingsruimten Fruiterfgoed Stoomstroopfabriek Borgloon van het AGB Borgloon
 - LSM 376.1 Inrichting HBO5-opleidingen van de PXL
 - LSM 198 UD Woonlabo van de PXL
- 2) akkoord te gaan met de acties die het LSM-secretariaat voorstelde voor de betreffende controle:
 - de resultaten van de controle kenbaar te maken aan de projectpromotor
 - te concluderen dat er momenteel geen grond is voor penalisaties.

3.2.3 Directiecomité d.d. 2019-10-01

Het Directiecomité nam kennis van:

- de aanduiding door de Raad van Bestuur van 2019-09-16 van Alain Yzermans als lid van het Directiecomité van LSM, ter vervanging van Ludwig Vandenhove
- de aanstelling van Maurice Webers als lid van de Raad van Bestuur van LSM door de provincieraad van 2019-09-18, ter vervanging van Ludwig Vandenhove
- de aanstelling van de heer Koen Ooms als lid van de Raad van Bestuur van LSM door de provincieraad van 2019-09-18, ter vervanging van Leo Pieters
- het strategische kader LSM 2019-2025 met omgevingsanalyse
- het overzicht van de lopende projecten en nieuwe aanvragen
- de financiële status van LSM.

Het Directiecomité stemde in met volgende wijzigingen:

- LSM 6 Hoofdtoegangspoort NPHK – Infrastructuurwerken Dilsen-Stokkem van de stad Dilsen-Stokkem: budgetverschuiving met het oog op de reële kosten
- LSM 340 Limburgs biomassaplein van de vzw RLLK: heroriëntering inzet middelen
- LSM 6 Hoofdtoegangspoort NPHK – Infrastructuurwerken Regionaal Landschap Kempen en Maasland van de vzw RLKM: budgetverschuiving onder voorwaarden naar deelproject Mijnwerkersvrouw voor een bedrag van 80 000 euro
- LSM 362 Bike Valley van de vzw Flanders Bike Valley: verlenging projectperiode tot 1 september 2021
- LSM 339 Locate in Limburg van de vzw Locate in Limburg: verlenging projectperiode tot 31 december 2020
- LSM 309 Masterplan Alken 2020 Valley van de gemeente Alken: verlenging projectperiode tot 30 juni 2020.

Het Directiecomité besliste m.b.t. het project LSM 23.19 WZC Ocura Montenaken het eindsaldo van 208 000 euro uit te betalen, te verhogen met 1 000 euro per rusthuiswoongelegenheden na ontvangst van het attest van verhoogde toelage.

Het Directiecomité besliste tevens:

- een bedrag van 3 114 649,29 euro terug te nemen en toe te voegen aan de eigen middelen van LSM
- betalingsaanvragen goed te keuren voor een totaalbedrag van 3 571 623,96 euro.

Het Directiecomité besliste tevens m.b.t. de controles:

- 1) kennis te nemen van de methodiek, vaststellingen en voorgestelde acties inzake de controles van projecten door Grant Thornton:
 - LSM 28 Bosland Pelt van de gemeente Pelt
 - LSM 28 Bosland Hechtel-Eksel van de gemeente Hechtel-Eksel
 - LSM 6 Hoofdtoegangspoort NPHK – Infrastructuurwerken Dilsen-Stokkem van de stad Dilsen-Stokkem
 - LSM 16.1 Life Science Biomed van de UHasselt
 - LSM 328 Startfinanciering Bachelor/Master Handelswetenschappen van de UHasselt
 - LSM 233 Stedelijke ontwikkeling Lommel van de stad Lommel
 - LSM 244 Stedelijke ontwikkeling Sint-Truiden, domein Rochendaal van de stad Sint-Truiden
- 2) akkoord te gaan met de acties die het LSM-secretariaat voorstelt voor de betreffende controle:
 - de resultaten van de controle kenbaar te maken aan de projectpromotor
 - te concluderen dat er momenteel geen grond is voor penalisaties

3) akkoord te gaan met de betalingen en terugnames die voortvloeien uit deze controles

- LSM 28 Bosland Pelt van de gemeente Pelt: eindsaldo van 66 667 euro
- LSM 28 Bosland Hechtel-Eksel van de gemeente Hechtel-Eksel: eindsaldo van 200 000 euro
- LSM 6 Hoofdtoegangspoort NPHK – Infrastructuurwerken Dilsen-Stokkem van de stad Dilsen-Stokkem: schijf 3 van 1 280 001,51 euro
- LSM 16.1 Life Science Biomed van de UHasselt: eindsaldo van 259 187,59 euro
- LSM 328 Opstartfinanciering Bachelor/Master Handelswetenschappen van de UHasselt: schijf S1 en S2/2019 van 1 000 000 euro
- LSM 233 Stedelijke ontwikkeling Lommel van de stad Lommel: eindsaldo van 192 767,86 euro
- LSM 244 Stedelijke ontwikkeling Sint-Truiden, domein Rochendaal van de stad Sint-Truiden: bedrag van 2 558,13 euro (terugname)

4) de resterende middelen toe te voegen aan de eigen middelen van LSM:

- LSM 16.1 Life Science Biomed van de UHasselt (bedrag van 548,55 euro)
- LSM 233 Stedelijke ontwikkeling Lommel van de stad Lommel (bedrag van 120 091,16 euro)
- LSM 244 Stedelijke ontwikkeling Sint-Truiden, domein Rochendaal van de stad Sint-Truiden (bedrag van 92 558,13 euro).

3.2.4 Directiecomité d.d. 2019-11-26

Het Directiecomité stemde in met volgende wijziging en addenda:

- LSM 106 Masterplan Loonse Steden conceptontwikkeling belevingscentrum van de stad Borgloon: verlenging project tot 31 december 2020.

Het Directiecomité besliste een bedrag van 375 000 euro terug te nemen en toe te voegen aan de eigen middelen van LSM.

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een totaalbedrag van 1 739 208,33 euro.

Het Directiecomité besliste:

1) kennis te nemen van de methodiek, vaststellingen en voorgestelde acties inzake de controles van projecten door Grant Thornton:

- LSM 347 Tentoonstelling 1 000 jaar Graafschap Loon van de DAB Landcommanderij Alden Biesen
- LSM 348 Inrichting tentoonstellingsruimten bewaarkamer Fruitergoed in Stoomstroopfabriek van de stad Borgloon
- LSM 15 Z33 van de provincie Limburg

2) akkoord te gaan met de acties die het LSM-secretariaat voorstelt voor de betreffende controle:

- de resultaten van de controle kenbaar te maken aan de projectpromotor
- te concluderen dat er momenteel geen grond is voor penalisaties

3) akkoord te gaan met de betalingen en terugnames die voortvloeien uit deze controles:

- LSM 347 Tentoonstelling 1 000 jaar Graafschap Loon van de DAB Landcommanderij Alden Biesen: bedrag van 66 250 euro
- LSM 348 Inrichting tentoonstellingsruimten bewaarkamer Fruitergoed in Stoomstroopfabriek van de stad Borgloon: bedrag van 26 000 euro
- LSM 15 Z33 van de provincie Limburg: bedrag van 1 133 333,33 euro.

3.3 WERKING AUDITCOMITÉ

3.3.1 Auditcomité d.d. 2019-03-26

Het Auditcomité benoemde Inge Moors tot voorzitter van het Auditcomité. Marc Martens en Piet Carlier blijven extern lid.

Het Auditcomité nam kennis van de aanduiding van de leden van de Raad van Bestuur en van het Directiecomité.

Het Auditcomité nam kennis van:

- het ontwerp van jaarrekening 2018
- het ontwerp van jaarverslag 2018
- het verslag vermogensbeheer van 2019-03-26
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2019-12-31.

3.3.2 Auditcomité d.d. 2019-06-25

Het Auditcomité evalueerde de jaarrekening 2018 en stelde vast dat de boekhoudnormen en waarderingsregels correct werden nageleefd. Tevens werd stil gestaan bij de evolutie en de relatie tussen de activa en de schulden van de stichting. Het Auditcomité formuleerde geen bemerkingen.

Het Auditcomité controleerde de verklaringen inzake controle en risicobeheer die in het jaarverslag werden opgenomen en had geen bemerkingen bij het jaarverslag 2018.

Het Auditcomité nam kennis van het verslag van de commissaris-revisor van 2019-06-12.

Het Auditcomité nam tevens kennis van:

- de halfjaarlijkse rapportering van Grant Thornton m.b.t. de controleverslagen
- de financiële rapportering van 2019-03-31
- het bestek van de marktraadpleging “externe controle LSM-projecten”
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2019-03-31.

3.3.3 Auditcomité d.d. 2019-09-24

Het Auditcomité nam kennis van:

- de aanduiding door de provincieraad van Maurice Webers en Koen Ooms als lid van de Raad van Bestuur van LSM
- de aanduiding door de Raad van Bestuur van Alain Yzermans als lid van het Directiecomité
- het verslag vermogensbeheer van 2019-09-24
- de financiële rapportering van 2019-06-30
- het budget 2020
- de gunning van de marktraadpleging “externe controle LSM-projecten” aan Grant Thornton bedrijfsrevisoren
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2019-06-30.

3.3.4 Auditcomité d.d. 2019-12-03

Het Auditcomité nam kennis van:

- de halfjaarlijkse rapportering van Grant Thornton m.b.t. de controleverslagen
- de financiële rapportering van 2019-09-30
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2019-09-30.

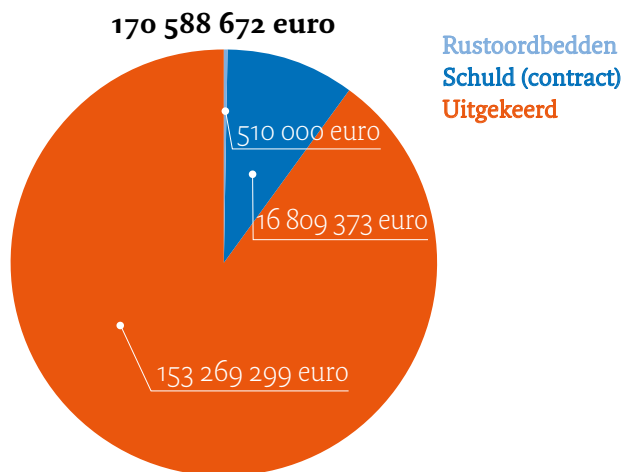
3.4 ENKELE CIJFERS

Intussen startte LSM de 3de beleidsperiode 2019-2025.

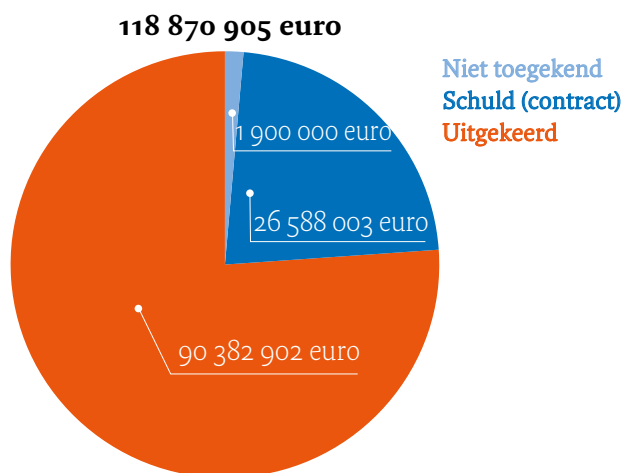
In de periode 2008-2018 werd een 300-tal projecten ondersteund voor een totaalbedrag van 289 459 577 euro.

Op 2019-12-31 is 84,17 % van de projecten uit de beleidsperiode 2008-2018 gerealiseerd en uitbetaald (89,85 % van de protocolprojecten en 76,03 % van de themaprojecten).

Figuur 1 *Overzicht protocolprojecten (beleidsperiode 2008-2018)*



Figuur 2 *Overzicht themaprojecten (beleidsperiode 2008-2018)*



4 FINANCIËLE RAPPORTERING

4.1 BALANS EN JAARREKENING

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 1 van 8

	Code	2019		2018	
		01-01-2019 - 31-12-2019	01-01-2018 - 31-12-2018		
BALANS NA WINSTVERDELING					
ACTIVA					
OPRICHTINGSKOSTEN (toelichting 6.1)	20				
VASTE ACTIVA	21/28				
Immateriële vaste activa (toelichting 6.2)	21				
Materiële vaste activa (toelichting 6.3)	22/27				
Terreinen en gebouwen	22				
Installaties, machines en uitrusting	23				
Meubilair en rollend materieel	24				
Leasing en soortgelijke rechten	25				
Overige materiële vaste activa	26				
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27				
Financiële vaste activa (toelichting 6.4/6.5.1)	28				
Verbonden ondernemingen (toelichting 6.15)	280/1				
Deelnemingen	280				
Vorderingen	281				
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat (toelichting 6.15)	282/3				
Deelnemingen	282				
Vorderingen	283				
Andere financiële vaste activa	284/8				
Aandelen	284				
Vorderingen en borgtochten in contanten	285/8				
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	88.702.890,28	95.507.985,72		
Vorderingen op meer dan één jaar	29				
Handelsvorderingen	290				
Overige vorderingen	291				
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3				
Voorraden	30/36				
Grond- en hulpstoffen	30/31				
Goederen in bewerking	32				
Gereed product	33				
Handelsgoederen	34				
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35				
Vooruitbetalingen	36				
Bestellingen in uitvoering	37				
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	304.167,00	444.167,00		
Handelsvorderingen	40				
Overige vorderingen	41	304.167,00	444.167,00		
416004 - Lening N-LSM-339 Locate in Limburg overbruggingslening (D)		304.167,00	304.167,00		
416006 - Leningovereenkomst VZW Ondernemingsplatform Limburg (D)			140.000,00		
Geldbeleggingen (toelichting 6.5.1/6.6)	50/53	57.679.833,53	64.380.397,25		
Eigen aandelen	50				
Overige beleggingen	51/53	57.679.833,53	64.380.397,25		
510001 - Portefeuille KBC Bank (D)		43.684.692,00	51.138.893,45		
510005 - Portefeuille Bank Degroof (D)		13.995.141,53	13.957.815,53		
519001 - Portefeuille KBC bank : Geboekte waardeverminderingen (D)			-494.277,58		
519005 - Portefeuille Bank Degroof: geboekte waardeverminderingen (D)			-222.034,15		
Liquide middelen	54/58	11.085.097,89	4.718.762,23		
550004 - KBC 735-0203821-12 (D)		5.072.225,61	3.828.035,79		
550005 - KBC 735-0210287-76 (D)		525.793,16	300.339,67		
550006 - KBC 735-0210290-79 (D)		34,06	172,26		
550008 - KBC 745-0224085-84 (D)		4.615,65	4.615,65		
550014 - Bank Degroof 676-0965421-43 (D)		51.901,38	38.882,57		

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
 Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 2 van 8

	Code	2019	2018
		01-01-2019 - 31-12-2019	01-01-2018 - 31-12-2018
550022 - KBC - 735-0305855-02 (D)		11,236,14	11,236,14
550240 - KBC-Securities 6301938 (D)		4,884,499,78	685,51
550241 - KBC 731-0284971-57 (D)		534,792,11	534,792,11
550243 - Bank Degroof 676-0965422-44 (D)			2,53
Overlopende rekeningen (toelichting 6.6)	490/1	19,633,791,86	25,964,659,24
490000 - Over te dragen kosten (D)		6,719,27	330,00
4900003 - Toe te rekenen opbrengsten (D)			6,849,41
490001 - Over te dragen kosten nieuwe projecten (contract) (D)		19,555,557,56	25,894,551,48
491000 - Verkregen opbrengsten (D)		71,515,03	62,928,35
Rekeningen niet in het Belgische standaard schema	AXX		
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	88.702.890,28	95.507.985,72

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)

Pagina 3 van 8

Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

	Code	2019		2018	
		01-01-2019 - 31-12-2019	01-01-2018 - 31-12-2018	01-01-2018 - 31-12-2018	01-01-2018 - 31-12-2018
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN	10/15	51.785.575,24	45.756.640,53		
Kapitaal (toelichting 6.7.1)	10				
Geplaatst kapitaal	100				
Niet-opgevraagd kapitaal	101				
Uitgiftepremies	11				
Herwaarderingsmeerwaarden	12				
Reserves	13				
Wettelijke reserve	130				
Onbeschikbare reserves	131				
Voor eigen aandelen	1310				
Andere	1311				
Belastingvrije reserves	132				
Beschikbare reserves	133				
Overgedragen winst (verlies)	(+)(-) 14	51.785.575,24	45.756.640,53		
140000 - Overgedragen winst (C)		51.785.575,24	45.756.640,53		
Kapitaalsubsidies	15				
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief	19				
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	16	510.000,00	750.000,00		
Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	510.000,00	750.000,00		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160				
Fiscale lasten	161				
Grote herstellings- en onderhoudswerken	162				
Milieuverplichtingen	163	510.000,00	750.000,00		
163000 - Voorzieningen voor protocolprojecten (reservering) (C)		510.000,00	750.000,00		
Overige risico's en kosten (toelichting 6.8)	164/5				
Uitgestelde belastingen	168				
SCHULDEN	17/49	36.407.315,04	49.001.345,19		
Schulden op meer dan één jaar (toelichting 6.9)	17	3.739.267,83	7.665.227,90		
Financiële schulden	170/4				
Achtergestelde leningen	170				
Niet-achtergestelde obligatieleningen	171				
Leasingschulden en soortgelijke schulden	172				
Kredietinstellingen	173				
Overige leningen	174				
Handelsschulden	175				
Leveranciers	1750				
Te betalen wissels	1751				
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176				
Overige schulden	178/9	3.739.267,83	7.665.227,90		
179005 - P-LSM-7: Beringen-Mijn (C)		6.686.054,00	6.686.054,00		
179014 - P-LSM-16.1: Life sciences - Biomedisch Instituut (C)			259.736,15		
179016 - P-LSM-17: UHasselt rechten (C)		1.736.926,60	1.776.012,40		
179023 - P-LSM-15 Z33 kunsten (C)		400.000,01	3.800.000,00		
179051 - P-LSM-6: NPHK-hoofdpoot (C)		7.986.393,99	9.935.761,19		
179055 - P-LSM-3: Plinius (C)			611.542,34		
179082 - N-LSM-121: Onderhoud fietsroutenetwerk (C)			500.000,00		
179096 - N-LSM-112: Blauwe boulevard (C)		2.700.000,00	2.700.000,00		
179098 - N-LSM-141: Cultuur Investeringsfonds (C)			2.143.292,97		
179107 - N-LSM-185: UHasselt Rechten-opstart financiering (C)		125.000,00	500.000,00		
179109 - N-LSM-28: Bosland (C)		2,00	266.669,00		
179113 - N-LSM-124: Uziekenhuisdiensten (C)			6.047,51		
179132 - N-LSM-51: Muziek-o-droom (C)			1.000.000,00		
179154 - N-LSM-195 : Cleantech Antenne (C)		181.698,36	247.330,36		
179156 - N-LSM-233: Lommel sted. ontw. (C)			312.859,02		
179157 - N-LSM-244 : Rochendaal Sint-Truiden sted. ontw. (C)			90.000,00		
179158 - N-LSM-106: Loonste steden Borgloon (C)		36.951,62	70.451,62		

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)

Pagina 4 van 8

Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

	Code	2019		2018	
		01-01-2019 - 31-12-2019	01-01-2018 - 31-12-2018	01-01-2018 - 31-12-2018	01-01-2018 - 31-12-2018
179162 - N-LSM-198 : Universal Design Woonlabo (C)		75,000,00		104,409,42	
179298 - N-LSM-298 UHasselt Campus Diepenbeek (C)		7,000,000,00		7,000,000,00	
179339 - N-LSM-339 Locate in Limburg (C)		380,000,00		380,000,00	
179347 - N-LSM-347 Tentoonstelling 1000 jaar Graafschap Loon (C)		66,250,00		116,250,00	
179353 - N-LSM-353 Hospilim Samenwerken aan informatieveiligheid Limb (C)				52,500,00	
179359 - N-LSM-359 Liberation Garden (C)		350,000,00		500,000,00	
179362 - N-LSM-362 Bike Valley (C)		175,000,00		175,000,00	
179370 - N-LSM-370 Achelse Kluis - Grensoverschrijdend belevingscentr (C)		300,000,00			
179371 - N-LSM-371 Uitbouw natuurrecreatief toerisme De Kevie (C)		485,000,00			
179373 - N-LSM-373 Uitbouw bosland park Maysterbergen (C)		51,450,00		51,450,00	
179379 - N-LSM-379 Evenementenfonds (C)		26,000,00		15,000,00	
179382 - N-LSM-382 Herbestemming kasteelsite Heers (C)		4,886,93		17,000,00	
179390 - N-LSM-391.2 Fietsen door de Heide (C)		1,165,000,00			
179391 - N-LSM-391.1 Fietsen door de Bomen (C)		396,375,00			
179396 - N-LSM-396 Schaalvergroting polliezones (C)		57,000,00			
179598 - N-LSM-261 : KATO (C)		243,000,00		243,000,00	
179603 - N-LSM-212.2 : Wetenschappelijke omkadering (C)				100,000,00	
179625 - N-LSM-309: Alken 2020 Valley (C)		180,060,92		180,060,92	
179640 - N-LSM-328: UHasselt handelswetenschappen (C)		1,988,758,07		4,505,981,00	
179644 - N-LSM-348 Inrichting tentoonstelling fruiterfgoed (C)				130,000,00	
179645 - N-LSM-285 Bestemmingsstudie Klooster Colen (C)		5,000,00		5,000,00	
179647 - N-LSM-376.1 Uitbouw HBO5- opleidingen PXL (C)		345,000,00		600,000,00	
179648 - N-LSM-376.2 Uitbouw HBO5- opleidingen UCLL (C)		131,250,00		131,250,00	
179649 - N-LSM-376.3 Ontdek techniek talent (C)		885,000,00		1,140,000,00	
179650 - N-LSM-376.4 Lereren doe je niet alleen (C)		1,069,375,00		1,223,500,00	
179651 - N-LSM-376.5 Kind & Taal (C)		830,000,00		885,000,00	
179652 - N-LSM-340 Biomassaplein (C)		492,500,00		492,500,00	
179889 - N-LSM-387.1 Aanbod Chinese taal en cultuur (C)		10,000,00		10,000,00	
179997 - Uitbetaling Protocol projecten op korte termijn (C)		-16,307,741,67		-21,438,905,00	
179998 - Uitbetaling Nieuwe projecten op korte termijn (C)		-16,317,923,00		-19,859,525,00	
Schulden op ten hoogste één jaar (toelichting 6.9)	42/48	32,654,408,83		41,324,499,83	
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	32,625,664,67		41,298,430,00	
420001 - Uitbetaling Protocol projecten op korte termijn (C)		16,307,741,67		21,438,905,00	
420002 - Uitbetaling Nieuwe projecten op korte termijn (C)		16,317,923,00		19,859,525,00	
Financiële schulden	43				
Kredietinstellingen	430/8				
Overige leningen	439				
Handelsschulden	44	28,525,04		26,069,83	
Leveranciers	440/4	28,525,04		26,069,83	
440000 - Leveranciers - derden (C)		6,625,36		15,414,25	
444000 - Te ontvangen facturen (C)		21,899,68		10,655,58	
Te betalen wissels	441				
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46				
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (toelichting 6,9)	45	219,12			
Belastingen	450/3	219,12			
453000 - Ingehouden bedrijfsvoorheffing (C)		219,12			
Bezoldigingen en sociale lasten	454/9				
Overige schulden	47/48				
Overlopende rekeningen (toelichting 6.9)	492/3	13,638,38		11,617,46	
492000 - Toe te rekenen kosten (C)		13,638,38		11,617,46	
Rekeningen niet in het Belgische standaard schema	BXX				
TOTAAL VAN DE PASSIVA	10/49	88,702,890,28		95,507,985,72	

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)

Pagina 5 van 8

Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Venootschap)

	Code	2019	2018
		01-01-2019 - 31-12-2019	01-01-2018 - 31-12-2018
RESULTATENREKENING			
Bedrijfsopbrengsten	70/76A	9.999.993,48	9.999.993,48
Omzet (toelichting 6.10)	70		
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)(-) 71		
Geproduceerde vaste activa	72		
Andere bedrijfsopbrengsten (toelichting 6.10)	74	9.999.993,48	9.999.993,48
740001 - Opbrengsten Vlaamse Gemeenschap (C)		9.999.993,48	9.999.993,48
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (toelichting 6.12)	76A		
Bedrijfskosten	60/66A	5.579.243,72	10.823.000,11
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	5.475.562,82	11.283.270,99
Aankopen	600/8	5.475.562,82	11.283.270,99
600009 - P-LSM-10.2: IUL impulsfinanciering fase 2 (D)			-35.941,98
600013 - P-LSM-23: Rustoordbedden (D)		240.000,00	637.500,00
600014 - P-LSM-16.1: Life sciences - Biomedisch Instituut (D)		-548,56	
600022 - P-LSM-22: Rollend woonfonds (D)			-504.000,00
600068 - N-LSM-129: ZOL en UHasselt patient safety (D)			173.154,97
600069 - N-LSM-27: UHasselt - Academisering ingenieursopf. (D)			564.599,00
600070 - N-LSM-53: medialab jongeren (D)			14.633,06
600072 - N-LSM-116: Provincie Limburg - Masterplan erfgoed (D)			787.295,10
600088 - P-LSM-3: Plinius (D)		31.436,66	
600099 - N-LSM-141: Cultuur Investeringsfonds (D)		12.670,57	
600110 - N-LSM-124: Uziekenhuisdiensten (D)			716.452,49
600125 - N-LSM-28: Bosland (D)		266.667,00	
600135 - N-LSM-244: Rochendaal Sint-Truiden Sted. Ontw. (D)		-2.558,13	
600143 - N-LSM-220: Studio Talents (D)			12.500,00
600225 - N-LSM-106: Historische binnenstad Borgloon (D)		33.500,00	115.798,38
600231 - N-LSM-233: Stedelijke ontwikkeling Lommel (D)		192.767,86	185.890,98
600232 - N-LSM-195: CleanTech Antenne (D)		65.632,00	11.582,00
600236 - N-LSM-198: Universal Design Woonlabo (D)		29.409,42	120.590,58
600251 - N-LSM-261: KATO Talenproject (D)			141.000,00
600254 - N-LSM-145: Waterschei (D)			1.747.437,54
600255 - N-LSM-324 Burgermeester games (D)			10.000,00
600298 - N-LSM-298 Uitbreiding UHasselt Campus Diepenbeek (D)			3.000.000,00
600322 - N-LSM-322: Marktanalyse en masterplan ICT (D)			25.000,00
600347 - N-LSM-347 Tentoonstelling 1000 jaar Graafschap Loon (D)		50.000,00	58.750,00
600348 - N-LSM-348 Inrichting tentoonstelling fruitergoed (D)		130.000,00	130.000,00
600353 - N-LSM-353 Hospilim Samenwerken aan informativiteit Limb (D)		52.500,00	42.500,00
600359 - N-LSM-359 Liberation Garden (D)		150.000,00	
600373 - N-LSM-373 Uitbouw bosland park Meysterberg (D)			46.550,00
600376 - N-LSM-376.5 Kind en taal (D)		255.000,00	255.000,00
600379 - N-LSM-379 evenementenfonds (D)		39.000,00	
600382 - N-LSM-382 Herbesteding kasteelsite Heers (D)		12.113,07	8.000,00
600391 - N-LSM-391.1 Fietsen door de bomen (D)		358.625,00	
600396 - N-LSM-396 Schaalvergroting politiezones (D)		3.000,00	
600625 - N-LSM-309 Alken Valley 2020 (D)			76.439,08
600640 - N-LSM-328 UHasselt handelswetenschappen (D)		2.517.222,93	1.042.420,00
600652 - N-LSM-340 Biomassapiein (D)			157.500,00
600663 - N-LSM-263: Stedelijke ontwikkeling Bilzen (D)			296.964,44
600900 - P-LSM-9 Bezoekerscentra (D)			-9.594,65
601070 - N-LSM-185 UHasselt rechten- opstart financiering (D)		375.000,00	750.000,00
603761 - N-LSM-376.1 Uitbouw HBO5- opleidingen PXL (D)		255.000,00	300.000,00
603762 - N-LSM-376.2 Uitbouw HBO5 (D)			118.750,00
603763 - N-LSM-376.3 Ontdek techniek talent (D)		255.000,00	60.000,00
603764 - N-LSM-376.4 Leren doe je niet alleen (D)		154.125,00	226.500,00
Voorraad: afname (toename)	(+)(-) 609		
Diensten en diverse goederen	61	164.926,26	157.079,72
610230 - Drukwerk (D)		551,20	366,44
610240 - Abonnement domeinnamen, computerkosten (D)		57,50	263,20
612010 - GSM/Mobilofoon (D)		519,44	519,09
612400 - Kantoorbenodigdheden (D)		144,21	292,17
612600 - Documentatiekosten (abonnementen, etc.) (D)		1.110,00	804,00
613150 - Verzekering burgerl. aansprakelijkheid (D)		6.281,88	6.281,88
613201 - Beheersbijdragen: sociaal secretariaat (D)		120,64	152,48

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)

Pagina 6 van 8

Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

	Code	2019	2018
		01-01-2019 - 31-12-2019	01-01-2018 - 31-12-2018
613212 - Honoraria: accountants (D)		11,587,60	9,631,08
613213 - Honoraria: bedrijfsrevisoren (D)		1,814,90	5,510,38
613216 - Erelonen auditcontroles (D)		55,451,88	54,558,90
613218 - Erelonen SDU Consult (D)		74,390,80	73,108,20
613300 - Wettelijke publicatie (D)		859,09	70,20
613510 - Reiskosten - hotels (D)			82,50
615400 - Relatiegeschenken (D)			48,10
615600 - Restaurantkosten - België (D)		233,00	
615990 - Publiciteit - lezingen (D)		10,127,75	4,185,04
616400 - Autokosten: tol, taxi en parking (D)		8,00	
616500 - Autokosten: kilometervergoeding (D)		60,27	
618000 - Bezoldiging bedrijfsleiders (D)		-584,92	
618011 - Erelonen leden auditcomité (D)		2,193,02	1,206,06
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (toelichting 6.10)	(+)(-) 62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630		
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (toelichting 6.10)	(+)(-) 631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (toelichting 6.10)	(+)(-) 635/8	-240.000,00	-637.500,00
637101 - Terugn. voorz. P-project n.a.v. vastleggen contract (D)		-240.000,00	-637.500,00
Andere bedrijfskosten (toelichting 6.10)	640/8	178.754,64	20.149,40
640010 - Roerende voorheffing (D)		178.754,64	20.149,40
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-) 649		
Niet-recurrente bedrijfskosten (toelichting 6.12)	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)(-) 9901	4.420.749,76	-823.006,63
Financiële opbrengsten	75/76B	939.679,13	342.208,55
Recurrente financiële opbrengsten	75	939.679,13	342.208,55
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750		66.971,30
750000 - Opbrengsten uit beleggingen (C)			66.971,30
Opbrengsten uit vlottende activa	751	1.659,37	13.388,89
751014 - Indexatie opbrengsten - uitgegeven leningen (C)		1.659,37	13.388,89
Andere financiële opbrengsten (toelichting 6.11)	752/9	938.019,76	261.848,36
752000 - Meerwaarden op de realisatie van geldbeleggingen (C)		652.593,30	
759000 - Commissies vergoedingen (C)		285.426,46	261.848,36
Niet-recurrente financiële opbrengsten (toelichting 6.12)	76B		
Financiële kosten	65/66B	-668.505,82	878.831,57
Recurrente financiële kosten (toelichting 6.11)	65	-668.505,82	878.831,57
Kosten van schulden	650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)(-) 651	-716.311,73	666.344,12
651000 - Waardeverminderingen op vlottende activa : toevoeging (D)			791.907,92
651100 - Waardevermindering op vlottende activa : terugneming (D)		-716.311,73	-125.563,80
Andere financiële kosten	652/9	47.805,91	212.487,45
652002 - Minderv. op verwezent. geldbeleg. Bank Degroof (D)			98.576,87
652004 - Minderv. op verwezent. geldbeleg. KBC (D)		190,75	89.034,72
657100 - Bankkosten (D)		1.010,23	1.155,58
659000 - Betalingsverschillen (D)		0,02	0,02
659001 - Beheer- en adviesfee (D)		46.604,91	23.720,26
Niet-recurrente financiële kosten (toelichting 6.12)	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)(-) 9903	6.028.934,71	-1.359.629,65
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen	680		
Belastingen op het resultaat (toelichting 6.13)	(-)(+) 67/77		
Belastingen	670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)(-) 9904	6.028.934,71	-1.359.629,65
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves	689		

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 7 van 8

	Code	2019	2018
		01-01-2019 - 31-12-2019	01-01-2018 - 31-12-2018
Rekeningen niet in het Belgische standaard schema	WXX		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)(-) 9905	6.028.934,71	-1.359.629,65
RESULTAATVERWERKING			
Te bestemmen winst (verlies)	(+)(-) 9906	51.785.575,24	45.756.640,53
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)(-) (9905)	6.028.934,71	-1.359.629,65
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)(-) 14P	45.756.640,53	47.116.270,18
790000 - Overgedragen winst van het vorige boekjaar (C)		45.756.640,53	47.116.270,18
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)(-) (14)	51.785.575,24	45.756.640,53
693000 - Over te dragen winst (D)		51.785.575,24	45.756.640,53
Tussenkoms van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van het kapitaal	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 8 van 8

	Code	2019	2018
		01-01-2019 - 31-12-2019	01-01-2018 - 31-12-2018
Niet-verbonden rekeningen	XXX	_____	_____

4.2 WAARDERINGSREGELS

Activa van de balans

I Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde, die gelijk is aan de aankoopprijs plus de bijkomende kosten. De afschrijvingen worden lineair toegepast tegen een coëfficiënt van 30 %.

II Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingsprijs (= aankoopprijs plus bijkomende kosten) en lineair of degressief afgeschreven over hun geschatte economische levensduur aan volgende jaarlijkse coëfficiënten:

- installaties en inrichting gebouwen 15 %
- meubilair en kantoomateriaal 20 %
- rollend materieel 25 %
- computeruitrusting 33.33 %.

III Financiële vaste activa

Deelnemingen, aandelen en vastrentende effecten en vorderingen op verbonden ondernemingen worden bij verwerving of ontstaan geboekt tegen aanschaffingsprijs exclusief de bijkomende kosten of tegen nominale waarde.

Op het einde van het boekjaar wordt een waardering verricht op basis van de volgende criteria:

- genoteerde effecten met een vast inkomen:
tegen de beurskoers van het einde van het jaar op de meest representatieve markt, tot maximaal de aanschaffingswaarde of de terugbetalingswaarde
- niet-genoteerde effecten met een vast inkomen:
door vergelijking met de beurskoers van vergelijkbare genoteerde effecten met een vast inkomen of tegen hun marktwaarde
- voor obligaties, deposito's, certificaten en vastrentende producten:
inclusief de verlopen, maar nog niet-geïnde rente
- bij verkoop van niet-identificeerbare genoteerde en niet-genoteerde effecten:
de effecten worden uitgeboekt volgens de lifo-methode.

Wanneer de toepassing van de vermelde criteria resulteert in een overwaardering wordt een waardevermindering geboekt indien de Raad van Bestuur beslist dat deze waardevermindering een duurzaam karakter heeft. Bij een latere herwaardering beslist de Raad van Bestuur over de terugname van de waardeverminderingen.

De vorderingen en borgtochten betaald in contanten worden geboekt tegen de nominale waarde.

De gebruikte wisselkoersen zijn de indicatieve koersen gepubliceerd door de ECB.

IV en VI Vorderingen op meer dan één jaar en vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden geboekt tegen de nominale waarden.

Waardeverminderingen worden desgevallend geboekt op het einde van het boekjaar in aftrek op de activa-posten waarop ze betrekking hebben.

VII en VIII Geldbeleggingen en liquide middelen

Aandelen in andere ondernemingen gehouden met het oog op belegging, worden bij verwerving geboekt tegen aanschaffingsprijs, exclusief de bijkomende kosten.

Bij verkoop van niet-identificeerbare aandelen worden de aandelen uitgeboekt volgens de lifo-methode.

De vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen nominale waarde of netto-boekwaarde of marktwaarde indien deze lager is.

De nettoboekwaarde wordt verkregen door de som van de nominale waarde van het effect en het agio of disagio ontstaan bij de aanschaf dat lineair in resultaat genomen wordt over de resterende looptijd vanaf de aankoopdatum.

Bij verkoop van niet-identificeerbare vastrentende effecten worden deze effecten uitgeboekt volgens de lifo-methode.

Wanneer de toepassing van de vermelde criteria resulteert in een overwaardering van aandelen of vastrentende effecten wordt een waardevermindering geboekt indien de Raad van Bestuur beslist dat deze waardevermindering een duurzaam karakter heeft.

In geval van latere herwaardering beslist de Raad van Bestuur over de terugname van de waardeverminderingen.

Bijzondere waarderingsregels aandelen

1 Ter beurs genoteerde aandelen:

- tegen aanschaffingsprijs
- tegen beurskoers op de laatste dag van het boekjaar indien deze lager is dan de aanschaffingsprijs.

2 Niet ter beurs genoteerde aandelen:

- tegen aanschaffingsprijs.

Bijkomende kosten worden direct in resultaat geboekt. Er worden waardeverminderingen geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

IX Schulden op meer dan één jaar

De verbintenissen inzake de protocolprojecten en de nieuwe projecten worden opgenomen als een vaststaande schuld. De onderliggende contracten en goedkeuringen door het Directiecomité zijn de basis voor de opname in de boekhouding. Indien overeengekomen, zal de indexering jaarlijks toegevoegd worden.

5 VERMOGENSBEHEER

5.1 TERUGBLIK OP DE ECONOMISCHE EN FINANCIËLE ACTIVITEIT IN 2019

Na een voorafgaand teleurstellend financieel jaar, schoot 2019 zeer overtuigend uit de startblokken. De aandelenmarkten kenden voorafgaand nog een dieptepunt tijdens het 4de kwartaal van 2018 omwille van de stuurse houding van de Amerikaanse centrale bank. Nadat in de eerste dagen van het nieuwe jaar echter duidelijk werd dat de Fed zich flexibeler zou gaan opstellen en afstapte van haar intenties om de beleidsrente te verhogen omwille van een vermeende inflatiedreiging, kenden de wereldbeurzen een bijzonder krachtig herstel.

De MSCI-wereldindex, nettoreturn, steeg zelfs met ruim 30 % in eurotermen. Een beweging in deze orde van grootte was in decennia niet meer waargenomen.

Grafiek 1: Evolutie van de MSCI-wereldindex, nettoreturn in euro



De Amerikaanse centrale bank ging nu immers niet meer uit van het verkeerde uitgangspunt dat de lage werkloosheidsgraad een opwaartse spiraal van loonstijgingen zou veroorzaken, die noodzakelijkerwijze de aanleiding moest vormen tot verschillende rentestijgingen om het inflatiegevaar tijdig af te wenden. De sterk gestegen automatiseringsgraad en de globalisatie van de wereldeconomie hebben het historische verband tussen werkloosheidsgraad en inflatie immers grondig gewijzigd. Hierdoor kon de beleidsrente in 2019 nog substantieel worden verlaagd, ondanks de historisch lage werkloosheidsgraad.

De terugblik op 2019 biedt echter meer dan de vaststelling dat op het einde van het jaar zowel de aandelen- als de obligatiemarkten een markante stijging lieten optekenen. Het financiële jaar kende immers een zeer onrustig verloop door oplopende geopolitieke spanningen en de vrees voor een verdere escalatie van het Chinees-Amerikaanse handelsconflict.

Dit vooral nadat de onderhandelingen tussen beide economische grootmachten achtereenvolgens in mei en augustus dreigden af te springen. In september werd de tarievenoorlog zelfs naar een bedreigend niveau getild na de afkondiging van een ingrijpende nieuwe importtaks op Chinese consumptiegoederen voor de Amerikaanse markt. De vrees voor een verregaande escalatie werd op de spits gedreven waarbij 15 december 2019 gold als deadline voor de invoering van deze heffing.

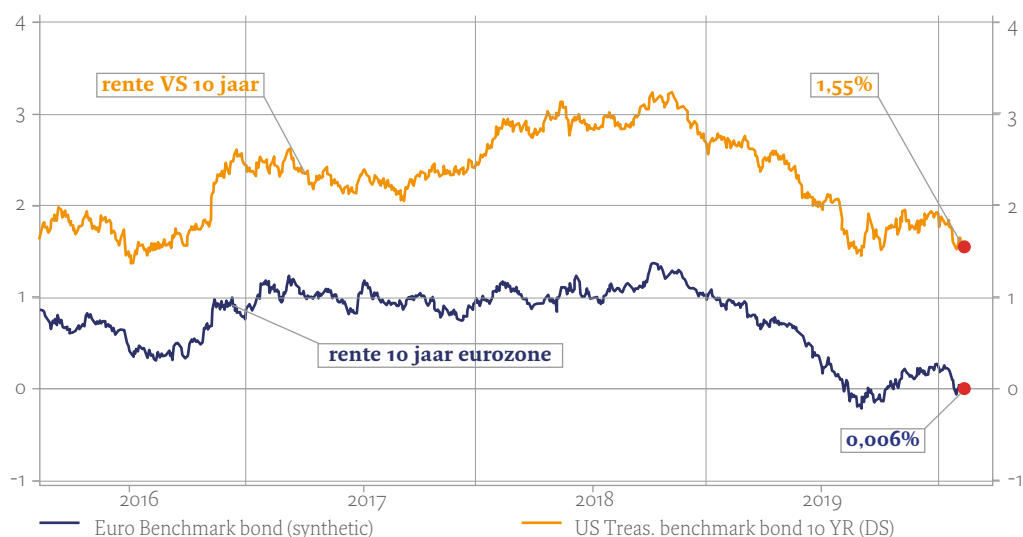
Beide partijen zagen echter geleidelijk in dat een dergelijk conflict dreigde te verzanden in een onderlinge uitputtingsslag waar uiteindelijk niemand nog enig voordeel uit kon halen. China kon weliswaar de opgelegde invoertaksen deels pareren met een lagere wisselkoers, maar moest lijdzaam toezien hoe haar groei-vooruitzichten in belangrijke mate neerwaarts werden bijgesteld. Interne steunmaatregelen zoals afnemende

reserveratio's voor hun banken of verdere rentedalingen, waardoor krediet massaal en goedkoop ter beschikking werden gesteld aan de lokale bedrijven en consumenten, volstonden niet om de terugval van de Chinese economische groei af te remmen.

Ook in de VS nam de industriële groei zienderogen af en werd vooral de landbouwsector zwaar getroffen door Chinese tegenmaatregelen. De wereldgroei werd hierdoor sterk onder druk gezet, met de Europese, sterk exportgerichte industrie als belangrijk slachtoffer.

Deze constellatie leidde tot een wereldwijde, scherpe terugval van de langetermijn-rentetarieven die extreme dieptepunten opzochten.

Grafiek 2: Rente op overheidsobligaties in de VS en in de eurozone (10 jaar)



Bron: Refinitiv Datastream

Medio 2019 leidden deze dalingen van de langetermijnrente zelfs tot enige paniek omdat in de VS de rentetarieven op 10 jaar onder het niveau op 1 jaar doken. Traditioneel wordt dit geassocieerd met een nakende economische recessie, maar in dit specifieke geval verzond deze indicator een vals positief signaal.

De twee grootste wereldeconomieën bereikten echter nog voor de deadline van 15 september een (voorlopig deel-) akkoord. De aandelenmarkten hadden hierop reeds ruimschoots geanticipeerd in de wetenschap dat beide grootmachten, noch op het geopolitieke front, noch voor het binnenlandse electoraat, baat hadden bij het voortzetten van dit uitzichtloze conflict. Toch wisten de meeste aandelenbeurzen zelfs na de aankondiging van het akkoord nog een verdere klim in te zetten.

De constellatie van een lage langetermijnrente, de opeenvolgende dalingen van de beleidsrente in de VS, de eurozone en China, dalende risicopremies omwille van de afgenomen spanningen en de verrassende gunstige ontwikkelingen van de bedrijfsresultaten in de VS vormden een ideaal scenario voor de aandelenmarkten. De beursrally die hierop volgde verpulverde al de vorige records in de VS en tilde ook in de eurozone de aandelenkoersen naar de hoogste niveaus die in een decennium werden opgetekend.

Dat de Europese aandelenbeurzen nog steeds niet hun piekniveaus van voor de grote recessie hebben bereikt, is indicatief voor enerzijds de zeer matige economische groei die de eurozone in de voorbije jaren realiseerde, maar anderzijds wijst dit tevens op het overgewicht van de Europese financiële sector in vergelijking met de VS. De banksector weegt immers veel zwaarder op de economie in de eurozone. Voeg hieraan toe dat de bancaire winsten in Europa nog slechts 50 % bedragen van het niveau voor de crisis van 2007-2008, terwijl de VS een verdubbeling kende over dezelfde periode, dan verklaart dit een belangrijk deel van de Europese achterstand.

Door het gebrek aan eigen kracht is Europa als economische regio in bijzondere mate schatplichtig aan de wereldgroei. Er zijn immers nog weinig stimuli te verwachten van de eigen centrale bank. De daling van de beleidsrente met 15 basispunten in augustus 2019, wordt algemeen als de laatste in lange tijd aanzien.

Ondanks de zeer moedige ingrepen van de ECB in het verleden, waarbij de beleidsnemers er zelfs niet voor terugdeinsden om een negatieve rente op te leggen, kon de eurozone slechts een beperkte vooruitgang in haar economische groei voorleggen. De overheden legden immers verdere besparingen op om de begrotingsstekorten in sommige landen terug te drijven, terwijl de bancaire regelgever de kredietgroei afremde door het opleggen van strengere kapitaalregels aan de banksector. In beide gevallen zijn dit begrijpelijke maatregelen omdat ze geen kans wil geven aan de ontwikkeling van een nieuwe, existentiële crisis in de eurozone of een nieuw debacle in de financiële sector.

5.2 ONTWIKKELING VAN HET VERMOGENSBEHEER BIJ LSM

De stijgende wereldbeurzen en de lagere rentevoeten, die bij obligaties een sterk opwaartse koersevolutie mogelijk maakten, vormden een ideaal uitgangspunt voor gemengde, defensieve beleggingsportefeuilles - zoals deze die LSM aanhoudt - die substantiële posities in beide activaklassen aanhouden.

Dit gunstige scenario vertaalde zich dan ook in gunstige beleggingsresultaten, ondanks het defensieve karakter van de aangehouden beleggingen. De drie beheerders kregen immers voldoende ruimte om de aangeboden opportuniteiten, zowel bij langetermijnobligaties als aandelenmarkten, te benutten.

Ondanks het feit dat dit in het algemeen zeker gunstig is verlopen, ontstond er in 2019 toch een belangrijke dispersie in de bereikte resultaten. De beheerder DPAM wist een bijzonder goed resultaat van 12 % neer te zetten, terwijl KBC en Merit Capital een beleggingsopbrengst van 7 % realiseerden, beide omwille van de afbouw van aandelen en sommige obligatieposities in de tweede helft van 2019.

Gelet op de verdere verduidelijkingen van de doelstellingen van het vermogensbeheer van LSM op lange termijn die in 2019 werden bereikt, kon de Raad van Bestuur zich akkoord verklaren met het structurele voorstel om in de toekomst het beheer verder te diversifiëren, de kostprijs nog verder te drukken en de opvolging van het ESG-karakter van de aangehouden beleggingen verder te prioriteren.

6 CONTROLE PROJECTEN

De controle van de projecten vormt een belangrijk onderdeel van de projectfinanciering van LSM. In art. 3 tot en met 6 van de standaardovereenkomst die LSM sluit met de diverse projectpromotoren, werd de controle van de projecten opgenomen, enerzijds naar doel- en rechtmatigheid van de aanwending van de middelen en anderzijds naar de uitvoering van de bepalingen opgenomen in de overeenkomsten.

De LSM-subsidies moeten een hefboom zijn voor de provincie Limburg. De inspanning om andere subsidiekanalen aan te spreken wordt als een verplichting gesteld door LSM. Bijgevolg zijn de meeste LSM-projecten reeds onderhevig aan verschillende audits van verscheidene controle instanties.

De werking van LSM is inmiddels 10 jaar lopende. De ervaring leert ons dat vereenvoudigde controleregels noodzakelijk zijn. LSM heeft daaraanvolgend nieuwe controleregels opgesteld, opdat er niet te veel nieuwe en dubbele administratie zou gevoerd worden. De controleregels van LSM worden in grote mate afgestemd op de regels van andere subsidie instanties, inzonderheid de EFRO- en ESF-reglementering.

Op 27 juni 2011 besliste het Directiecomité van LSM om een controleopdracht uit te besteden en de opdracht te gunnen aan Deloitte Bedrijfsrevisoren.

Tijdens de controle wordt nagegaan of de financiële principes van LSM in acht worden genomen. Deze principes zijn:

- de naleving van de wetgeving op overheidsopdrachten, aangezien de LSM-middelen publieke middelen zijn
- de middelen moeten prioritair worden aangewend voor publieke doeleinden
- de LSM-middelen worden aangewend na uitputting van alle reguliere subsidiemogelijkheden.

Uit een evaluatie van de procedures, de vaststellingen en de reacties van de promotoren wordt geconstateerd dat er een verfijning moet doorgevoerd worden van de controleregels.

De inhoudelijke controle van de projecten blijft ongewijzigd en geldt voor alle controleniveaus. Bij zowel de tussentijdse als de eindcontroles blijven derhalve de outputindicatoren gecontroleerd, zoals opgenomen in de overeenkomst en het aanvraagformulier.

Wat betreft de controle van de financiële rapportage van de projecten, onderscheiden we 5 controleniveaus (1: beperkt – 5: uitgebreid). Bij deze nieuwe controleregels worden de controles van projecten met investeringsuitgaven en met werkingsuitgaven van publieke instellingen vereenvoudigd. De belangrijkste wijzigingen zijn:

1 investeringsuitgaven van publieke instellingen en van niet-publieke instellingen, waarbij de betoelaging enkel betrekking heeft op bij notariële vastgestelde uitgaven:

- tussentijdse controle: controle van de basisstukken, zoals de bouwvergunning, het aanvangsbevel van de werken en de officiële akten
- geen werfbezoek
- verklaring op eer van de promotor
- copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een "on desk"-controle, met name de copromotor bezorgt de gedeclareerde kosten, samen met de verantwoordingsdocumenten aan de controlemaatschappij
- eindcontrole: bijkomende controle van de wetgeving overheidsopdrachten en een controle ter plaatse bij de copromotor

2 werkingsuitgaven van publieke instellingen:

- het gaat hier over bepaalde projecten van de UHasselt, de PXL, zorginstellingen, het Gallo-Romeins Museum, de provincie.
- tussentijdse controle van de contracten, van de tijdsregistratie en steekproeven van 20 % van de personeelskosten en de boekhouding
- verklaring op eer van de promotor
- copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een "on desk"-controle, met name de copromotor bezorgt de gedeclareerde kosten, samen met de verantwoordingsstukken aan de controlemaatschappij
- eindcontrole: bijkomende controle van de wetgeving overheidsopdrachten en een controle ter plaatse bij de copromotor

3 projecten met een éénmalige betoelaging met investeringsuitgaven: de rustoorden

- eenmalige controle van de basisstukken, zoals de bouwvergunning en het aanvangsbevel van de werken
- geen werfbezoek
- verklaring op eer van de promotor
- geen controle van de wetgeving overheidsopdrachten
- de voorwaarden voor het verkrijgen van een betoelaging van LSM zijn afgestemd op de voorwaarden en de procedure van VIPA. LSM vraagt deze informatie op bij VIPA en daarbuiten vindt er jaarlijks overleg plaats met de betrokken overheidsinstantie

4 investeringsuitgaven van private vennootschappen, verenigingen en organisaties:

- tussentijdse controle: controle op de officiële akten, bouwvergunningen, aanvangsbevel van de werken, financiële plannen, projectinkomsten en cofinanciering, wetgeving op overheidsopdrachten
- geen werfbezoek
- verklaring op eer van de promotor
- copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een "on desk"-controle, met name de copromotor bezorgt de gedeclareerde kosten, samen met de verantwoordingsstukken
- eindcontrole: bijkomende controle ter plaatse bij de copromotor en werfbezoek

5 werkingsuitgaven bij verenigingen, evenementen, enzovoort:

- bij deze tussentijdse en eindcontrole blijft het huidige controleniveau gehandhaafd
- de copromotor krijgt bij elk controlemoment een controle ter plaatse.

Deze nieuwe werkwijze werd vastgesteld door de Raad van Bestuur van 20 maart 2012 en werd voor uitvoering goedgekeurd door het LSM-Directiecomité van 23 april 2012.

Op 31 december 2013 werd de controleopdracht met Deloitte beëindigd. Grant Thornton startte op 03 februari 2014 met het uitvoeren van de controleopdrachten.

Op 16 september 2019 besliste de Raad van Bestuur de opdracht opnieuw te gunnen aan Grant Thornton.

Op 2019-11-30 werden voor 36 lopende projecten controles doorgevoerd waarvan 24 eindcontroles en 12 voortgangcontroles.

Het totaal van de gecontroleerde kosten bedraagt 101 356 434 euro, waarvan 92 107 342 euro aanvaarde kosten en 9 249 092 euro verworpen kosten.

7 STICHTING VAN OPENBAAR NUT: KERNGEGEVENS

OORSPRONG

- 2008-03-07: Vlaamse Regering: overheveling niet-rendementsgebonden LRM-middelen en Lisom-aandelen naar provincie
- 2008-05-16: provincieraad: oprichting opvangstructuur LSM
- 2008-05-23: decreet herschikking LRM-middelen
- 2008-06-09: protocol Vlaanderen – provincie
- 2008-07-15: Vlaams minister van Binnenlandse Aangelegenheden: goedkeuring oprichting stichting van openbaar nut
- 2008-08-07: notaris: oprichtingsakte
- 2008-09-01: koninklijk besluit: rechtspersoonlijkheid
- 2008-09-11: samenwerkingsovereenkomst Lisom-LSM
- 2008-12-17: provincieraad: samenwerkingsovereenkomst LSM-provincie.

STRUCTUUR

- Raad van Bestuur
- Directiecomité: uitvoerend orgaan
- Secretaris-opdrachthouder
- Intern Auditcomité
- Externe commissaris-revisor

RAAD VAN BESTUUR

- Samenstelling: deputatie met inbegrip van de gouverneur en drie leden van fracties provincieraad die geen deel uitmaken van de deputatie
- Voorzitter: gedeputeerde Tom Vandepuut
- Verantwoordelijkheden:
 - goedkeuren, evalueren en plannen van doelstellingen, beleidslijnen, waarden strategie en risico's
 - evalueren prestaties versus doelstellingen
 - bepalen organiek personeelskader
 - opstellen begroting
 - vaststellen waarderingsregels, opstellen en goedkeuren jaarrekening
 - jaarlijkse rapportering aan provincieraad
 - evaluatie delegatie bevoegdheden aan Directiecomité
 - statutenwijzigingen voorstellen aan provincieraad
 - bestuurders voor nv LRM voordragen
 - benoeming commissaris-revisor.

DIRECTIECOMITÉ

- Samenstelling: gouverneur, voorzitter Raad van Bestuur (gedeputeerde Tom Vandepuut) en 3 leden door de Raad van Bestuur aangeduid:
 - Igor Philtjens;
 - Jan Peumans;
 - Ludwig Vandenhove (tot 2019-09-16)
 - Alain Yzermans (vanaf 2019-09-16)
- voorzitter: gouverneur Herman Reynders (tot 2020-01-31)
- verantwoordelijkheden:
 - voorbereiden Raad van Bestuur en uitvoeren besluiten Raad van Bestuur
 - uitoefenen dagelijks bestuur
 - uitoefenen rechten LSM als aandeelhouder Lisom
 - financiering niet-rendementsgebonden projecten (selectie en vaststelling financiering, controle op de financiering).

SECRETARIAAT

- Bijstaan van de Raad van Bestuur, de voorzitter van deze raad, het Directiecomité en alle leden van de raad bij de uitoefening van hun algemene en specifieke taken en plichten.
- Bijwonen van de vergaderingen van de Raad van Bestuur en het Directiecomité met raadgevende stem.
- Verlenen van assistentie aan de voorzitter van de Raad van Bestuur o.m. bij het organiseren van de vergaderingen van de Raad van Bestuur (uitnodigingen, opstellen agenda, verslaggeving van de vergadering, klasseren en bewaren van de verslaggevingen, vervullen van administratieve formaliteiten, ...).
- Rapporteren aan de Raad van Bestuur of de beslissingen van de Raad van Bestuur worden uitgevoerd.
- Verantwoording verschuldigd aan de Raad van Bestuur en via de voorzitter verantwoording afleggen aan de Raad van Bestuur over alle aangelegenheden die betrekking hebben op zijn/haar kerntaken. Hij/Zij heeft de bevoegdheid en de plicht om effectieve, noodzakelijke en evenredige middelen te gebruiken om zijn taken efficiënt te vervullen.
- Alle bestuurders en leden van het Directiecomité hebben toegang tot de dienstverlening van het secretariaat.

INTERN TOEZICHT

- Conform artikel 240 van het provinciedecreet:
- 1 bestuurder en 2 externe deskundigen, voorzitter: gedeputeerde Inge Moors
- Externe leden: Piet Carlier en Marc Martens
- Ondersteuning Raad van Bestuur bij toezichtopdracht voor financiële verslaggeving, interne controle en risicobeheer
- Thema's: controlemodaliteiten projecten, interne controle, rapportering, waarderingsregels.

EXTERN TOEZICHT

- Conform artikel 240 van het provinciedecreet – wet van 1921-06-27 (vzw's en stichtingen)
- Artikel 19 van de LSM-statuten: externe controle aan één of meer commissarissen-revisoren
- Foederer nv (Tom Quittelier)
- Controle en attestering van het beeld van het vermogen, de financiële positie en resultaten van LSM, inclusief de jaarrekening.

TOEZICHT VERBONDEN AAN DE RECHTSPERSOON

- Oprichting onder toezicht van de Vlaamse minister van Binnenlandse Aangelegenheden
- Controle door het Ministerie van Justitie
- Jaarrekening neerleggen bij de Rechtbank van Koophandel en controle door het Openbaar Ministerie
- Jaarlijkse verslaggeving aan de provincieraad
- Intern Auditcomité
- Commissaris-revisor.

8 WIE IS WIE

RAAD VAN BESTUUR

Tom Vandeput, bestuurder-gedeputeerde vanaf 2019-01-16, voorzitter vanaf 2019-01-31.

Inge Moors, bestuurder-gedeputeerde vanaf 2019-01-16.

Bert Lambrechts, bestuurder-gedeputeerde vanaf 2019-01-16.

Igor Philtjens, bestuurder-gedeputeerde vanaf 2019-01-16.

Ludwig Vandenhove, bestuurder-provincieraadslid tot 2019-09-18.

Maurice Webers, bestuurder-provincieraadslid vanaf 2019-09-18.

Rita Keunen, bestuurder-provincieraadslid vanaf 2019-01-16 tot 2019-04-24.

Leo Pieters, bestuurder-provincieraadslid vanaf 2019-04-24 tot 2019-09-18.

Koen Ooms, bestuurder-provincieraadslid vanaf 2019-09-18

Johnny Ceyskens, bestuurder-provincieraadslid vanaf 2019-01-16.

Frank Smeets, voorzitter-gedeputeerde tot 2019-01-16.

Ludwig Vandenhove, bestuurder-gedeputeerde tot 2019-01-16.

Igor Philtjens, bestuurder-gedeputeerde tot 2019-01-16.

Jean Paul Peuskens, bestuurder-gedeputeerde tot 2019-01-16.

Inge Moors, bestuurder-gedeputeerde tot 2019-01-16.

Wim De Meester, bestuurder-provincieraadslid tot 2019-01-16.

Miet Vandersteegen, bestuurder-provincieraadslid tot 2019-01-16.

De heer Herman Reynders, waarnemend lid van de Raad van Bestuur-gouverneur tot 2020-01-31.

DIRECTIECOMITÉ

Herman Reynders, voorzitter-gouverneur tot 2020-01-31

Tom Vandeput, ondervoorzitter vanaf 2019-01-31

Igor Philtjens, lid

Jan Peumans, lid

Ludwig Vandenhove, lid tot 2019-09-16

Alain Yzermans, lid vanaf 2019-09-16

AUDITCOMITÉ

Inge Moors, voorzitter

Piet Carlier, lid

Marc Martens, lid - ereprovinciegriffier

Tom Vandeput, waarnemend lid

SECRETARIAAT

Frank Bohnen (1VTE)

Audrey Devries (0,8 VTE)

Chris Droogmans (1 VTE sinds 2019-02-01)

Ruth Jaenen (1VTE)

9 AANWEZIGHEIDSLIJST

Raad van bestuur		
Datum	Voltallig	Verontschuldiging/volmachten
2019-01-31		3
2019-06-12		3
2019-06-27		4
2019-09-16		3
2019-12-16		2

Directiecomité		
Datum	Voltallig	Verontschuldiging/volmachten
2019-03-28	X	
2019-05-28	X	
2019-10-01	X	
2019-11-26	X	

Auditcomité		
Datum	Voltallig	Verontschuldiging/volmachten
2019-03-26	X	
2019-06-25		1
2019-09-24		1
2019-12-03		1

10 INHOUDSTAFEL

1	Voorwoord	blz.5
2	Beleidsvisie en accenten	blz.7
3	Werking	blz.10
3.1	Werking Raad van Bestuur	blz.10
3.1.1	Raad van Bestuur d.d. 2019-01-31	blz.10
3.1.2	Raad van Bestuur d.d. 2019-06-12	blz.10
3.1.3	Raad van Bestuur d.d. 2019-06-27	blz.11
3.1.4	Raad van Bestuur d.d. 2019-09-16	blz.11
3.1.5	Raad van Bestuur d.d. 2019-12-16	blz.11
3.2	Werking Directiecomité	blz.12
3.2.1	Directiecomité d.d. 2019-03-28	blz.12
3.2.2	Directiecomité d.d. 2019-05-28	blz.13
3.2.3	Directiecomité d.d. 2019-10-01	blz.14
3.2.4	Directiecomité d.d. 2019-11-26	blz.15
3.3	Werking Auditcomité	blz.16
3.3.1	Auditcomité d.d. 2019-03-26	blz.16
3.3.2	Auditcomité d.d. 2019-06-25	blz.16
3.3.3	Auditcomité d.d. 2019-09-24	blz.16
3.3.4	Auditcomité d.d. 2019-12-03	blz.16
3.4	Enkele cijfers	blz.17
4	Financiële rapportering	blz.18
4.1	Balans en jaarrekening	blz.18
4.2	Waarderingsregels	blz.26
5	Vermogensbeheer	blz.28
6	Controle projecten	blz.31
7	Stichting van openbaar nut: kerngegevens	blz.33
8	Wie is wie	blz.35
9	Aanwezigheidslijst	blz.36
10	Inhoudstafel	blz.37
11	Lijst figuren	blz.38
12	Gebruikte afkortingen (alfabetisch)	blz.38

11 LIJST FIGUREN

<i>Figuur 1</i>	Overzicht protocolprojecten (beleidsperiode 2008-2018)	Blz. 17
<i>Figuur 2</i>	Overzicht themaprojecten (beleidsperiode 2008-2018)	Blz. 17

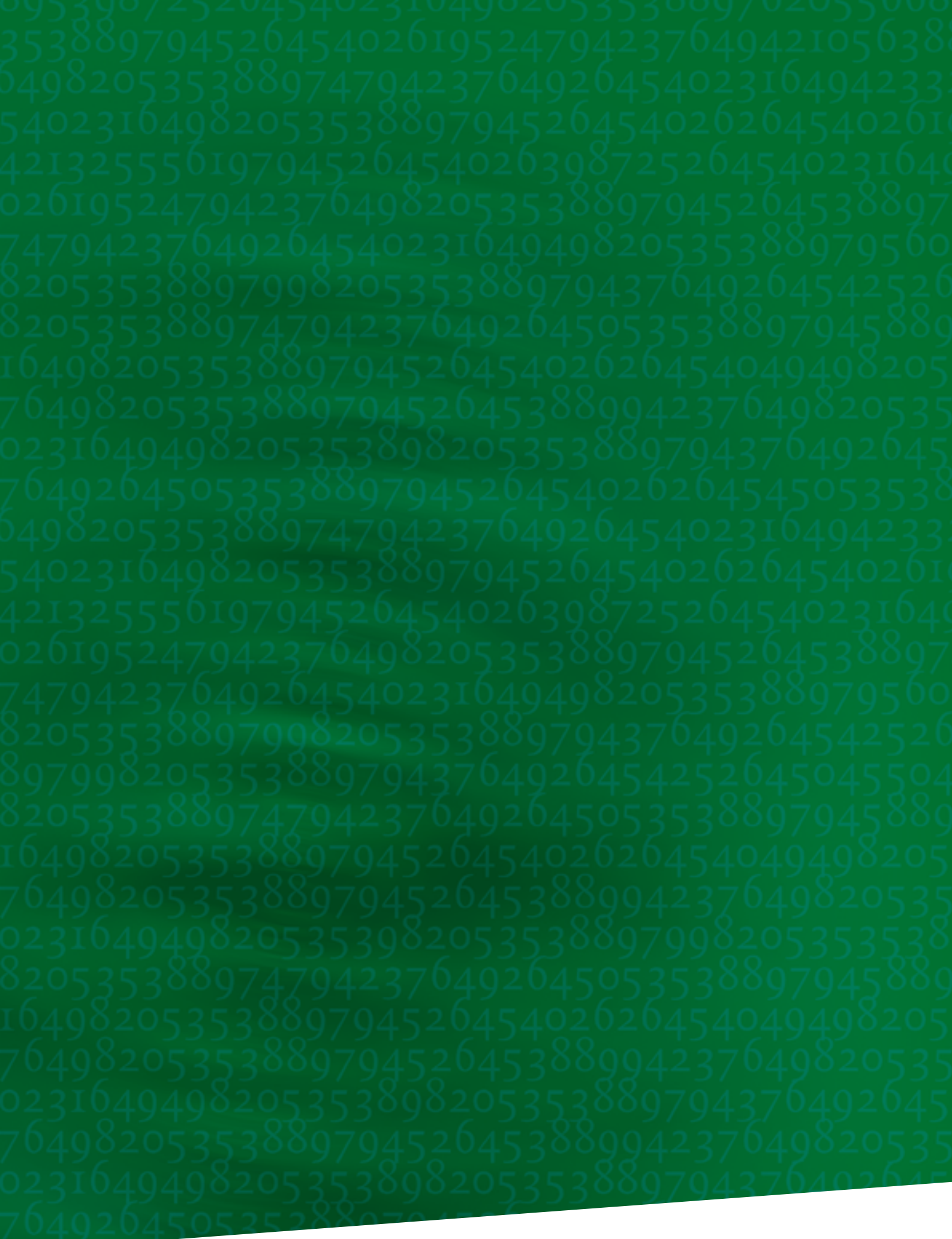
12 GEBRUIKTE AFKORTINGEN (ALFABETISCH)

<i>Lisom:</i>	Limburgse Strategische Ontwikkelingsmaatschappij
<i>LRM:</i>	Limburgse Reconvertiemaatschappij
<i>OECD:</i>	Organisation for Economic Co-operation and Development
<i>tUL:</i>	transnationale Universiteit Hasselt
<i>UHasselt:</i>	Universiteit Hasselt
<i>VIPA:</i>	Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden
<i>vzw:</i>	vereniging zonder winstoogmerk
<i>ECB:</i>	Europese Centrale Bank

D/2020/5.857/03

druk:
Printkamer, directie Facilitair Beheer, provincie Limburg





provincie
Limburg

provincie Limburg
Universiteitslaan 1
B-3500 HASSELT

limburg.be