



VOORWOORD

Met grote tevredenheid presenteren wij het jaarverslag van Limburg Sterk Merk voor het 16de boekjaar, inclusief de jaarrekening 2024. Het werd immers weer een uitdagend jaar waarin innovatieve projecten en strategische investeringen de Limburgse agenda kleurden en waarin de synergie tussen LSM en LRM in tal van dossiers weer tot mooie resultaten en meerwaarden voor Limburg en haar inwoners heeft geleid.

In 2008, gedreven door de visie van de toenmalige Vlaamse Regering, werd beslist om de niet-rendementsgebonden middelen van LRM nv en de aandelen van LRM in Lisom over te hevelen naar de provincie Limburg. De provincieraad besloot om deze middelen onder te brengen in de stichting van openbaar nut Limburg Sterk Merk (LSM) met als doel economische, maatschappelijke en culturele vooruitgang te stimuleren.

Het bleek een visionaire beslissing want tot op de dag van vandaag heeft de Stichting LSM haar opdracht niet alleen met verve weten te vervullen maar heeft zij ook haar positie in het bestuurlijk landschap Limburg weten te verankeren. Dit werd medio 2024 nog gehonoreerd door de Vlaamse regering via een verlenging van de protocolovereenkomst tot 2029 waardoor de positie van LSM als maatschappelijke evenknie van LRM nog wordt versterkt.

De aanpak van LSM is duurzaam en gebaseerd op het selecteren en ondersteunen van impactvolle projecten die Limburg op de kaart zetten op diverse levensdomeinen zoals werkgelegenheid, mobiliteit, toerisme, onderwijs en milieu. Met een open blik en een scherp oog voor opportuniteiten werd in 2024 opnieuw geïnvesteerd in veelbelovende initiatieven die de regio verder zullen versterken.

Mede dankzij de ontvangst van een beperkt dividend van 5 miljoen euro in 2024, zijn wij er het afgelopen jaar weer in geslaagd om tal van dossiers te honoreren en blijvend te kunnen investeren in belangrijke hefboomprojecten die een toegevoegde waarde betekenen voor onze regio.

Belangrijk om mee te geven dat in de loop van 2025 LSM – conform de bepalingen in de protocolovereenkomst - een nieuw strategisch kader voor de beleidsperiode 2025-2030 zal uitwerken, op basis waarvan de financiering van niet-rendementsgebonden bovenlokale hefboomprojecten vervolgens kan gebeuren.

Dit verslag biedt verder een gedetailleerd inzicht in de activiteiten van het Bestuursorgaan, het Directiecomité, het interne Auditcomité en uiteraard op de voortgang van onze projecten in 2024. Samen met onze partners en beleidsmakers blijven we gestaag werken aan een toekomst waarin Limburg verder kan groeien en ontwikkelen.

Limburg Sterk Merk staat dan ook klaar om samen met de andere Limburgse actoren de uitdagingen van morgen aan te gaan en onze provincie verder op te stuwen naar een topregio in Vlaanderen en Europa.

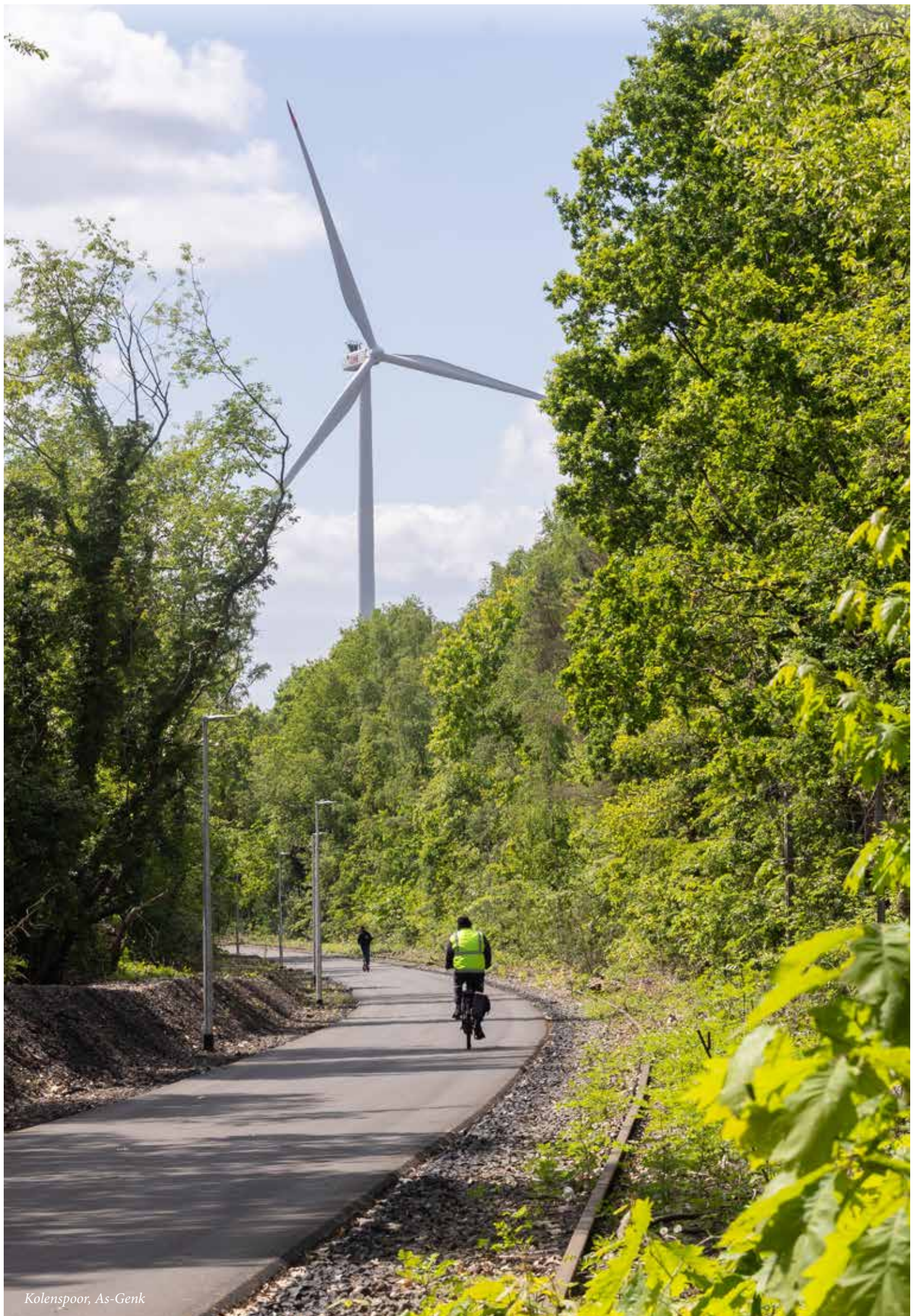


Jos Lantmeeters
voorzitter Directiecomité LSM
gouverneur

A blue ink signature of Jos Lantmeeters, consisting of a stylized 'J' and 'L'.

Tom Vandeput
voorzitter Raad van Bestuur LSM
gedeputeerde

A blue ink signature of Tom Vandeput, featuring a large, sweeping 'T' and 'V'.



1 DE PROTOCOLOVEREENKOMST VLAAMS GEWEST – PROVINCIE LIMBURG

DE MIDDELEN

Het decreet van 23 mei 2008 houdende de bepalingen tot begeleiding van de aanpassing van de begroting 2008 heeft in hoofdstuk 4, art. 11 en 12, de hertekening van de structuur van de LRM-groep en de daarbij behorende middelen bestemd.

Artikel 11 bepaalt "Er worden fondsen van 177,52 miljoen euro van de nv Limburgse Reconversie­maatschap­pij hierna "LRM" genoemd overgedragen naar de provincie Limburg".

Voor de besteding van deze middelen ondertekenden op 9 juni 2008 de provincie Limburg en het Vlaamse Gewest, de protocolovereenkomst waarbij nominatim de te steunen projecten werden opgesomd.

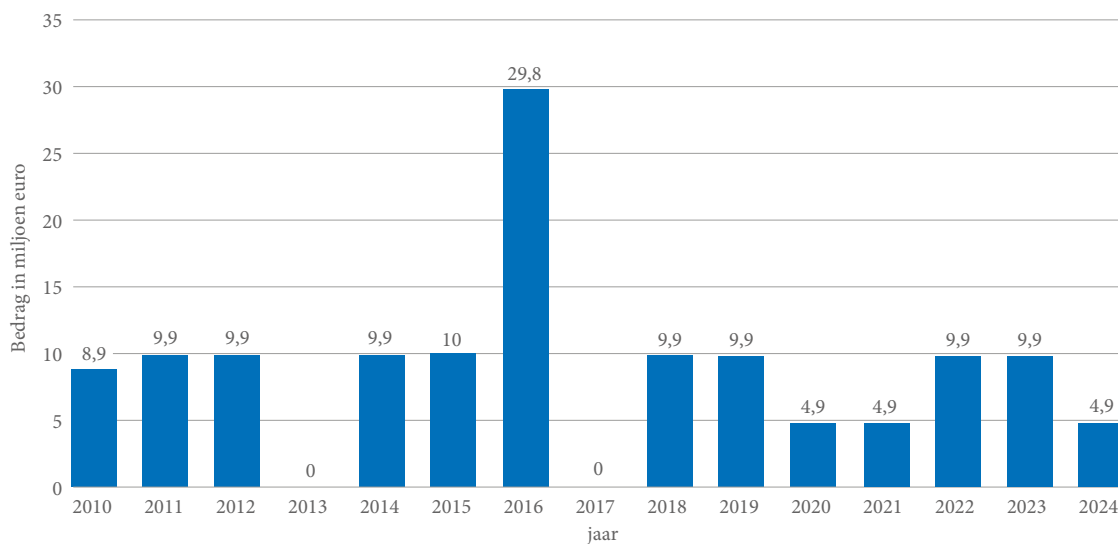
Wat de toekomstige middelen betreft, bepaalt artikel 12 dat "Voor zover de bevoegde organen van LRM beslissen over te gaan tot een winstuitkering, wordt het bedrag dat toekomt aan het Vlaamse Gewest overgedragen aan de provincie Limburg.

Indien het tot een valorisatie komt van LRM of één van haar dochters of bedrijfsunits zal de opbrengst hiervan die toekomt aan het Vlaamse Gewest exclusief voorbehouden worden voor grote maatschappelijke uitdagingen die zich aandienen in de provincie Limburg".

Op 19 januari 2018 besliste de Vlaamse Regering een 1ste addendum bij de protocolovereenkomst op te stellen. Op 04 juli 2024 werd een 2de addendum bij de protocolovereenkomst ondertekend.

Per 2024-12-31 maakte de Vlaamse Regering aanvullend op de protocolovereenkomst een bedrag van 132,8 miljoen euro aan LRM-dividenden over aan LSM, inclusief 4 999 996 euro dividend 2023 (ontvangen op 26 juni 2024).

Figuur: ontvangen LRM-dividenden na protocolovereenkomst



In de periode 2008-2024 ondersteunde LSM een 350-tal projecten voor een totaalbedrag van ca. 332 miljoen euro.

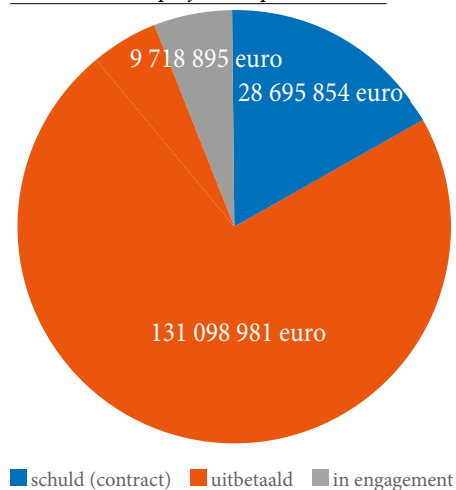
Op 2024-12-31 is 100 % van de protocolprojecten in overeenkomst genomen, voor een bedrag van 171,7 miljoen euro, 94 % is uitbetaald.

Figuur: middelen protocolprojecten op 2024-12-31



Op 2024-12-31 is voor de themaprojecten intussen een bedrag van 169,7 miljoen euro in overeenkomst genomen. Hiervan werd 131 miljoen euro uitbetaald. Daarenboven zijn er engagementen in provisie (9,7 miljoen euro) met een einddatum voor het indienen van een sluitend financierings- en exploitatieplan en/of een startbewijs.

Figuur: middelen themaprojecten op 2024-12-31



2 BELEIDSVISIE EN ACCENTEN 2019-2025

2.1 HET STRATEGISCH KADER 2019-2025 - AMBITIE OM VOORSPRONG TE NEMEN (OKTOBER 2019)

De protocolovereenkomst bepaalt bij het begin van elke nieuwe provinciale bestuursperiode in overleg met de Vlaamse Regering de opmaak van een strategisch kader op basis waarvan de ondersteuning van nieuwe niet-rendementsgebonden bovenlokale hefboomprojecten kan gebeuren, alsook een tweejaarlijkse actualisatie.

Het strategisch kader 2019-2025, goedgekeurd door het Bestuursorgaan op 12 juni 2019, werd aan minister-president Jan Jambon van de Vlaamse Regering bezorgd op 29 oktober 2019. Medio 2021 moest bijgevolg een actualisatie van dit kader worden voorbereid.

In het kader worden de volgende accenten onderscheiden.

- 1) Limburg als Kosmopol voor Talent
- 2) Spoor van dynamiek en attracties in het ritme van de regio's
- 3) Identiteit Limburg op de kaart
- 4) Creatief wonen, een heel leven lang ruimte
- 5) De race van de fiets
- 6) Schreeuw om de planeet



Extract uit het strategisch kader 2019-2025

“Limburg heeft de voorbije jaren een onmiskenbare inhaalbeweging gemaakt op economisch vlak. Voor het eerst vertrekt Limburg actueel met gunstige cijfers, die af en toe al flirten met de Vlaamse gemiddelden. Met doordachte initiatieven is Limburg erin geslaagd de krachten te bundelen, de economische klappen te boven te komen en de andere provincies bij te benen.

Door met hetzelfde ambitieniveau, dezelfde bereidheid tot samenwerking en dezelfde ijver en daadkracht op de ingezette weg verder te gaan, blijven er kansen gecreëerd worden voor Limburg. De positieve vertrekpositie biedt vandaag een opportuniteit om vanuit een globale bovenlokale Limburgse visie met alle betrokken actoren en hier en daar ambitieus, maar realistisch, een ontluikende voorsprong te durven nemen.

In deze legislatuur neemt LSM zich voor nieuwe doorbraken te blijven realiseren en bestaande ambities te blijven versterken en versnellen, met een bijzondere focus op projecten met een uniek strategisch karakter.

De interactie tussen het optimaal inzetten en laten schitteren van talent en de economische ontwikkeling van de regio vormt de belangrijkste strategische lijn voor de komende periode en doorweeft zes thema's: talent; economische dynamiek; (fiets)mobiliteit; ruimte voor wonen, leven en werken; klimaat; en identiteit. Zo wil LSM blijven inzetten op Limburg als boeiende en inspirerende regio voor top(tech)talent, barstend van mogelijkheden en opportuniteiten.

De groei van de incubatoren, de uitbreiding van het onderwijs/onderzoeksaanbod en een internationale school, verdere professionalisering van de zorg in ziekenhuizen, samenwerkingsverbanden en structurele glo-

bale samenwerkingsvormen kunnen voor Limburg attractieve polen met toptalenten en topresultaten vormen. Met karakter en belevingsaanbod kan een regio (buitenlands) talent charmeren.

Maatschappelijke indicatoren zoals kansarmoede, maar ook onderwijsniveau, risico-schoolloopbanen en tewerkstellingskansen (met opmerkelijke cijfers in bepaalde regio's zoals de mijngebieden) kunnen bijzondere aandacht krijgen. Elk talent moet de kans krijgen te schitteren!

Blijven impulsen geven aan de economische dynamiek van Limburg via hefboomprojecten op het ritme van elke (sub)regio is voor LSM in de komende periode een strategische doelstelling.

De volgende strategische optie ligt bij de fiets en het versterken van het openbaar vervoer als antwoord op het mobiliteitsvraagstuk. Het consequent blijven uitbouwen van Limburg tot toeristische (eerste) keuze voor fietsers, dagtoeristen en meerdaagse vakanties met aandacht voor uniciteit en avontuur heeft nog steeds veel potentieel. Voor dit alles heeft Limburg nood aan ruimte voor wonen, werken, leven, groeien met innovatieve, creatieve en verrassende insteken. In een tijdperk waar de klimaatopwarming bijna letterlijk voel- en zichtbaar is, zullen de klimaatbepokommernissen en de duurzaamheidsgedachte iedere beslissing doorweven. Limburg kan het zich niet veroorloven om niet optimaal te streven naar klimaatneutraliteit en klimaatadaptatie.”

2.2 DE ACTUALISATIE VAN HET STRATEGISCH KADER 2019-2025: WEER OPVEREN, VASTBERADEN EN MET NOG MEER AMBITIE

Op 30 november 2021 werd de actualisatie van het strategisch kader goedgekeurd door het LSM-Directiecomité. Het Bestuursorgaan hechte haar goedkeuring op 13 december 2021, waarna het document werd overgemaakt aan de Vlaamse Regering.



LSM wil Limburg - postcorona - toekomstbestendig en met nog meer ambitie weer helpen opveren. Het versterken en vernieuwen van de economie en het verder ontwikkelen van de regio, blijft hierbij een essentiële opdracht voor LSM. Daarom wil LSM maximaal inzetten op het menselijk kapitaal als motor van kunde en kennis, de Limburgers zelf, en het optimaal streven naar de meest gunstige randvoorwaarden voor de ontwikkeling van:

- Talentvolle digitale Limburgers
- Weerbare Limburgers
- Gastvrije Limburgers

maar vooral...

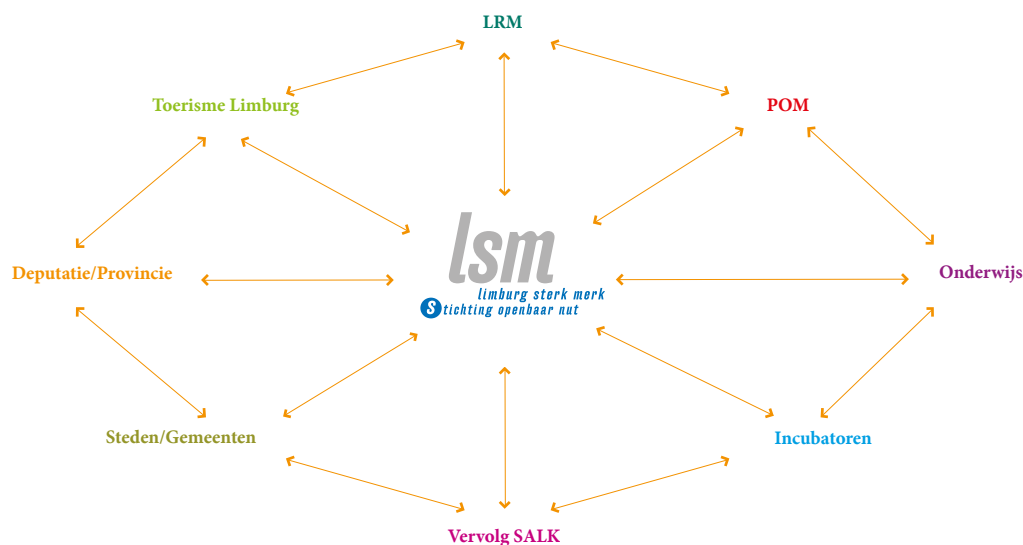
- Gelukkige en energieke Limburgers

Aan de Vlaamse Regering wordt – als referentieaandeelhouder van nv LRM - een maximale ondersteuning gevraagd voor het luik van de financiering waar LSM zelf geen vat op heeft, maar dat cruciaal is voor de optimale uitwerking van de actualisatie van het strategisch kader, m.n. het streven naar de uitkering door LRM van een jaarlijks dividend van minstens 10 miljoen euro.

Hierdoor krijgt LSM opnieuw de nodige beleidsruimte en middelen om ook in de toekomst belangrijke strategische maatschappelijke hefboomprojecten voor Limburg succesvol te blijven realiseren.

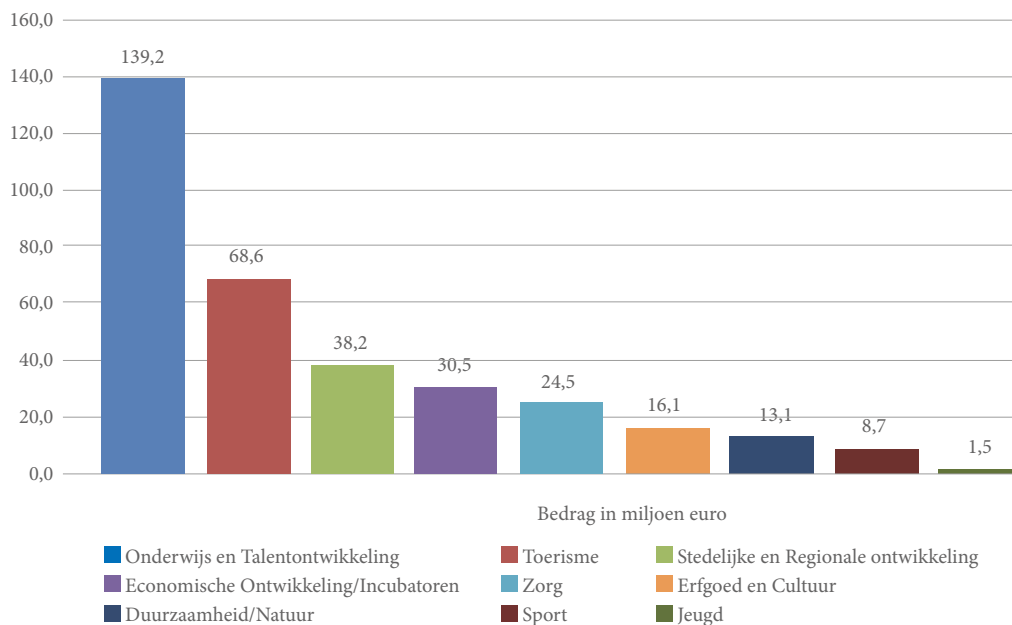
2.3 FINANCIERINGSDOMEINEN EN ORIËTERING OP STREEKMOTOREN

LSM blijft zich als financier m.n. op de koers van de streekmotoren oriënteren om samen – en dus met meer draagkracht en met een gezamenlijke doelstelling - de economische en maatschappelijke ontwikkeling van Limburg mee te blijven trekken.



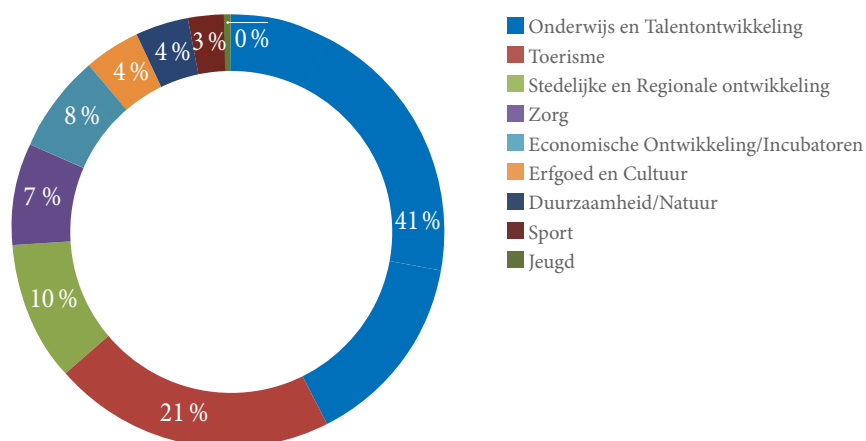
De belangrijkste domeinen die middelen van LSM ontvangen zijn: Onderwijs en Talentontwikkeling, Toerisme, Stedelijke en Regionale Ontwikkeling, Zorg, Economische Ontwikkeling/Incubatoren, Erfgoed en Cultuur, Duurzaamheid/Natuur, Sport en Jeugd¹.

Figuur: financieringsdomeinen LSM (contracten in miljoen euro)



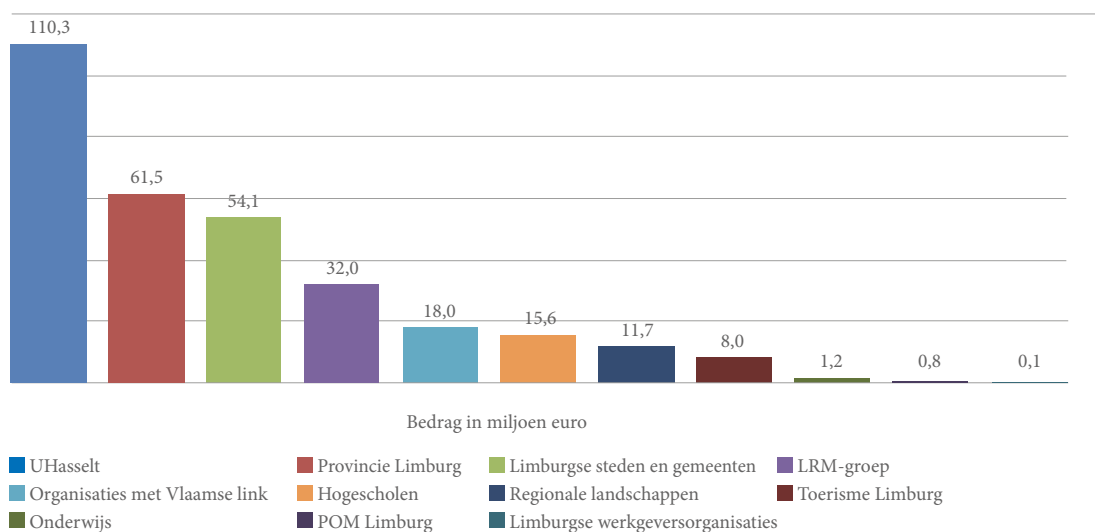
¹ Sinds 1 januari 2018 behoren de zogenaamde persoonsgebonden bevoegdheden als jeugd, cultuur, sport en welzijn niet meer tot de provinciale bevoegdheden.

Figuur: financieringsdomeinen LSM (contracten in %)



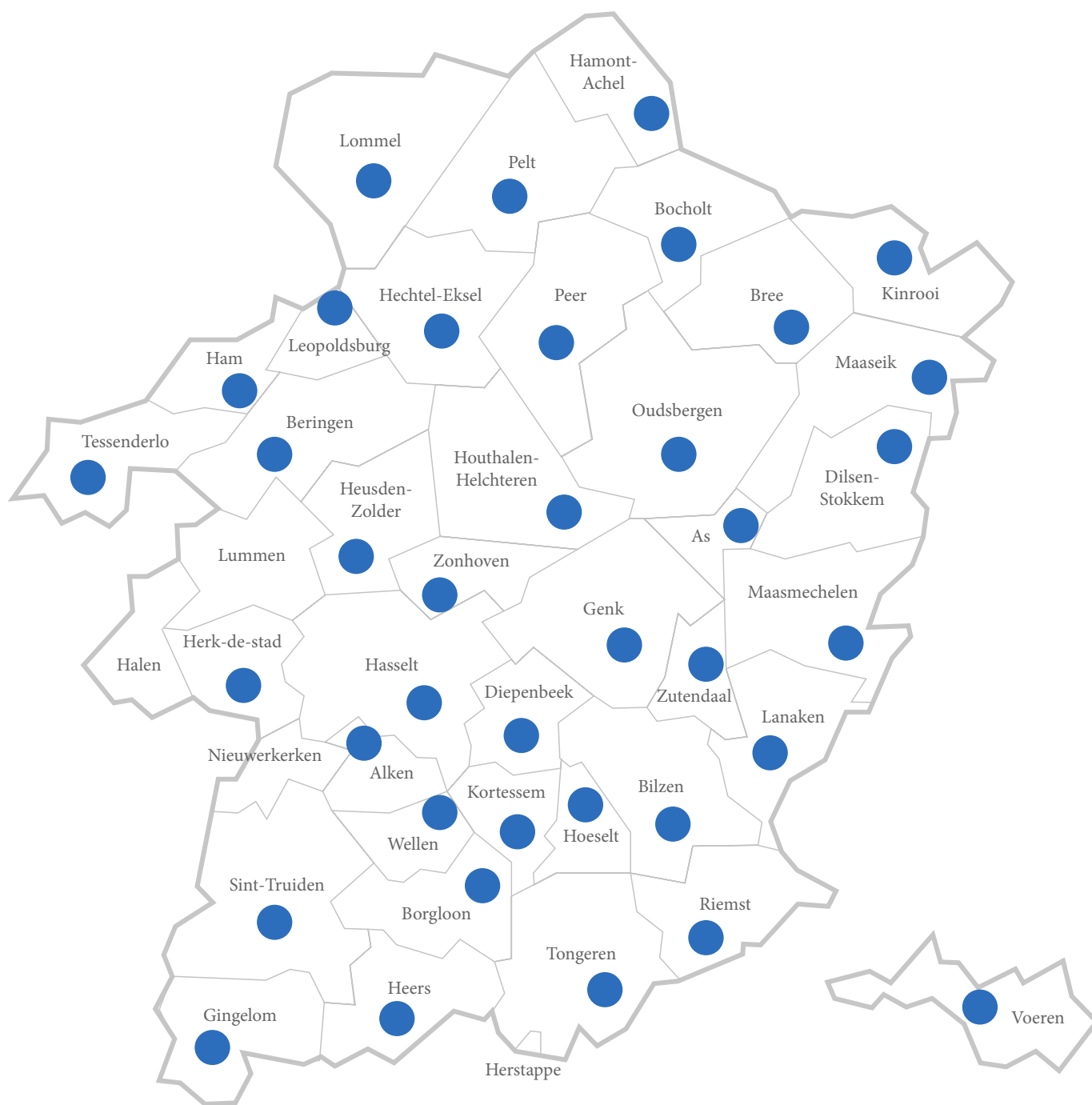
De belangrijkste streekmotoren die sinds de oprichting LSM-middelen (hebben) ontvangen zijn de UHasselt, de provincie Limburg, de Limburgse steden en gemeenten, organisaties/projecten van (of met een link naar) de LRM-groep, organisaties/projecten met een directe link naar Vlaanderen, de Limburgse hogescholen, de regionale landschappen, het Limburgse onderwijs (kleuter-, lager- en middelbaar onderwijs), Toerisme Limburg en POM Limburg.

Figuur: streekmotoren



Qua geografische spreiding bereikt de LSM-financiering op basis van de ingediende en gefinancierde subsidieaanvragen ongeveer alle gemeenten van de provincie Limburg.

Figuur: geografische spreiding ingediende en gefinancierde projectaanvragen



2.4 ENGAGEMENTEN & NIEUWE PROJECTAANVRAGEN

ENGAGEMENTEN

Het LSM-Directiecomité keurde volgende engagementen goed. Met deze noodzakelijke ambitieuze projecten wil Limburg o.m. op toeristisch, economisch en educatief vlak een voorzichtige voorsprong nemen.

Het betreft de volgende projecten:

- **“Fruitspoor, hefboom voor streekontwikkeling”** (1,7 miljoen euro) – De ontwikkeling van één herkenbare topbelevingsroute in Haspengouw die landschapsbeleving, erfgoedbeleving, natuurbeleving, duurzame mobiliteit en opportuniteiten voor de lokale economie beoogt.
- **“Limbrug, dé iconische verbinding met de vrijetijdseconomie in de Euregio”** (3,1 miljoen euro) – Studie en realisatie van een iconische fiets- en wandelbrug over de Maas als cruciale schakel voor recreatief fietsverkeer in de Euregio in een netwerk van hotspots inzake fietsbeleving (Fietsen door het Water, Fietsen door de Bomen, Fietsen door de Heide, Fietsen tussen Terhills, ...)
- **“Diverse maatschappelijke, sociale en milieuprojecten”** hiervoor is nog 3,4 miljoen voorzien.

NIEUWE PROJECTAANVRAGEN

LSM heeft diverse projectaanvragen ontvangen voor belangrijke projectnaden in Limburg die passen binnen de strategische visie.



3 WERKING

3.1 WERKING BESTUURSORGAAN

3.1.1 Bestuursorgaan d.d. 2024-03-18

Het Bestuursorgaan stelde vast:

- het definitief ontwerp van jaarrekening 2023
- het definitief ontwerp van jaarverslag 2023

Het Bestuursorgaan nam kennis van:

- de werking van het Directiecomité kwartaal 1 van 2024
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2023-12-31.

Het Bestuursorgaan besliste het bestek van de opdracht ‘vermogensbeheer’ goed te keuren.

3.1.2 Bestuursorgaan d.d. 2024-04-23

Deze vergadering vond plaats via schriftelijke procedure conform Artikel 9 § 8 van de statuten van de stichting Limburg Sterk Merk.

Het Bestuursorgaan besliste de opdracht ‘vermogensbeheer’ te gunnen aan SDU Consult BV.

3.1.3 Bestuursorgaan d.d. 2024-05-22

Het Bestuursorgaan nam kennis van het verslag van de commissaris-revisor van 2024-05-06.

Het Bestuursorgaan keurde goed:

- de jaarrekening 2023
- het jaarverslag 2023.

Het Bestuursorgaan nam kennis van:

- de werking van het Directiecomité kwartaal 2 van 2024
- het verslag vermogensbeheer kwartaal 2 van 2024
- de financiële rapportering van 2024-03-31
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2024-03-31.

Het Bestuursorgaan gaf zonder enig voorbehoud algehele kwijting aan de commissaris-revisor en de bestuurders voor het door hen gevoerde beleid.

Het Bestuursorgaan besliste de opdracht ‘commissaris-revisor’ te verlengen tot de algemene vergadering van het boekjaar 2026.

3.1.4 Bestuursorgaan d.d. 2024-10-30

Deze vergadering vond plaats via schriftelijke procedure conform Artikel 9 § 8 van de statuten van de stichting Limburg Sterk Merk.

Het Bestuursorgaan besliste het bestek van de opdracht ‘boekhouding’ goed te keuren.

Het Bestuursorgaan besliste de opdracht ‘externe controle projecten’ van Grant Thornton te verlengen met 1 jaar tot 31 december 2025.

Het Bestuursorgaan nam kennis van de aanstelling van de heer Christophe Robbeets als nieuwe vaste vertegenwoordiger van Foederer DFK.

3.1.5 Bestuursorgaan d.d. 2024-12-16

Deze vergadering vond plaats via schriftelijke procedure conform Artikel 9 § 8 van de statuten van de stichting Limburg Sterk Merk.

Het Bestuursorgaan besliste het verslag van de vergadering van 22 mei 2024 goed te keuren.

3.2 WERKING DIRECTIECOMITÉ

3.2.1 Directiecomité d.d. 2024-02-29

Het Directiecomité nam kennis van:

- het voorstel van addendum tussen het Vlaams Gewest en de provincie Limburg.
- het financieel overzicht van 2023-12-31
- het projectenoverzicht van 2024-02-20

Het Directiecomité besliste m.b.t. het project 'Hoofdtoegangspoort NPHK – infrastructuurwerken 'Dilsen-Stokkem' van de stad Dilsen-Stokkem in uitvoering van de beslissing van het Directiecomité van 13 januari 2021 (plan van aanpak nieuwe maatschappelijke noden):

- de projectperiode maximaal te respecteren en niet in te stemmen met een verlenging van de projectperiode tot 31 december 2025;
- heroriënteringen van een project met het oog op het opgebruiken van de saldi niet automatisch toe te staan en bijgevolg niet in te stemmen met de gevraagde budgetverschuiving naar een nieuw deelproject.
- het saldo van 199 801,38 euro toe te voegen aan de eigen middelen van LSM;

Het Directiecomité besliste m.b.t. het project 'Be-Mine' van NV Be-Mine in te stemmen met de vraag van de provincie Limburg en de LSM-middelen van de budgetlijn 'D2 Werken Museum (badhuis+passerel+KW2+losvloer) buiten restauratie' ten bedrage van 2 481 272,89 euro rechtstreeks ter beschikking te stellen van het 'Be-Mine PIT' museumproject.

Het Directiecomité stemde in met volgende wijzigingen en addenda:

- LSM 371 Uitbouw van natuurrecreatief toerisme in De Kevie van stad Tongeren: verlenging van de projectperiode tot 30 juni 2024.
- LSM 366 Masterplan herbestemming schachtbokken met bovenlokale toeristische kernattractie van de gemeente Houthalen-Helchteren: verlenging van de projectperiode tot 31 december 2025 en budgetverschuiving tussen rubrieken.

M.b.t. het project 'Klimaatbomenfonds' van de gemeente Wellen en 'Klimaatbomenfonds' van de stad Genk besliste het LSM-Directiecomité na audit het saldo van respectievelijk 889,13 euro en 1 406,49 euro, in totaal 2 295,62 euro, na eindafrekening toe te voegen aan de eigen middelen van LSM.

Het Directiecomité besliste m.b.t. de controles het rapport goed te keuren van het project 'Hoofdtoegangspoort NPHK – infrastructuurwerken Dilsen-Stokkem' van de stad Dilsen-Stokkem.

Het Directiecomité nam kennis van:

- de aanmelding van volgende projecten:
 - LSM 439 Watertoegangspoort NPHK Bergerven/'t Eilandje – stad Maaseik: subsidievraag van 2 000 000 euro
 - LSM 438 Noordelijke Schachtbok (SBOK II) Be-Mine – NV Be-mine: subsidievraag van 2 500 000 euro
 - LSM 435 Renovatie en herbestemming Sapittelmolen Diepenbeek – BV Sapittel RE & vzw Tandem: subsidievraag van 650 000 euro
 - LSM 441 SyntraPXL – SyntraPXL: subsidievraag van 22 750 000 euro
 - LSM 446 Renovatie Zuidelijke schachtbok – gemeente Houthalen-Helchteren: subsidievraag van 1 600 000 euro
- het ontwerp van jaarrekening 2023
- het ontwerp van jaarverslag 2023

- de nieuwe statuten, definitief vastgesteld door het Bestuursorgaan van 11 december 2023 en gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 27 februari 2024.
- het nieuwe Corporate Governance Charter, definitief vastgesteld door het Bestuursorgaan van 11 december 2023
- de tabel verbintenissen en betalingen van 2023-12-31

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een bedrag van 125 172,28 euro.

3.2.2 Directiecomité d.d. 2024-05-07

Het Directiecomité nam kennis van:

- de beslissing van de deputatie d.d. 20.03.2024 m.b.t. addendum nr. 3 bij de protocolovereenkomst.
- het financieel overzicht van 2024-03-31
- het projectoverzicht van 2024-05-07

Het Directiecomité besliste de volgende overeenkomsten goed te keuren:

- LSM 420 Belevingscentrum Biodiversiteit Lieteberg van de gemeente Zutendaal voor een bedrag van max. 1 000 000 euro.
- LSM 448 Be-Mine PIT van de provincie Limburg voor een bedrag van max. 2 481 272 euro.
- LSM 404.1 Fruitspoor – het Loonse Fruitstation van de provincie Limburg voor een bedrag van max. 3 286 211 euro.

Het Directiecomité stemde in met volgende wijzigingen en addenda:

- LSM 403 Kolenspoor, hefboom voor streekontwikkeling van de provincie Limburg: verlenging van de projectperiode tot 31 december 2025.
- LSM 6.4 Hoofdtoegangspoort NPHK - Infrastructuurwerken Terhills van NV Terhills: verlenging van de projectperiode tot 31 december 2025.

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een bedrag van 4 273 406,04 euro.

Het Directiecomité nam kennis van:

- de aanmelding van volgende projecten:
 - LSM 401 Trefpunt voor Levensbeschouwingen – vzw Universiteit voor het Maatschappelijk Belang (UMB): subsidievraag van 100 000 euro
 - LSM 417 Masterplan Sint-Kristoffelkerk Opgrimbie - Kerkfabriek Sint-Kristoffel Opgrimbie: subsidievraag van 214 238 euro
 - LSM 433 Het Geheugen van Limburg – NV Mediahuis: subsidievraag van 88 000 euro (+ 13 000 euro recurrent)
 - LSM 434 Bezoekerscentrum Belgisch Centrum voor Geleidehonden – vzw Belgisch Centrum voor Geleidehonden: subsidievraag van 217 000 euro
 - LSM 443 Capucijnenklooster Maaseik – vzw Capucijnenklooster/vzw Covida: subsidievraag van 3 350 244,85 euro
 - LSM 444 Hoofdtoegangspoort NPHK – Visitor Center – vzw RLKM: subsidievraag van 1 200 000 euro
 - LSM 447 LUCA Campus C-Mine, een globale campus met maatschappelijke relevantie en lokale verankering – vzw LUCA School of Arts: subsidievraag van 2 892 250 euro
 - LSM 449 Talenten academie Limburg (Talim) – vzw Talim: subsidievraag van 2 000 000 euro
 - LSM 450 Any1, een innovatief lesprogramma voor het secundair onderwijs – vzw Over Grenzen/ stichting Laudio: subsidievraag van 60 000 euro
 - LSM 451 Fit & Fun Sledderlo - vzw Optimum Limburg: subsidievraag van 228 800 euro
- de jaarrekening 2023
- het jaarverslag 2023
- de tabel verbintenissen en betalingen van 2024-03-31.

M.b.t. het project 'Klimaatbomenfonds' van de stad Dilsen-Stokkem besliste het LSM-Directiecomité na audit het saldo van 15 882,15 euro na eindafrekening toe te voegen aan de eigen middelen van LSM.

Het Directiecomité besliste m.b.t. de controles het rapport goed te keuren van het project LSM 405 Infrastructuur opleidingsgebouw veiligheidscampus PLOT van de provincie Limburg.

3.2.3 Directiecomité d.d. 2024-12-03

Het Directiecomité nam kennis van:

- het financieel overzicht van 2024-09-30
- het projectoverzicht van 2024-11-25

Het Directiecomité besliste de volgende overeenkomsten goed te keuren:

- LSM 367 Campusontwikkeling Noord van POM Limburg voor een bedrag van max. 1 900 000 euro.
- LSM 407 Logistieke Campus Limburg van POM Limburg voor een bedrag van max. 2 500 000 euro.

Het Directiecomité besliste m.b.t. het project LSM 340 Limburgs biomassaplein op basis van de conclusies van auditor Grant Thornton over te gaan tot ingebrekestelling en terugvordering van de uitgekeerde bedragen.

Het Directiecomité stemde in met volgende wijzigingen en addenda:

- LSM 371 Uitbouw van natuurrecreatief toerisme in De Kevie - stad Tongeren een laatste verlenging van de projectperiode tot 31 maart 2025;
- LSM 395.10 Klimaatbomenfonds – gemeente Riemst: een éénmalige verlenging van de projectperiode tot 01 mei 2025;

Het Directiecomité besliste betalingsaanvragen goed te keuren voor een totaalbedrag van 3 664 633,43 euro.

Het Directiecomité nam kennis van:

- de aanmelding van volgende projecten:
 - Labyrint Plinius Park - NV Plinius: subsidievraag van 1 031 140 euro
 - This is not a murder mysterie - NV Panenka: subsidievraag van 90 000 euro
 - STEM-Tower - Universiteit Hasselt: subsidievraag van 26 242 000 euro
 - Master geneeskunde & master sociale wetenschappen - Universiteit Hasselt: subsidievraag van 21 500 000 euro
 - SPRONG - Universiteit Hasselt: subsidievraag van 2 100 000 euro.

Bij de toetsing aan de beleidsprioriteiten en gezien de actuele maatschappelijke noden werden de bovenstaande projecten van NV Plinius en NV Panenka niet in aanmerking genomen voor een LSM-subsidie.

Het Directiecomité nam tevens kennis van:

- de aanstelling van de heer Christophe Robbeets als nieuwe vaste vertegenwoordiger van Foederer DFK
- de tabel verbintenissen en betalingen van 2024-09-30

Het Directiecomité besliste m.b.t. het project LSM 395 klimaatbomenfonds een bedrag van in totaal 28 350,29 euro toe te voegen aan de eigen middelen van LSM.

Het Directiecomité besliste m.b.t. de controles het rapport goed te keuren van het project LSM 328 Handelswetenschappen bachelor & master van de UHasselt.

3.3 WERKING AUDITCOMITÉ

3.3.1 Auditcomité d.d. 2024-02-19

Het Auditcomité nam kennis van:

- het ontwerp van jaarrekening 2023
- het ontwerp van jaarverslag 2023
- de nieuwe statuten conform de bepalingen van het wetboek van vennootschappen en verenigingen, definitief vastgesteld door het Bestuursorgaan d.d. 11.12.2023
- het nieuwe Corporate Governance Charter conform de bepalingen van het wetboek van vennootschappen en verenigingen, definitief vastgesteld door het Bestuursorgaan d.d. 11.12.2023
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2023-12-31.

3.3.2 Auditcomité d.d. 2024-04-29

Het Auditcomité evalueerde de jaarrekening 2023 en stelde vast dat de boekhoudnormen en waarderingsregels correct werden nageleefd. Tevens werd stilgestaan bij de evolutie en de relatie tussen de activa en de schulden van de stichting. Het Auditcomité formuleerde geen bemerkingen.

Het Auditcomité nam kennis van het jaarverslag 2023.

Het Auditcomité nam tevens kennis van:

- de financiële rapportering van 2024-03-31
- het gunningsverslag van de marktraadpleging vermogensbeheer van 2024-04-09
- het verslag vermogensbeheer kwartaal 1 van 2024
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2024-03-31.

3.3.3 Auditcomité d.d. 2024-09-23

Het Auditcomité nam kennis van:

- het ontwerpbudget 2025
- de aanstelling van de heer Christophe Robbeets als nieuwe vaste vertegenwoordiger van Foederer DFK
- de financiële rapportering van 2024-06-30
- het verslag vermogensbeheer kwartaal 2 van 2024
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2024-06-30.

3.3.4 Auditcomité d.d. 2024-11-22

Het Auditcomité nam kennis van:

- de financiële rapportering van 2024-09-30
- de rapportering van Grant Thornton m.b.t. de controleverslagen
- het overzicht verbintenissen en betalingen van 2024-09-30..



Fruitspoor - Het Loonse Fruitstation, Borgloon

4 FINANCIËLE RAPPORTERING

4.1 BALANS EN JAARREKENING

vrijdag 24 januari 2025 10:55

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 1 van 7

	Code	2024	2023
		01-01-2024 - 31-12-2024	01-01-2023 - 31-12-2023
BALANS NA WINSTVERDELING			
ACTIVA			
OPRICHTINGSKOSTEN (toelichting 6.1)	20		
VASTE ACTIVA	21/28		
Immateriële vaste activa (toelichting 6.2)	21		
Materiële vaste activa (toelichting 6.3)	22/27		
Terreinen en gebouwen	22		
Installaties, machines en uitrusting	23		
Meubilair en rollend materieel	24		
Leasing en soortgelijke rechten	25		
Overige materiële vaste activa	26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	27		
Financiële vaste activa (toelichting 6.4/6.5.1)	28		
Verbonden ondernemingen (toelichting 6.15)	280/1		
Deelnemingen	280		
Vorderingen	281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat (toelichting 6.15)	282/3		
Deelnemingen	282		
Vorderingen	283		
Andere financiële vaste activa	284/8		
Aandelen	284		
Vorderingen en borgtochten in contanten	285/8		
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	90.377.642,92	89.325.942,45
Vorderingen op meer dan één jaar	29		
Handelsvorderingen	290		
Overige vorderingen	291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3		
Voorraden	30/36		
Grond- en hulpstoffen	30/31		
Goederen in bewerking	32		
Gereed product	33		
Handelsgoederen	34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	35		
Vooruitbetalingen	36		
Bestellingen in uitvoering	37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	34.012,00	114.012,00
Handelsvorderingen	40		
Overige vorderingen	41	34.012,00	114.012,00
416007 - Teruggave Kind & Taal N-376.5 (D)		34.012,00	114.012,00
Geldbeleggingen (toelichting 6.5.1/6.6)	50/53	47.512.384,01	63.246.563,56
Eigen aandelen	50		
Overige beleggingen	51/53	47.512.384,01	63.246.563,56
510013 - Portefeuille Pullaetco (D)		45.047.023,91	45.047.023,91
519003 - Portefeuille Pullaetco: geboekte waardeverminderingen (D)		-1.284.639,90	-1.900.460,35
531003 - Termijndeposito's Pullaetco (D)		3.750.000,00	20.100.000,00
Liquide middelen	54/58	14.134.668,85	703.684,40
550002 - Pullaetco B02702 01 00 814 (D)		12.064.055,97	77.010,52
550004 - KBC 735-0203821-12 (D)		2.059.552,27	615.613,27
550022 - KBC - 735-0305855-02 (D)		11.060,61	11.060,61
Overlopende rekeningen (toelichting 6.6)	490/1	28.696.578,06	25.261.682,49
490000 - Over te dragen kosten (D)		725,36	6.927,92
490001 - Over te dragen nieuwe projecten (contract) (D)		28.695.852,70	25.254.754,57
Rekeningen niet in het Belgische standaard schema	AXX		
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	90.377.642,92	89.325.942,45

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

vrijdag 24 januari 2025 10:55

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 2 van 7

	Code	2024	2023
		01-01-2024 - 31-12-2024	01-01-2023 - 31-12-2023
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN	10/15	55.260.390,36	54.641.915,90
Inbreng (toelichting 6.7.1)	10/11		
Kapitaal	10		
Geplaatst kapitaal	100		
Niet-opgevraagd kapitaal	101		
Buiten kapitaal	11		
Uitgiftepremies	1100/10		
Andere	1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden	12		
Reserves	13		
Onbeschikbare reserves	130/1		
Wettelijke reserve	130		
Statutair onbeschikbare reserves	1311		
Inkoop eigen aandelen	1312		
Financiële steunverlening	1313		
Overige	1319		
Belastingvrije reserves	132		
Beschikbare reserves	133		
Overgedragen winst (verlies)	(+)(-)	55.260.390,36	54.641.915,90
140000 - Overgedragen winst (C)	14	55.260.390,36	54.641.915,90
Kapitaalsubsidies	15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief	19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	16		
Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160		
Fiscale lasten	161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken	162		
Milieuplichtingen	163		
Overige risico's en kosten (toelichting 6.8)	164/5		
Uitgestelde belastingen	168		
SCHULDEN	17/49	35.117.252,56	34.684.026,55
Schulden op meer dan één jaar (toelichting 6.9)	17	12.415.492,04	5.174.999,45
Financiële schulden	170/4		
Achtergestelde leningen	170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen	171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden	172		
Kredietinstellingen	173		
Overige leningen	174		
Handelsschulden	175		
Leveranciers	1750		
Te betalen wissels	1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176		
Overige schulden	178/9	12.415.492,04	5.174.999,45
179005 - P-LSM-7: Be-Mine (C)		2.818.279,19	5.299.551,19
179051 - P-LSM-6: NPHK-hoofdboort (C)		3.531.922,06	4.064.767,35
179057 - N-LSM-367 Campusontwikkeling Noord-Limburg (C)		1.900.000,00	
179326 - N-LSM-420 Biodiversiteitscentrum Lielseberg (C)		1.000.000,00	
179366 - N-LSM-366 Herbestemming Schachtbokken HH (C)		136.000,00	260.000,00
179371 - N-LSM-371 Uitbouw natuurrecreatief toerisme De Kevie (C)		148.500,00	148.500,00
179390 - N-LSM-391.2 Fietsen door de Heide (C)		602.989,91	602.989,91
179395 - N-LSM-395 Klimaatbomenfonds (C)		112.422,13	396.925,00
179403 - N-LSM-403 Kolenspoor (C)		3.400.000,00	3.800.000,00
179405 - N-LSM-405 PLOT (C)		3.450.000,00	6.950.000,00
179406 - N-LSM-406 Fruitspoor (C)		1.725.260,00	

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

vrijdag 24 januari 2025 10:55

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 2 van 7

	Code	2024	2023
		01-01-2024 - 31-12-2024	01-01-2023 - 31-12-2023
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN	10/15	55.260.390,36	54.641.915,90
Inbreng (toelichting 6.7.1)	10/11		
Kapitaal	10		
Geplaatst kapitaal	100		
Niet-opgevraagd kapitaal	101		
Buiten kapitaal	11		
Uitgiftepremies	1100/10		
Andere	1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden	12		
Reserves	13		
Onbeschikbare reserves	130/1		
Wettelijke reserve	130		
Statutair onbeschikbare reserves	1311		
Inkoop eigen aandelen	1312		
Financiële steunverlening	1313		
Overige	1319		
Belastingvrije reserves	132		
Beschikbare reserves	133		
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-) 14	55.260.390,36	54.641.915,90
140000 - Overgedragen winst (C)		55.260.390,36	54.641.915,90
Kapitaalsubsidies	15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief	19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	16		
Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160		
Fiscale lasten	161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken	162		
Milieuverplichtingen	163		
Overige risico's en kosten (toelichting 6.8)	164/5		
Uitgestelde belastingen	168		
SCHULDEN	17/49	35.117.252,56	34.684.026,55
Schulden op meer dan één jaar (toelichting 6.9)	17	12.415.492,04	5.174.999,45
Financiële schulden	170/4		
Achtergestelde leningen	170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen	171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden	172		
Kredietinstellingen	173		
Overige leningen	174		
Handelsschulden	175		
Leveranciers	1750		
Te betalen wissels	1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	176		
Overige schulden	178/9	12.415.492,04	5.174.999,45
179005 - P-LSM-7: Be-Mine (C)		2.818.279,19	5.299.551,19
179051 - P-LSM-6: NPHK-hoofdspoor (C)		3.531.922,06	4.064.767,35
179057 - N-LSM-367 Campusontwikkeling Noord-Limburg (C)		1.900.000,00	
179326 - N-LSM-420 Biodiversiteitscentrum Lietenberg (C)		1.000.000,00	
179366 - N-LSM-366 Herbestemming Schachtbokken HH (C)		136.000,00	260.000,00
179371 - N-LSM-371 Uitbouw natuurrecreatief toerisme De Kevie (C)		148.500,00	148.500,00
179390 - N-LSM-391 2 Fietsen door de Heide (C)		602.989,91	602.989,91
179395 - N-LSM-395 Klimaatbomenfonds (C)		112.422,13	396.925,00
179403 - N-LSM-403 Kolenspoor (C)		3.400.000,00	3.800.000,00
179405 - N-LSM-405 PLOT (C)		3.450.000,00	6.950.000,00
179406 - N-LSM-406 Fruitspoor (C)		1.725.260,00	

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

vrijdag 24 januari 2025 10:55

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 3 van 7

	Code	2024	2023
		01-01-2024 - 31-12-2024	01-01-2023 - 31-12-2023
179407 - N-LSM-407: logistieke campus (C)		2.500.000,00	
179408 - N-LSM-408 Healt Campus (C)		2.500.000,00	2.500.000,00
179411 - N-LSM-410 Groeiplan UHasselt (C)		5.000.000,00	5.000.000,00
179415 - N-LSM-415 Renovatie en herbestemming pomphuiscomplex (C)		1.000.000,00	1.000.000,00
179418 - N-LSM-418 Limburgse klimaatbomen (C)		176.500,00	176.500,00
179425 - N-LSM-425 Fiets- en Wandelverbinding Terhills (C)		525.000,00	1.000.000,00
179448 - N-LSM-448 Be-Mine PIT (C)		1.654.181,00	
179640 - N-LSM-328: UHasselt handelswetenschappen (C)			554.840,00
179652 - N-LSM-340 Biomassaplein (C)		65.000,00	65.000,00
179654 - N-LSM-376.7 Talent Mining & Inrichting HB05 UCLL (C)		2.800.000,00	2.800.000,00
179997 - Uitbetaling Protocol projecten op korte termijn (C)		-6.350.201,25	-9.364.319,00
179998 - Uitbetaling Nieuwe projecten op korte termijn (C)		-16.280.361,00	-20.079.755,00
Schulden op ten hoogste één jaar (toelichting 6.9)	42/48	22.653.131,47	29.461.822,51
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	22.630.562,25	29.444.074,00
420001 - Uitbetaling Protocol projecten op korte termijn (C)		6.350.201,25	9.364.319,00
420002 - Uitbetaling Nieuwe projecten op korte termijn (C)		16.280.361,00	20.079.755,00
Financiële schulden	43		
Kredietinstellingen	430/8		
Overige leningen	439		
Handelsschulden	44	22.569,22	17.748,51
Leveranciers	440/4	22.569,22	17.748,51
440000 - Leveranciers - derden (C)		14.548,73	
444000 - Te ontvangen facturen (C)		8.020,49	17.748,51
Te betalen wissels	441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (toelichting 6.9)	45		
Belastingen	450/3		
Bezoldigingen en sociale lasten	454/9		
Overige schulden	47/48		
Overlopende rekeningen (toelichting 6.9)	492/3	48.629,05	47.204,59
492000 - Toe te rekenen kosten (C)		48.629,05	47.204,59
Rekeningen niet in het Belgische standaard schema	BXX		
TOTAAL VAN DE PASSIVA	10/49	90.377.642,92	89.325.942,45

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

vrijdag 24 januari 2025 10:55

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 4 van 7

	Code	2024	2023
		01-01-2024 - 31-12-2024	01-01-2023 - 31-12-2023
RESULTATENREKENING			
Bedrijfsopbrengsten	70/76A	4.999.998,02	10.008.592,03
Omzet (toelichting 6.10)	70		
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)(-) 71		
Geproduceerde vaste activa	72		
Andere bedrijfsopbrengsten (toelichting 6.10)	74	4.999.998,02	10.008.592,03
740001 - Opbrengsten Vlaamse Gemeenschap (C)		4.999.998,02	9.999.996,04
740002 - VZW I.M.C.R. Pensioenfonds (C)			8.595,99
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (toelichting 6.12)	76A		
Bedrijfskosten	60/66A	5.306.228,73	10.198.429,24
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	4.998.783,87	9.929.506,91
Aankopen	600/8	4.998.783,87	9.929.506,91
600001 - P-LSM-6: NPHK-hoofdspoor (D)		-199.801,00	
600007 - P-LSM-7 : Be Mine (D)		-2.481.272,00	
600251 - N-LSM-261: KATO Talenproject (D)			23.404,53
600302 - N-LSM-302 Wielerpiste (D)			3.648.441,00
600359 - N-LSM-359 Liberation Garden (D)			80.000,00
600366 - N-LSM-366 Herbestemming Schachtbokken HH (D)		124.000,00	
600370 - N-LSM-370 Achelse Kluis - grensoverschrijdend beleavingscentr (D)			30.000,00
600371 - N-LSM-371 Uitbouw natuurcreatief toerisme De Kevie (D)			200.000,00
600395 - N-LSM-395 Klimaatbomenfonds (D)		237.974,87	
600403 - N-LSM-403 Kolenspoor (D)		400.000,00	115.000,00
600405 - N-LSM-405 PLOT (D)		3.500.000,00	4.050.000,00
600406 - N-LSM-406 Fruitspoor (D)		1.560.951,00	
600418 - N-LSM-418 Klimaatbomen in Limburg (D)			75.250,00
600425 - N-LSM-425 Fiets- en Wandelverbinding Terhills (D)		475.000,00	
600448 - N-LSM-448 Be-Mine PIT (D)		827.091,00	
600640 - N-LSM-328 Uhasseit handelswetenschappen (D)		554.840,00	
600652 - N-LSM-340 Biomassaplein (D)			62.500,00
603764 - N-LSM-376.4 Leren doe je niet alleen (D)			5.536,38
603765 - N-LSM-376.6 Inrichting HB05-opleidingen fase 2 & infrastruct (D)			400.000,00
603766 - N-LSM-376.7 Talent Mining & Inrichting HB05 UCLL (D)			1.239.375,00
Voorraad: afname (toename)	(+)(-) 609		
Diensten en diverse goederen	61	133.858,34	126.679,53
610240 - Abonnement domeinnamen, computerkosten (D)		65,50	59,00
612010 - GSM/Mobilofoon (D)		339,31	275,88
612400 - Kantoorbenodigdheden (D)		1.173,77	56,20
612600 - Documentatiekosten (abonnementen, etc.) (D)		1.424,88	1.349,56
613150 - Verzekering burger, aansprakelijkheid (D)		6.281,88	6.281,88
613201 - Beheersbijdragen: sociaal secretariaat (D)		200,88	171,95
613212 - Honoraria: accountants (D)		13.537,24	14.031,66
613213 - Honoraria: bedrijfsrevisoren (D)		8.105,40	9.639,08
613216 - Erelonen auditcontroles (D)		22.373,07	9.784,51
613218 - Erelonen SDU Consult (D)		74.390,80	74.390,80
613300 - Wetelijke publicaties (D)		85,10	242,22
613500 - Reiskosten - vliegtuig, tram, trein,... (D)		104,93	86,69
615400 - Relatiegeschenken (D)			31,50
615600 - Restaurantkosten - België (D)			391,00
615990 - Lezingen (D)		3.737,50	8.139,21
618011 - Erelonen leden auditcomité (D)		2.038,08	1.748,39
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (toelichting 6.10)	(+)(-) 62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630		
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (toelichting 6.10)	(+)(-) 631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (toelichting 6.10)	(+)(-) 635/8		
Andere bedrijfskosten (toelichting 6.10)	640/8	173.586,52	142.242,80
640010 - Roerende voorheffing (D)		173.586,52	142.242,80
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-) 649		
Niet-recurrente bedrijfskosten (toelichting 6.12)	66A		
Bedrijftswinst (Bedrijfsverlies)	(+)(-) 9901	-306.230,71	-189.837,21
Financiële opbrengsten	75/76B	578.621,67	555.644,79
Recurrente financiële opbrengsten	75	578.621,67	555.644,79

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

vrijdag 24 januari 2025 10:55

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)

Pagina 5 van 7

Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

	Code	2024	2023
		01-01-2024 - 31-12-2024	01-01-2023 - 31-12-2023
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750		58.518,25
750001 - Ontvangen dividenden (C)			58.518,25
Opbrengsten uit vlottende activa	751	578.621,67	497.126,54
751001 - Opbrengsten zichtrekening (C)			11.003,19
751003 - Opbrengsten aandelen / termijnrekening (C)		578.621,67	486.123,35
Andere financiële opbrengsten (toelichting 6.11)	752/9		
Niet-recurrente financiële opbrengsten (toelichting 6.12)	76B		
Financiële kosten	65/66B	-346.083,50	-2.003.781,64
Recurrente financiële kosten (toelichting 6.11)	65	-346.083,50	-2.003.781,64
Kosten van schulden	650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)(-) 651	-615.820,45	-2.251.878,50
651000 - Waardeverminderingen op vlottende activa : toevoeging (D)		1.284.639,90	1.900.460,35
651100 - Waardevermindering op vlottende activa : terugneming (D)		-1.900.460,35	-4.152.338,85
Andere financiële kosten	652/9	269.736,95	248.096,86
657100 - Bankkosten (D)		322,79	400,80
659001 - Beheer- en adviesfee (D)		194.516,22	181.906,50
659002 - Beurstaks (D)		74.897,94	65.789,56
Niet-recurrente financiële kosten (toelichting 6.12)	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)(-) 9903	618.474,46	2.369.589,22
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen	680		
Belastingen op het resultaat (toelichting 6.13)	(-)(*) 67/77		
Belastingen	670/3		
Regularisering van belastingen en terugnemingen van voorzieningen voor belastingen	77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)(-) 9904	618.474,46	2.369.589,22
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves	689		
Rekeningen niet in het Belgische standaard schema	WXX		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)(-) 9905	618.474,46	2.369.589,22

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

vrijdag 24 januari 2025 10:55

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 6 van 7

		Code	2024	2023
			01-01-2024 - 31-12-2024	01-01-2023 - 31-12-2023
RESULTAATVERWERKING				
Te bestemmen winst (verlies)	(+)(-)	9906	55.260.390,36	54.641.915,90
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)(-)	(9905)	618.474,46	2.369.589,22
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)(-)	14P	54.641.915,90	52.272.326,68
790000 - Overgedragen winst van het vorige bkl (C)			54.641.915,90	52.272.326,68
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)(-)	(14)	55.260.390,36	54.641.915,90
693000 - Over te dragen winst (D)			55.260.390,36	54.641.915,90
Tussenkomst van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7		
Vergoeding van het kapitaal		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

4.1 BALANS EN JAARREKENING (VERVOLG)

vrijdag 24 januari 2025 10:55

Bedrijf: 80660834900 - Limburg Sterk Merk (stichting)
Interne jaarrekening - Uitgebreid verslag (Vennootschap)

Pagina 7 van 7

	Code	2024	2023
		01-01-2024 - 31-12-2024	01-01-2023 - 31-12-2023
Niet-verbonden rekeningen	XXX		



De Kevie, Tongeren



Fietsen tussen de mijnterrils, Dilsen-Stokkem

4.2 WAARDERINGSREGELS

Activa van de balans

I Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde, die gelijk is aan de aanloopprijs plus de bijkomende kosten. De afschrijvingen worden lineair toegepast tegen een coëfficiënt van 30 %.

II Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingsprijs (= aankoopprijs plus bijkomende kosten) en lineair of degressief afgeschreven over hun geschatte economische levensduur aan volgende jaarlijkse coëfficiënten:

- | | |
|---------------------------------------|----------|
| • installaties en inrichting gebouwen | 15 % |
| • meubilair en kantoomateriaal | 20 % |
| • rollend materieel | 25 % |
| • computeruitrusting | 33,33 %. |

III Financiële vaste activa

Deelnemingen, aandelen en vastrentende effecten en vorderingen op verbonden ondernemingen worden bij verwerving of ontstaan geboekt tegen aanschaffingsprijs exclusief de bijkomende kosten of tegen nominale waarde.

Op het einde van het boekjaar wordt een waardering verricht op basis van de volgende criteria:

- genoteerde effecten met een vast inkomen:
tegen de beurskoers van het einde van het jaar op de meest representatieve markt, tot maximaal de aanschaffingswaarde of de terugbetalingswaarde
- niet-genoteerde effecten met een vast inkomen:
door vergelijking met de beurskoers van vergelijkbare genoteerde effecten met een vast inkomen of tegen hun marktwaarde
- voor obligaties, deposito's, certificaten en vastrentende producten:
inclusief de verlopen, maar nog niet-geïnde rente
- bij verkoop van niet-identificeerbare genoteerde en niet-genoteerde effecten:
de effecten worden uitgeboekt volgens de lifo-methode.

Wanneer de toepassing van de vermelde criteria resulteert in een overwaardering wordt een waardevermindering geboekt indien het Bestuursorgaan beslist dat deze waardevermindering een duurzaam karakter heeft. Bij een latere herwaardering beslist het Bestuursorgaan over de terugname van de waardeverminderingen.

De vorderingen en borgtochten betaalt in contanten worden geboekt tegen de nominale waarde. De gebruikte wisselkoersen zijn de indicatieve koersen gepubliceerd door de ECB.

IV en VI Vorderingen op meer dan één jaar en vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden geboekt tegen de nominale waarden.

Waardeverminderingen worden desgevallend geboekt op het einde van het boekjaar in aftrek op de activaposten waarop ze betrekking hebben.

VII en VIII Geldbeleggingen en liquide middelen

Aandelen in andere ondernemingen gehouden met het oog op belegging, worden bij verwerving geboekt tegen aanschaffingsprijs, exclusief de bijkomende kosten.

Bij verkoop van niet-identificeerbare aandelen worden de aandelen uitgeboekt volgens de lifo-methode.

De vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen nominale waarde of netto-boekwaarde of marktwaarde indien deze lager is.

De nettoboekwaarde wordt verkregen door de som van de nominale waarde van het effect en het agio of disagio ontstaan bij de aanschaf dat lineair in resultaat genomen wordt over de resterende looptijd vanaf de aankoopdatum.

Bij verkoop van niet-identificeerbare vastrentende effecten worden deze effecten uitgeboekt volgens de lifo-methode.

Wanneer de toepassing van de vermelde criteria resulteert in een overwaardering van aandelen of vastrentende effecten wordt een waardevermindering geboekt indien de Bestuursorgaan beslist dat deze waardevermindering een duurzaam karakter heeft. In geval van latere herwaardering beslist het Bestuursorgaan over de terugname van de waardeverminderingen.

BIJZONDERE WAARDERINGSREGELS AANDELEN

1 Ter beurs genoteerde aandelen:

- tegen aanschaffingsprijs
- tegen beurskoers op de laatste dag van het boekjaar indien deze lager is dan de aanschaffingsprijs.

2 Niet ter beurs genoteerde aandelen:

- tegen aanschaffingsprijs.

Bijkomende kosten worden direct in resultaat geboekt. Er worden waardeverminderingen geboekt indien de realisatiewaarde op de balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

IX Schulden op meer dan één jaar

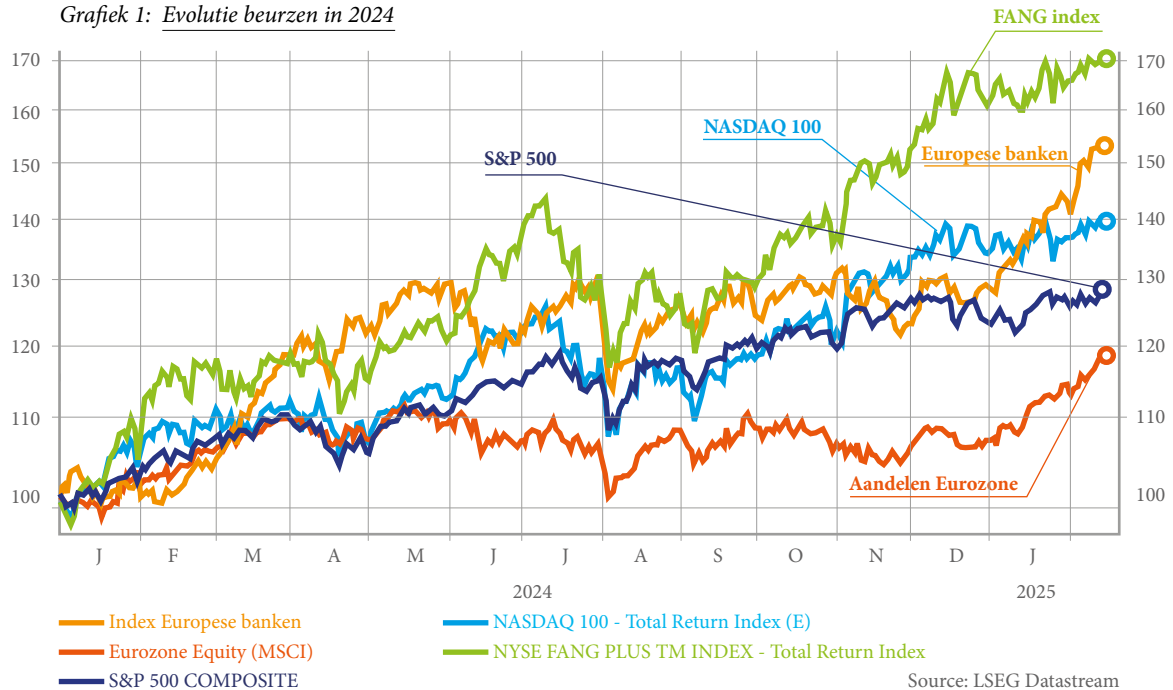
De verbintenissen inzake de protocolprojecten en de nieuwe projecten worden opgenomen als een vaststaande schuld. De onderliggende contracten en goedkeuringen door het Directiecomité zijn de basis voor de opname in de boekhouding. Indien overeengekomen, zal de indexering jaarlijks toegevoegd worden.

5 VERMOGENSBEHEER

Het afgelopen jaar vormde een zoveelste illustratie van steeds verder uitdijende verschillen in rendementen tussen beleggingscategorieën, landen en sectoren op de financiële markten.

De wereldaandelen-index zette zijn klim verder met een jaarresultaat¹ van 25%, ondanks het hindernissenparcours dat hiervoor in 2024 afgelegd moest worden. Deze uitstekende prestatie volgt op een stijging met 17% in het voorafgaande jaar, waarmee het verlies van 15% uit het debacle van 2022 ruimschoots werd goedgeemaakt.

Grafiek 1: Evolutie beurzen in 2024



De opvallende geografische verschillen bevestigen de trend die zich nu al een decennium doorzet: De sterkste prestatie komt opnieuw uit de VS, met een toename van ruim 34% (waarvan 6% afkomstig is van de stijging van de dollar ten opzichte van de euro), op respectabele afstand gevolgd door India (+20%). De opvallende beursprestatie van China (+27% op jaarbasis) in het afgelopen jaar compenseert het verlies van 20% in 2023. Dit was echter enkel te danken aan het overheidsingrijpen waarmee de regering de groeiende problemen bij de Rode Reus tracht te verhelen door middel van uitgebreide economische en financiële stimulansen.

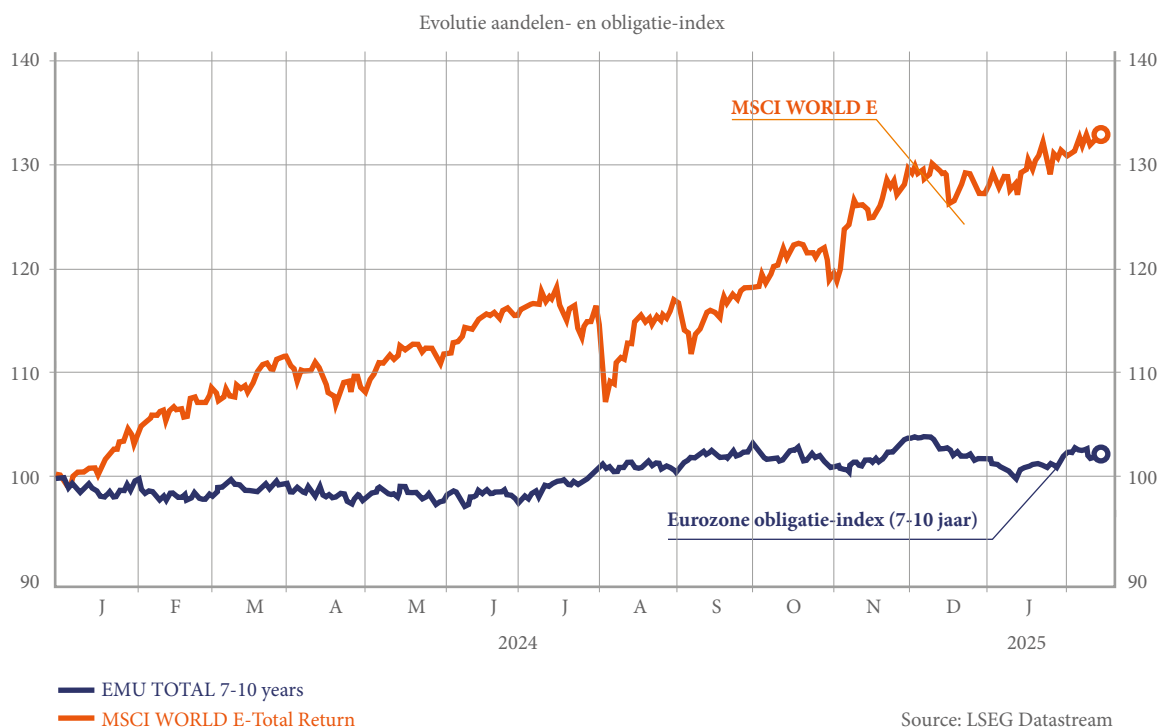
De verschillen worden echter dramatisch groot wanneer we naast de landen of regio's ook de sectorale prestaties in kaart brengen. De sprankelende return van de Amerikaanse technologiesector (+50%) groef in 2024 de kloof met andere sectoren en regio's nog dieper uit. De enige component die enig weerwerk wist te bieden, was de Europese banksector met een verrassende stijging van 23% over het afgelopen jaar (na een eveneens uitstekende prestatie in 2023).

De meest tot de verbeelding sprekende prestaties kwamen andermaal van de megagrote groeiaandelen, gedomineerd door de Magnificent Seven² en de Fang-index, die in 2024 steeg met 60%. Dit leidde op zijn beurt tot een stijging van de Amerikaanse Large-Cap Growth-index met 48%, zowat het dubbele van de andere stijlcomponenten die zich concentreren op Value of Small-Cap³.

Deze evolutie maskeert echter een toenemende neiging tot concentratie. Nadat de stijging van de S&P-beursindex in 2023 al toe te schrijven was aan een zeer beperkt aantal waarden, accentueerde deze trend zich nog verder in het afgelopen jaar. 5 van de 500 bedrijven van de S&P-index zijn verantwoordelijk voor 50% van de winststijging, met name Nvidia, Apple, Amazon, Broadcom en Tesla.

Na de hoopgevende evolutie van de lange termijnrente tijdens de laatste maanden van 2023, vielen de Europese obligatiekoersen terug naar beduidend lagere niveaus nadat de inflatie-indicatoren -tegen de verwachtingen in- stagneerden onder druk van de oplopende financieringskosten en begrotingstekorten en de kleinhandelsprizen zich niet neerwaarts aanpasten, ondanks de terugval van de grondstoffen-, voedsel- en energieprijzen.

Grafiek 2: Evolutie van wereldindex-aandelen en de Eurozone obligatie-index



De obligatiekoersen wisten zich geleidelijk te herstellen maar moesten het gewonnen terrein terug prijsgeven, nadat de Amerikaanse centrale bank éénduidig te kennen gaf dat er weinig of geen neerwaarts potentieel bestond voor de Amerikaanse beleidsrente.

In Europa is de inflatie beduidend lager dan in de VS, terwijl er minder opwaartse druk uitgaat van aantrekende economische groei, zodat er op het Europese continent een grotere kans bestaat op verdere neerwaartse bijstellingen van de beleidsrente. Deze evolutie zal zich gaandeweg vertalen in hogere obligatiekoersen.

Door de capricieuze politieke wendingen waarvoor de nieuwgekozen Amerikaanse president bekend staat, wacht de beurzen een bonkig en moeilijk voorspelbaar pad in 2025. Door de kracht van de ondernemingsresultaten zijn de aandelenbeurzen echter goed beschermd en zullen zich geleidelijk omhoog weten te hijsen. Obligatie's zullen gaandeweg moed putten uit de geleidelijke terugval van de inflatie in de VS en Europa.

De LSM-portefeuille wist deze evolutie op de financiële markten in haar voordeel te keren. Met een gewicht van 15% bleef tijdens 2024 de positie in overheidsobligaties immers sterk onderwogen, zodat het beleggingsresultaat slechts in beperkte mate hinder ondervond van de haperende koersen van staatspapier. De positie in de goed presterende high yield-obligaties en aandelen was echter overwogen, zodat de gunstige beleggingsresultaten van beide categorieën zich in gunstige zin vertaalden in het beleggingsresultaat van de LSM-beleggingsportefeuille.

Het beleggingsresultaat over 2024 bedroeg 10,35%. De voornaamste bijdrage kwam van de aandelencomponent van de portefeuille⁴. Dit resultaat werd verder aangevuld door de relatief hoge rendementen op de aangehouden korte termijnbeleggingen.

¹ Dit betreft de prijsindex, uitgedrukt in euro.

² De Magnificent 7 zijn de mega-bedrijven Apple, Nvidia, Google, Meta Platforms, Microsoft, Tesla en Amazon. De Fang-index wordt gevormd door deze aandelen, aangevuld met CrowdStrike, ServiceNow en Broadcom.

³ Large en Small cap verwijst naar de marktkapitalisatie van de aandelen. Growth en Value verwijzen naar de waardering van deze aandelen, gemeten op basis van de koers/winstverhouding.

⁴ De aandelencomponent leverde een relatieve winstbijdrage van 8,09%. De obligatie- en cashcomponent leverden respectievelijk een bijdrage van 1,75% en 0,52%

6 CONTROLE PROJECTEN

De controle van de projecten vormt een belangrijk onderdeel van de projectfinanciering van LSM. In art. 3 tot en met 6 van de standaardovereenkomst die LSM sluit met de diverse projectpromotoren, werd de controle van de projecten opgenomen, enerzijds naar doel- en rechtmatigheid van het gebruik van de middelen en anderzijds naar de uitvoering van de bepalingen opgenomen in de overeenkomsten.

De LSM-subsidies moeten een hefboom zijn voor de provincie Limburg. De inspanning om andere subsidiekanalen aan te spreken, stelt LSM als een verplichting. Bijgevolg zijn de meeste LSM-projecten reeds onderhevig aan verschillende audits van verscheidene controle instanties.

De werking van LSM loopt inmiddels 16 jaar. De ervaring leert ons dat vereenvoudigde controleregels noodzakelijk zijn. LSM heeft daarom nieuwe controleregels opgesteld, opdat er niet te veel nieuwe en dubbele administratie zou gevoerd worden. De controleregels van LSM stemden we in grote mate af op de regels van andere subsidie instanties, inzonderheid de EFRO- en ESF-reglementering.

Op 27 juni 2011 besliste het Directiecomité van LSM om een controleopdracht uit te besteden en de opdracht te gunnen aan Deloitte Bedrijfsrevisoren. De opdracht werd achtereenvolgens uitgevoerd door Deloitte, BDO, Grant Thornton.

Op 17 oktober 2022 besliste het Bestuursorgaan de opdracht opnieuw te gunnen aan Grant Thornton. Deze opdracht werd toegewezen voor een periode van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 en is jaarlijks verlengbaar middels uitdrukkelijke beslissing van het Bestuursorgaan. De opdracht zal definitief een einde nemen op 31 december 2025.

Wat betreft de controle van de financiële rapportage van de projecten, onderscheiden we 4 controleniveaus (1: beperkt - 4: uitgebreid).

1. investeringsuitgaven van publieke instellingen en van niet-publieke instellingen, waarbij de betoelaging enkel betrekking heeft op bij notariële vastgestelde uitgaven:

- tussentijdse controle: controle van de basisstukken, zoals de bouwvergunning, het aanvangsbevel van de werken en de officiële akten
- geen werfbezoek
- verklaring op eer van de promotor
- copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een "on desk"-controle, met name de copromotor bezorgt de gedeclareerde kosten, samen met de verantwoordingsdocumenten aan de controlemaatschappij
- eindcontrole: bijkomende controle van de wetgeving overheidsopdrachten en een controle ter plaatse bij de copromotor

2. werkingsuitgaven van publieke instellingen:

- het gaat hier over bepaalde projecten van de UHasselt, de PXL, zorginstellingen, de provincie.
- tussentijdse controle van de contracten, van de tijdsregistratie en steekproeven van 20 % van de personeelskosten en de boekhouding
- verklaring op eer van de promotor
- copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een "on desk"-controle, met name de copromotor bezorgt de gedeclareerde kosten, samen met de verantwoordingsstukken aan de controlemaatschappij
- eindcontrole: bijkomende controle van de wetgeving overheidsopdrachten en een controle ter plaatse bij de copromotor

3. investeringsuitgaven van private vennootschappen, verenigingen en organisaties:

- tussentijdse controle: controle op de officiële akten, bouwvergunningen, aanvangsbevel van de werken, financiële plannen, projectinkomsten en cofinanciering, wetgeving op overheidsopdrachten
- geen werfbezoek
- verklaring op eer van de promotor
- copromotor: bij tussentijdse controle wordt een verklaring op eer gevraagd en er gebeurt een "on desk"-controle, met name de copromotor bezorgt de gedeclareerde kosten, samen met de verantwoordingsstukken
- eindcontrole: bijkomende controle ter plaatse bij de copromotor en werfbezoek

4. werkingsuitgaven bij verenigingen, evenementen, enzovoort:

- bij deze tussentijdse en eindcontrole blijft het huidige controleniveau gehandhaafd
- de copromotor krijgt bij elk controlemoment een controle ter plaatse

Op 31 december 2024 werden in totaal voor 232 projecten controles doorgevoerd.

Het totaal van de gecontroleerde kosten bedraagt 190 756 984 euro, waarvan 166 946 192 euro aanvaarde kosten en 23 810 792 euro verworpen kosten.

Het totaal van de gecontroleerde kosten in het boekjaar 2024 bedraagt 4 308 832 euro waarvan 4 308 832 euro aanvaarde kosten en 0 euro aan verworpen kosten.

7 STICHTING VAN OPENBAAR NUT: KERNGEGEVENS

OORSPRONG

- 2008-03-07: Vlaamse Regering: overheveling niet-rendementsgebonden LRM-middelen en Lisom-aandelen naar provincie
- 2008-05-16: provincieraad: oprichting opvangstructuur LSM
- 2008-05-23: decreet herschikking LRM-middelen
- 2008-06-09: protocolovereenkomst Vlaanderen – provincie
- 2008-07-15: Vlaams minister van Binnenlandse Aangelegenheden: goedkeuring oprichting stichting van openbaar nut
- 2008-08-07: notaris: oprichtingsakte
- 2008-09-01: koninklijk besluit: rechtspersoonlijkheid
- 2008-09-11: samenwerkingsovereenkomst Lisom–LSM
- 2008-12-17: provincieraad: samenwerkingsovereenkomst LSM-provincie

STRUCTUUR

- Bestuursorgaan
- Directiecomité: uitvoerend orgaan
- Intern Auditcomité
- Externe commissaris-revisor

BESTUURSORGAAN

- Samenstelling: deputatie met inbegrip van de gouverneur en drie leden van fracties provincieraad die geen deel uitmaken van de deputatie
- Voorzitter: gedeputeerde Tom Vandepuut
- Verantwoordelijkheden:
 - goedkeuren, evalueren en plannen van doelstellingen, beleidslijnen, waarden strategie en risico's
 - evalueren prestaties versus doelstellingen
 - bepalen organiek personeelskader
 - opstellen begroting
 - vaststellen waarderingsregels, opstellen en goedkeuren jaarrekening
 - jaarlijkse rapportering aan provincieraad
 - evaluatie delegatie bevoegdheden aan Directiecomité
 - statutenwijzigingen voorstellen aan provincieraad
 - bestuurders voor nv LRM voordragen
 - benoeming commissaris-revisor.

DIRECTIECOMITÉ

- Samenstelling: gouverneur, voorzitter Bestuursorgaan (gedeputeerde Tom Vandepuut) en 3 leden door het Bestuursorgaan aangeduid:
 - Igor Philtjens
 - Jan Peumans
 - Alain Yzermans
- Voorzitter: gouverneur Jos Lantmeeters
- Verantwoordelijkheden:
 - voorbereiden Bestuursorgaan en uitvoeren besluiten Bestuursorgaan
 - uitoefenen dagelijks bestuur
 - financiering niet-rendementsgebonden projecten (selectie en vaststelling financiering, controle op de financiering).

SECRETARIAAT

- Bijstaan van het Bestuursorgaan, de voorzitter van dit orgaan, het Directiecomité en alle leden van het Bestuursorgaan bij de uitoefening van hun algemene en specifieke taken en plichten.
- Bijwonen van de vergaderingen van het Bestuursorgaan en het Directiecomité met raadgevende stem.
- Verlenen van assistentie aan de voorzitter van het Bestuursorgaan o.m. bij het organiseren van de vergaderingen van het Bestuursorgaan (uitnodigingen, opstellen agenda, verslaggeving van de vergadering, klasseren en bewaren van de verslaggevingen, vervullen van administratieve formaliteiten, ...).
- Rapporteren aan het Bestuursorgaan of de beslissingen van het Bestuursorgaan worden uitgevoerd.
- Verantwoording verschuldigd aan het Bestuursorgaan en via de voorzitter verantwoording afleggen aan het Bestuursorgaan over alle aangelegenheden die betrekking hebben op zijn/haar kerntaken. Hij/Zij heeft de bevoegdheid en de plicht om effectieve, noodzakelijke en evenredige middelen te gebruiken om de taken efficiënt te vervullen.
- Alle bestuurders en leden van het Directiecomité hebben toegang tot de dienstverlening van het secretariaat.

INTERN TOEZICHT

- Conform artikel 240 van het provinciedecreet
- 1 bestuurder en 2 externe deskundigen, voorzitter: gedeputeerde Inge Moors
- Externe leden: Piet Carlier en Marc Martens
- Ondersteuning Bestuursorgaan bij toezichtsoopdracht voor financiële verslaggeving, interne controle en risicobeheer
- Thema's: controlemodaliteiten projecten, interne controle, rapportering, waarderingsregels

EXTERN TOEZICHT

- Conform artikel 240 van het provinciedecreet – wet van 1921-06-27 (vzw's en stichtingen)
- Artikel 19 van de LSM-statuten: externe controle van één of meer commissarissen-revisoren
- Foederer nv (Christophe Robbeets)
- Controle en attestering van het beeld van het vermogen, de financiële positie en resultaten van LSM, inclusief de jaarrekening

TOEZICHT VERBONDEN AAN DE RECHTSPERSOON

- Oprichting onder toezicht van de Vlaamse minister van Binnenlandse Aangelegenheden
- Controle door het Ministerie van Justitie
- Jaarrekening neerleggen bij de Ondernemingsrechtbank en controle door het Openbaar Ministerie
- Jaarlijkse verslaggeving aan de provincieraad
- Intern Auditcomité
- Commissaris-revisor





8 WIE IS WIE

BESTUURSORGaan

Tom Vandeput, voorzitter
Inge Moors, bestuurder-gedeputeerde
Bert Lambrechts, bestuurder-gedeputeerde tot 22 januari 2025
Laura Olaerts, bestuurder-gedeputeerde vanaf 22 januari 2025
Igor Philtjens, bestuurder-gedeputeerde
Koen Ooms, bestuurder-provincieraadslid tot 22 januari 2025
Oriana Saeren, bestuurder-provincieraadslid vanaf 22 januari 2025
Yasin Kilic, bestuurder-provincieraadslid tot 22 januari 2025
Habib El Ouakili, bestuurder-provincieraadslid vanaf 22 januari 2025
Katrien Lambrechts, bestuurder-provincieraadslid tot 22 januari 2025
Joost Venken, bestuurder-provincieraadslid vanaf 22 januari 2025

Jos Lantmeeters, waarnemend lid van het Bestuursorgaan-gouverneur

DIRECTIECOMITÉ

Jos Lantmeeters, voorzitter-gouverneur
Tom Vandeput, ondervoorzitter
Igor Philtjens, lid
Jan Peumans, lid
Alain Yzermans, lid

AUDITCOMITÉ

Inge Moors, voorzitter
Piet Carlier, lid
Marc Martens, lid - ereprovinciegriffier
Op uitnodiging: Tom Vandeput, voorzitter Bestuursorgaan

SECRETARIAAT

Frank Bohnen (1VTE)
Audrey Devries (0,8 VTE)
Chris Droogmans (1 VTE)
Ruth Jaenen (1VTE), afwezig vanaf 18.01.2023

9 AANWEZIGHEIDSLIJST

Raad van Bestuur

Datum	Voltallig	Verontschuldiging/Volmachten
2024-03-18		5
2024-04-23*	X	
2024-05-22		2
2024-10-30*	X	
2024-12-16*	X	

Directiecomité

Datum	Voltallig	Verontschuldiging/Volmachten
2024-02-29	X	
2024-05-07		1
2024-12-03		1

Auditcomité

Datum	Voltallig	Verontschuldiging/Volmachten
2024-02-19	X	
2024-04-29	X	
2024-09-23		1
2024-11-22	X	

* Deze vergadering vond plaats via schriftelijke procedure conform Artikel 9 § 8 van de statuten van de stichting Limburg Sterk Merk.

10 INHOUDSTAFEL

	Voorwoord	
1	De protocolovereenkomst Vlaams Gewest – provincie Limburg	Blz. 5
2	Beleidsvisie en accenten 2019-2025	Blz. 7
2.1	Het strategisch kader 2019-2025 – Ambitie om voorsprong te nemen	Blz. 7
2.2	De actualisatie van het strategisch kader 2019-2025 – Weer opveren, vastberaden en met nog meer ambitie	Blz. 8
2.3	Financieringsdomeinen en de oriëntering op streekmotoren	Blz. 9
2.4	Engagements & nieuwe projectaanvragen	Blz. 12
3	Werking	Blz. 14
3.1	Werking Bestuursorgaan	Blz. 14
3.1.1	Bestuursorgaan d.d. 2024-03-18	Blz. 14
3.1.2	Bestuursorgaan d.d. 2024-04-23	Blz. 14
3.1.3	Bestuursorgaan d.d. 2024-05-22	Blz. 14
3.1.4	Bestuursorgaan d.d. 2024-10-30	Blz. 14
3.1.5	Bestuursorgaan d.d. 2024-12-16	Blz. 15
3.2	Werking Directiecomité	Blz. 15
3.2.1	Directiecomité d.d.2024-02-29	Blz. 15
3.2.2	Directiecomité d.d.2024-05-07	Blz. 16
3.2.3	Directiecomité d.d.2024-12-03	Blz. 17
3.3	Werking Auditcomité	Blz. 17
3.3.1	Auditcomité d.d.2024-02-19	Blz. 17
3.3.2	Auditcomité d.d.2024-04-29	Blz. 18
3.3.3	Auditcomité d.d.2024-09-23	Blz. 18
3.3.4	Auditcomité d.d.2024-11-22	Blz. 18
4	Financiële rapportering	Blz. 20
4.1	Balans en jaarrekening	Blz. 20
4.2	Waarderingsregels	Blz. 30
5	Vermogensbeheer	Blz. 32
6	Controle projecten	Blz. 34
7	Stichting van openbaar nut: kerngegevens	Blz. 36
8	Wie is wie?	Blz. 40
9	Aanwezigheidslijst	Blz. 41
10	Inhoudstafel	Blz. 42
11	Lijst figuren	Blz. 42
12	Gebruikte afkortingen (alfabetisch)	Blz. 42

11 LIJST FIGUREN

Figuur: ontvangen LRM-dividenden na protocolovereenkomst	Blz. 5
Figuur: middelen protocolprojecten op 2024-12-31	Blz. 6
Figuur: middelen themaprojecten op 2024-12-31	Blz. 6
Figuur: financieringsdomeinen LSM (contracten in miljoen euro)	Blz. 9
Figuur: financieringsdomeinen LSM (contracten in %)	Blz. 10
Figuur: streekmotoren	Blz. 10
Figuur: geografische spreiding ingediende en gefinancierde projectaanvragen	Blz. 11

12 GEBRUIKTE AFKORTINGEN (ALFABETISCH)

ECB:	Europese Centrale Bank
ESG:	Environmental, Social en Governance (Milieu, Maatschappij en Governance)
FOMC:	Federal Open Market Committee
NPHK:	Nationaal Park Hoge Kempen

foto's:
Robin Reynders - Informatie en Communicatie, provincie Limburg
Luc Daelemans
J. Huygen
Skinn Branding Agency

druk:
Printkamer,
directie Facilitair Beheer,
provincie Limburg

D/2025/5.857/02

